

Regione
Toscana

Repubblica Italiana



BOLLETTINO UFFICIALE

della Regione Toscana

PARTE SECONDA n. 28 del 09-07-2025

Supplemento n. 160

mercoledì, 09 luglio 2025

Firenze

Bollettino Ufficiale: piazza dell'Unità Italiana, 1 - 50123 Firenze

E-mail: redazione@regione.toscana.it

Il Bollettino Ufficiale della Regione Toscana è pubblicato esclusivamente in forma digitale, la pubblicazione avviene di norma il mercoledì, o comunque ogni qualvolta se ne ravvisi la necessità, ed è diviso in quattro parti separate.

L'accesso alle edizioni del B.U.R.T., disponibili sul sito WEB della Regione Toscana, è libero, gratuito e senza limiti di tempo.

Nella **Parte Prima** si pubblicano lo Statuto regionale, le leggi e i regolamenti della Regione, nonché gli eventuali testi coordinati, il P.R.S. e gli atti di programmazione degli Organi politici, atti degli Organi politici relativi all'interpretazione di norme giuridiche, atti relativi ai referendum, nonché atti della Corte Costituzionale e degli Organi giurisdizionali per gli atti normativi coinvolgenti la Regione Toscana, le ordinanze degli organi regionali.

Nella **Parte Seconda** si pubblicano gli atti della Regione, degli Enti Locali, di Enti pubblici o di altri Enti ed Organi la cui pubblicazione sia prevista in leggi e regolamenti dello Stato o della Regione, gli atti della Regione aventi carattere diffusivo generale, atti degli Organi di direzione amministrativa della Regione aventi carattere organizzativo generale.

Nella **Parte Terza** si pubblicano i bandi e gli avvisi di concorso, i bandi e gli avvisi per l'attribuzione di borse di studio, incarichi, contributi, sovvenzioni, benefici economici e finanziari e le relative graduatorie della Regione, degli Enti Locali e degli altri Enti pubblici, si pubblicano inoltre ai fini della loro massima conoscibilità, anche i bandi e gli avvisi disciplinati dalla legge regionale 13 luglio 2007, n. 38 (Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro).

Nella **Parte Quarta** si pubblicano gli atti della Regione e degli Enti locali, la cui pubblicazione è prevista in leggi e regolamenti statali e regionali, aventi natura gestionale e contenenti dati personali, ed i provvedimenti di approvazione della graduatorie relative ai procedimenti di cui all'articolo 5 bis, comma 1, lettere a) e b) della L.R. 23/2007.

Ciascuna parte, comprende la stampa di Supplementi, abbinata all'edizione ordinaria di riferimento, per la pubblicazione di atti di particolare voluminosità e complessità, o in presenza di specifiche esigenze connesse alla tipologia degli atti.

Sommario

Sommario	2
SEZIONE I	3
GIUNTA REGIONALE	
- Deliberazioni	4
Giunta Regionale	
DELIBERAZIONE 16 giugno 2025, n. 795	
Approvazione budget 2025/27 dell'Azienda DSU.	
.....	4

SEZIONE

I



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 16/06/2025 (punto N 45)

Delibera N 795 del 16/06/2025

Proponente

ALESSANDRA NARDINI
DIREZIONE ISTRUZIONE, FORMAZIONE, RICERCA E LAVORO

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su BURT e Banca Dati (PBURT/PBD)

Dirigente Responsabile Lorenzo BACCI

Direttore Francesca GIOVANI

Oggetto:

Approvazione budget 2025/27 dell'Azienda DSU

Presenti

Eugenio GIANI	Stefania SACCARDI	Stefano BACCELLI
Simone BEZZINI	Stefano CIUOFFO	Leonardo MARRAS
Monia MONNI	Alessandra NARDINI	Serena SPINELLI

ALLEGATI N°14

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
1	Si	delibera CDA
2	Si	parere RT
A1	Si	documentazione bilancio
A2	Si	documentazione bilancio
A3	Si	documentazione bilancio
B1	Si	documentazione bilancio
B2	Si	documentazione bilancio
B3	Si	Documentazione Bilancio
C1	Si	documentazione bilancio
C2	Si	documentazione bilancio
D	Si	documentazione bilancio
E	Si	parere revisori

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
F	Si	parere conferenza dsu
G	Si	documentazione bilancio

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE ISTRUZIONE, FORMAZIONE, RICERCA E LAVORO

Allegati n. 14

- 1 delibera CDA*
680cbbddef87e57fc544051a33ba31832974b0b6bcfd37eced242d4b1dc4976b
- 2 parere RT*
fd7b539c03142e37bdd935a5a2bada9f2150e0a8593eef1afa440402b9ecb582
- A1 documentazione bilancio*
4e1c8973454c07ed003151a266d0706f3819918789fb4838d9930068d7d901c1
- A2 documentazione bilancio*
7df533ed9ddf9fc511a2d340dc25189fb829b2d54d002131ba029ceb87573d11
- A3 documentazione bilancio*
e215a530b0e6c4ad4aa28468f951761fde8ef186f9fce32e605af6ef3be323b3
- B1 documentazione bilancio*
d91232e90b3251a804a44596dbe7b323beb79a9cace73267cc02506328348e6e
- B2 documentazione bilancio*
e98ff639cb27eb5eee3b518c73e07e79f4a547b4aaca86cb05adeeab59a1723a
- B3 Documentazione Bilancio*
1028bd4b105837850cfb5c396633d665ff9649201fa7c411565fc8da330a9b27
- C1 documentazione bilancio*
a36146edee9ea9b1a10e503cde9e7fd1d3479828514b25464703361718046cac
- C2 documentazione bilancio*
30be63777e096ce1818d654df701b8deb2c176cd2a29bd7e86b2db0660bf222c
- D documentazione bilancio*
8dd72b4b152c6f652f2565b737aeca31c2191c8a586e190767a89a444c149ac9
- E parere revisori*
6477a07e83bc9a33bce4bd826b939c74800f27fe95b3261a266044f8bff0e078
- F parere conferenza dsu*
4e77150d09acb2e03e53cb893e9a5e093bbad776e524745cb893379f8613dddb
- G documentazione bilancio*
7ae1e6c022512a3550bce7b0ed0692fb007a33498ab8e326eee5e5b7f6390b65

LA GIUNTA REGIONALE

Richiamato il D.lgs 118/2011 e ssmmmii;

Visto l'art. 37, comma secondo, dello Statuto della Regione Toscana;

Richiamata la LR 1/2015 "Disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale e relative procedure contabili";

Vista la L.R. n. 32, del 26 luglio 2002 e ssmm che istituisce l'Azienda regionale per il DSU della Toscana;

Vista la Legge Regionale n. 60 del 24/12/2024 con la quale si approva il Bilancio di Previsione 2025-2027;

Visto il decreto del Presidente della Giunta regionale dell'8 agosto 2003, n. 47/r, e sue modifiche, che emana il Regolamento di esecuzione della L.R. 32/2002;

Richiamato il Regolamento di contabilità DPGR 61/R del 19/12/2001 e ssmm in quanto compatibile con il Dlgs 118/2011;

Visto il Programma Regionale di Sviluppo 2021-2025, approvato con Risoluzione del Consiglio regionale n. 239 del 27 luglio 2023;

Visto il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2025, approvato con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 73 del 2 ottobre 2024;

Vista la Nota di aggiornamento al DEFER (NADEFER) 2025, approvata con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 100 del 19 dicembre 2024;

Vista la I integrazione alla Nota di Aggiornamento al DEFER 2025, approvata con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 10 del 12 marzo 2025;

Vista la II integrazione alla Nota di Aggiornamento al DEFER 2025, approvata con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 20 del 28 aprile 2025;

Vista la Deliberazione della Giunta Regionale n.1 del 08/01/2025 con cui viene approvato il Documento Tecnico di Accompagnamento al Bilancio di Previsione 2025-2027 e del Bilancio Finanziario Gestionale 2025-2027;

Vista la delibera della Giunta 814 del 8 luglio 2024 con la quale sono stati approvati gli indirizzi per la concessione di benefici e servizi agli studenti universitari per l'AA 2024/25;

Vista la deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana (ARDSU) n. 1 del 19 febbraio 2025 (Atti di programmazione per il triennio 2025/27: a) adozione piano di attività, budget previsionale economico (conto economico previsionale e piano degli investimenti) b) approvazione programma di attività contrattuale 2025 e programma triennale degli acquisti di beni e servizi) (allegati 1, A1, A2, A3, B1, B2, B3, C1, C2, D);

Visto il parere positivo del Collegio dei revisori dell'ARDSU sul budget previsionale 2025/27 adottato con deliberazione 1/2025 del Consiglio di amministrazione dell'ARDSU (allegato E);

Visto il parere positivo con raccomandazioni del Settore Società partecipate – Enti dipendenti rilasciato ai sensi di quanto previsto nella decisione della Giunta regionale del 20 novembre 2017, n. 7 (Procedure di monitoraggio degli Enti e Agenzie dipendenti della Regione Toscana, Fondazioni culturali, Consorzio Zona Industriale Apuana e Associazione Centro di Firenze per la Moda Italiana) trasmesso al settore competente con nota PEC 0221628 del 02/04/2025 (allegato 2);

Richiamata la Delibera del Consiglio regionale n. 33 del 28 maggio 2025 con la quale è stato espresso parere preventivo alla approvazione del bilancio previsionale 2025/27 di ARDSU richiesto con DGR n. 570 del 5 maggio 2025;

Dato atto che il budget previsionale ARDSU 2025/27 è stato redatto nel rispetto dei principi contabili disciplinati dalla DGR 496/2019;

Dato atto che gli Enti strumentali della Regione devono assicurare per il periodo 2025/27 il mantenimento della spesa del personale al livello della spesa registrata nell'anno 2016 e che la spesa del personale per il triennio, calcolata secondo le modalità previste dalla circolare del MEF n. 9 del 2006, si pone al di sotto di tale costo;

Dato atto che la spesa per il funzionamento degli organi per il 2025 risulta coerente con quanto disposto dalla LR 60 del 2011;

Dato atto che con la deliberazione della Giunta regionale 1602/2024 è stato definito dalla Giunta il quadro complessivo delle risorse assegnate ad ARDSU per l'esercizio 2025 e per il 2026 e 2027;

Dato atto che il bilancio previsionale anno 2025 presenta la seguente situazione:

Conto economico annuale 2025

A) TOTALE VALORE PRODUZIONE	139.944.703,46
RICAVI	
Ricavi prestazioni attività commerciale	40.834.519,31
ALTRI RICAVI e proventi	
1) contributi in conto esercizio RT – spese funzionamento	15.300.000,00
2) contributi in conto esercizio RT – borse studio e servizi studenti	11.100.000,00
3) trasferimento da RT -gettito tassa DSU	16.200.000,00
4) trasferimenti PNRR/FIS anno corrente	36.056.738,94
4 bis) trasferimenti FIS anno precedente	5.971.391,17
5) risorse FSE Borse	6.895.445,00
6) fondo Borse	1.570.647,02
7) contributi altri enti pubblici	0,00
8) quota annua utilizzo contributi in conto capitale	2.976.362,02
9) diversi	3.039.600,0
B) TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	139.583.503,46
Per acquisto di beni	5.541.014,00

Per acquisto servizi	35.024.934,96
Per godimento beni di terzi	1.374.011,44
Per personale	13.119.888,59
Ammortamenti e svalutazioni	5.549.732,35
Oneri per erogazione benefici studenti	77.794.222,13
Altri oneri gestione	1.099.700,00
DIFFERENZA FRA VALORE PRODUZIONE E COSTO PRODUZIONE (A-B)	361.200,00
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.000,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	364.000,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	364.000,00
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0,00

Ritenuto opportuno procedere all'approvazione del budget previsionale 2025/27 dell'Azienda regionale DSU, raccomandando contestualmente all'ente di attuare un costante monitoraggio sulla gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel budget economico, di mettere a punto in stretto raccordo con la Regione ogni azione possibile utile a scongiurare la riduzione dei servizi nella annualità 2027, di valutare la necessità di un eventuale accantonamento al Fondo Rischi e Oneri in funzione delle dinamiche di definizione della procedura arbitrale relativa all'atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli" e ricordando che l'Azienda DSU dovrà in ogni caso subordinare la realizzazione dell'intervento "Project Financing-PPP" (commessa PPP-01-025) all'acquisizione della preventiva autorizzazione regionale ai sensi dell'art. 7 comma 2 lett. a) della LR 7/2024;

Sentiti ai sensi della LR 32/2002 e ssmm la Conferenza regionale DSU ed il Consiglio regionale degli studenti in data 18 e 17 febbraio 2025 (allegati F e G);

Visto il parere del CD espresso nella seduta del 30 aprile 2025;

A voti unanimi

DELIBERA

1. di approvare il Budget previsionale economico 2025/27 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana, approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.1 del 19/2/2025 (allegati 1, A1, A2, A3, B1, B2, B3, C1, C2, D, E, F, G);
2. di raccomandare contestualmente all'Azienda DSU di attuare un costante monitoraggio sulla gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel budget economico, di mettere a punto in stretto raccordo con la Regione ogni azione possibile utile a scongiurare la riduzione dei servizi nella annualità 2027, di valutare la necessità di un eventuale accantonamento al Fondo Rischi e Oneri in funzione delle dinamiche di definizione della procedura arbitrale relativa all'atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli";
3. di evidenziare che l'Azienda DSU dovrà in ogni caso subordinare la realizzazione dell'intervento "Project Financing -PPP" (commessa PPP-01-025) all'acquisizione della preventiva autorizzazione della Giunta regionale ai sensi dell'art. 7 comma 2 lett. a) della LR 7/2024;
4. di trasmettere ad ARDSU il presente atto.

Il presente atto è pubblicato integralmente sul BURT ai sensi dell'art. articoli 4, 5 e 5 bis della LR 23/2007 e sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale ai sensi dell'art. 18 della medesima LR 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

Il Dirigente Responsabile
Lorenzo Bacci

La Direttrice
Francesca Giovani



AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Legge Regionale 26 luglio 2002, n. 32 e ss.mm.ii.

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N° 1/25 del 19/02/2025

Oggetto: ATTI DI PROGRAMMAZIONE PER IL TRIENNIO 2025/2027: A) ADOZIONE PIANO DI ATTIVITA', BUDGET PREVISIONALE ECONOMICO (CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E PIANO DEGLI INVESTIMENTI) B) APPROVAZIONE PROGRAMMA DI ATTIVITA' CONTRATTUALE 2025 E PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI.

Servizio proponente: 20 DIRETTORE GENERALE

Presidente: Marco Del Medico

Segretario: Enrico Carpitelli

Presenti: Mauro Bellandi, Alessandra Gemmiti, Francesco Giordano, Jacopo Matrone, Irene Micali, Elena Porciatti, Francesco Romizi, Greis Tabaku

Assenti:

*Documento informatico firmato digitalmente, ai sensi e con gli effetti del D. Lgs 82/2005 nonché del D.P.R. 445/2000 (e rispettive norme collegate).

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Vista la Legge Regionale 26 luglio 2002, n. 32 "*Testo Unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro*", come modificata dalla Legge Regionale 19 maggio 2008, n. 26 e in particolare l'articolo 10 della L.R. n. 32/2002, come modificato dall'articolo 2 della L.R. n. 26/2008, che prevede l'istituzione, a far data dal 1° luglio 2008, dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario;
- Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale 8 agosto 2003, n. 47/R recante "*Regolamento di esecuzione della L.R. 26 luglio 2002, n. 32*" e ss.mm.ii.;
- Vista la Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 244 del 4 marzo 2019, con la quale si approva il Regolamento organizzativo dell'Azienda;
- Vista la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda n. 10/19 del 29 marzo 2019 con la quale si prende atto della Delibera di cui sopra, procedendo all'adozione definitiva del Regolamento organizzativo;
- Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 149, del 10 giugno 2021 con cui viene nominato il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario;
- Richiamato in particolare l'art. 3, co. 2, lett. e) e f) del Regolamento organizzativo aziendale che individua, fra le competenze del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda, quella dell'adozione del piano di attività annuale con proiezione triennale e l'adozione del Budget previsionale e dei documenti di programmazione ad esso associati;
- Vista la L.R.T. 29 dicembre 2010, n. 65 (legge finanziaria per l'anno 2011) come modificata dalla L.R.T. 27 novembre 2011, n. 66, che al capo II del Titolo I dette disposizioni relative agli Enti dipendenti della Regione di cui all'art. 50 dello Statuto regionale, in particolare all'art. 4 della L.R. n. 65/2010 che prevede l'emanazione di apposite direttive per la redazione dei documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, al fine di tendere ad una loro armonizzazione;
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 496 del 16 aprile 2019 recante "*DIRETTIVE AGLI ENTI DIPENDENTI IN MATERIA DI DOCUMENTI OBBLIGATORI CHE COSTITUISCONO L'INFORMATIVA DI BILANCIO, PRINCIPI CONTABILI, MODALITÀ DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE*";
- Vista la propria deliberazione n. 5/24 del 26 marzo 2024 recante "*PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2024-2026: APPROVAZIONE*";
- Vista la propria deliberazione n. 1/24 del 17/01/2024 recante "*ATTI DI PROGRAMMAZIONE PER IL TRIENNIO 2024/2026: A) ADOZIONE PIANO DI ATTIVITÀ, BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO (CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E PIANO DEGLI INVESTIMENTI) B) APPROVAZIONE PROGRAMMA DI ATTIVITÀ CONTRATTUALE 2024 E PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI E BUDGET ECONOMICO 2024*";
- Dato atto che il Bilancio Previsionale 2024-2026 adottato con propria deliberazione n. 1/24 è stato approvato con Delibera Giunta Regionale n. 840/24 del 15 luglio 2024;
- Vista la propria deliberazione n. 53/24 del 28 novembre 2024 recante "*PRIMA VARIAZIONE BUDGET 2024-2026: ADOZIONE*";
- Vista la propria deliberazione n. 54/24 del 28 novembre 2024 recante "*TERZA VARIAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2024-2026 DELL'AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO: ADOZIONE*";

*Documento informatico firmato digitalmente, ai sensi e con gli effetti del D. Lgs 82/2005 nonché del D.P.R. 445/2000 (e rispettive norme collegate).

- Vista la propria deliberazione n. 52/24 del 28 novembre 2024 recante "*PIANO DELLA QUALITÀ DELLA PRESTAZIONE ORGANIZZATIVA ANNO 2024: PRESA D'ATTO DEL MONITORAGGIO AL 30/09/2024*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. 814/24 del 8 luglio 2024 recante "*APPROVAZIONE INDIRIZZI ALL'AZIENDA DSU PER L'EROGAZIONE DELLE BORSE E DEI BENEFICI AGLI STUDENTI PER L'AA 2024/2025 TIPO PUBBLICAZIONE : ATTO PUBBLICATO SU BURT E BANCA DATI (PBURT/PBD)*";
- Richiamata la Deliberazione della Giunta R.T. 1016 del 12 settembre 2022 recante "*Presa d'atto della Decisione della Commissione C (2022) n. 6089 del 19/08/2022 che approva il programma regionale "PR Toscana FSE+ 2021- 2027", per il sostegno a titolo del Fondo sociale europeo Plus nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita per la regione Toscana in Italia*";
- Dato atto che nell'ambito del PR Toscana FSE+ 2021/27 è ricompresa nell'Asse 2, l'attività 2.f.8. "*Borse di studio per studenti Università*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 1559/22 del 27 dicembre 2022 recante "*Azienda DSU - Assegnazione risorse triennio 2023/25*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 76/23 del 30 gennaio 2023 recante "*Azienda DSU - Integrazione fondi PR FSE +2021/27 a copertura delle borse di studio annualità 2024 e 2025*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 1288/23 del 6 novembre 2023 recante "*Azienda DSU - Assegnazione risorse integrative per annualità 2024 e 2025*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 1441/23 del 4 dicembre 2023 recante "*Azienda DSU - Quadro delle risorse per il bilancio 2024/26 - Assegnazione risorse per le annualità 2024, 2025 e 2026*";
- Vista la Deliberazione della Giunta R.T. n. 1602/24 del 23 dicembre 2024 recante "*Azienda DSU - Quadro delle risorse per il budget economico 2025/2027 - Assegnazione risorse*";
- Visto il Decreto interministeriale MUR-MEF n. 1420/24 che approva i criteri per il riparto del fondo integrativo per borse di studio e dispone che l'erogazione dei fondi avvenga direttamente a favore degli enti DSU;
- Richiamato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 e notificato all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21 del 14 luglio 2021, con particolare riferimento alla Missione 4, componente 1, investimento 1.7 "*Borse di studio*";
- Richiamato il DMUR 1320/21 e relativa Circolare applicativa n. 1376/22 che disciplinano i nuovi valori delle borse di studio per l'AA 2022/23 in un quadro di innalzamento degli standard per il diritto allo studio universitario così come previsto e richiesto dal PNRR nonché i DM 203 e 204 del 2023 che hanno adeguato ulteriormente gli importi delle borse di studio e alzato la soglia ISEE ed ISPE per l'accesso alla borsa per l'AA 2023/24;
- Visto il Decreto Direttoriale MIUR n. 1718 del 12 novembre 2024 contenente il riparto delle risorse F.I.S. che assegna a Regione Toscana € 36.825.315,81 che verranno "*trasferite, ai sensi dell'art. 4, comma 4, del decreto MUR-MEF n. 1420/2024, direttamente agli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio, iscritte nel bilancio degli Enti per la concessione di borse di studio fino all'esaurimento delle graduatorie degli studenti idonei*";
- Ricordato che il FIS è finalizzato alla copertura delle borse di studio e che, come disposto dall' art. 1 comma 3, D.D. MIUR n. 1718/24, "*per la concessione delle borse di studio le Regioni utilizzano prioritariamente le risorse derivanti dal gettito della tassa regionale per il diritto allo studio, le risorse proprie e successivamente le risorse assegnate nell'ambito del riparto delle risorse PNRR, che saranno assegnate con distinto decreto, e, in ordine ancora successivo, le risorse assegnate nell'ambito del riparto FIS, secondo quanto disposto dall'art. 1, comma 6, del decreto MUR-MEF n. 1420/2024*" e che "*Le eventuali risorse del Fondo eccedenti, per esaurimento delle graduatorie degli*

idonei, sono destinate dagli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio alla concessione di borse di studio nell'anno accademico successivo";

- Visto il Decreto Direttoriale MIUR n. 1720 del 12 novembre 2024 contenente il riparto delle risorse PNRR (Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7), pari per l'AA 2024/2025 che assegna a Regione Toscana € 17.754.209,95 che ai sensi dell'art. 1 comma 2 verranno "trasferite direttamente agli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio, iscritte nel bilancio degli Enti con destinazione vincolata e sono utilizzate per l'anno accademico 2024/2025."
- Preso e dato atto che dalle risultanze del conto economico pre-consuntivo 2024, elaborato alla data del 31 agosto e trasmesso ai Settori Competenti R.T. con protocollo n. 36811/24, si prevedono al 31.12.2024 risorse FIS residue a.a. 2023/2024, per € 5.971.391,17, da destinarsi alla copertura delle graduatorie borse di studio dell'a.a. 2024/2025;
- Richiamata la propria deliberazione n. 18/24 del 15 maggio 2024 recante "Bilancio d'esercizio 2023. Adozione.";
- Richiamata la Deliberazione del Consiglio Regionale n. 85 del 13 novembre 2024 recante "Approvazione del bilancio d'esercizio 2023 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana";
- Dato atto che nel Bilancio d'esercizio 2023 approvato è stato effettuato, in sede di scritture di assestamento, l'accantonamento di risorse vincolate a Fondo Borse di studio AA 2024-2025 pari ad € 1.570.647,02;
- Dato atto che dalla risultanze del Preconsuntivo 2024 si prevede di accantonare al 31.12.2024 risorse vincolate a Fondo Borse di studio AA 2025-2026 € 15.161,80, secondo quanto disposto dalla DGRT 1602/2024 di assegnazione delle risorse 2025-2027;
- Vista la Deliberazione del Consiglio regionale del 2 ottobre 2024, n. 73 recante "Documento di economia e finanza regionale (DEFER) 2025";
- Dato atto che con Deliberazione del Consiglio Regionale n.100 del 19 dicembre 2024 è stata approvata la Nota di aggiornamento al DEFR 2025 contenente, al paragrafo 5, gli indirizzi per gli enti dipendenti e le società in house affinché concorrano agli obiettivi generali di finanza pubblica;
- Ricordato che sono ancora vigenti i tetti di spesa del personale disposti dal legislatore nazionale, secondo cui l'indicatore di spesa massima resta quello costituito dal valore medio della spesa del personale sostenuta nel triennio 2011-2013, ex art.1, comma 557 e ss. della L.n. 296/2006;
- Dato atto che la proposta del Conto Economico Previsionale 2025-27 è stata predisposta con riferimento ai trasferimenti di parte corrente e previa valutazione delle risorse derivanti dalle tariffe e recuperi da borse di studio per i Servizi e dei fabbisogni economici per la gestione dei Servizi effettuata dal Direttore in collaborazione con i Dirigenti di Area ed i Coordinatori dei Servizi, tenendo conto delle variazioni quali e quantitative previste in sede di programmazione delle attività e delle assunzioni e considerazioni espresse, in particolare, nel Piano di Attività 2025-2027 e nella Relazione di accompagnamento dell'organo di amministrazione;
- Preso e dato atto che nelle previsioni esposte nel conto economico previsionale anno 2025, per motivi prudenziali, non è stato inserito il valore del ricavo straordinario collegato ai lavori di realizzazione della Residenza universitaria San Cataldo di cui al contratto di appalto n. 242 rep. e n. 765 racc. stipulato con la società EDIFICANDA S.r.l. di Latina in data 4.6.2015 e registrato a Firenze il 17.6.2015 al nr. 11016, come modificato in parte dall'atto aggiuntivo stipulato in data 6 giugno 2019, recante repertorio n. 521 e raccolta n. 1431, registrato a Firenze il 6 giugno 2019 al nr. 18117 che prevede all'emissione del certificato di collaudo lavori la permuta della Residenza Campaldino che comporterà la realizzazione di una plusvalenza, al netto delle imposte, per circa 1,8 milioni di euro;

- Rilevato che il Conto Economico Previsionale 2025-2027 evidenzia il raggiungimento dell'equilibrio economico per il triennio di riferimento, come prescrive l'art. 2, comma 1, lett. b) della summenzionata L.R.T. 65/2010 e confermate nelle successive disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale;
- Visto il Budget economico per il triennio 2025-2027 dell'Azienda, predisposto, in conformità alle direttive regionali richiamate ai punti precedenti e nel rispetto dei vincoli alla spesa regionali e nazionali, dal Direttore, sentiti i Dirigenti Responsabili di Area, che allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "A", in numero di complessive 93 (novantatre) pagine, ne costituisce parte integrante e sostanziale e risulta composto da:
 - *A1 Piano di Attività per il triennio 2025-2027*, in numero di 43 (quarantatre) pagine;
 - *A2-Conto Economico Previsionale 2025-2027*, in n. 12 (dodici) pagine;
 - *A3-Relazione al bilancio previsionale 2025-2027* in n. 38 (trentotto) pagine;
- Dato atto che al fine di predisporre il Piano degli Investimenti 2025-2027 si è eseguito un monitoraggio sullo stato di attuazione degli interventi per acquisire – attraverso l'esame di quelli completati ed avviati - specifici elementi a supporto delle decisioni da adottare con la predetta pianificazione, nonché per l'eventuale adeguamento degli atti programmatori già adottati;
- Tenuto conto che con Deliberazione della Giunta R.T. n. 1183/24 "*Piano Investimenti ARDSU – Assegnazione risorse regionali 2025 e 2026*" sono stati stanziati da Regione Toscana nuovi finanziamenti in c/capitale per euro 2.128.434,00 sul 2025 e euro 1.500.000,00 per il 2026;
- Tenuto conto che con Deliberazione della Giunta R.T. n. 1602/24 del 23 dicembre 2024 "*Azienda DSU – Quadro delle risorse per il budget economico 2025/2027 - Assegnazione risorse*", sono stati stanziati da Regione Toscana nuovi finanziamenti in c/capitale per euro 1.500.000,00 per il 2027;
- Tenuto conto che con la sopracitata Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 85 del 13 novembre 2024 "*Approvazione del bilancio d'esercizio 2023 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana*" l'80% dell'utile d'esercizio del 2023, pari a 2.639.143,42 euro, è stato destinato quale contributo pubblico all'iniziativa di partenariato pubblico-privato (PPP) di cui alla propria Deliberazione n. 21/24 del 15 maggio 2024;
- Tenuto conto che con Decreto Dirigenziale n. 19595 del 22/08/2024, la Regione Toscana ha assegnato all'Azienda le risorse "*FSC 2021/2027-Accordo per la Coesione recepito con Delibera CIPRESS 28/2024 per il finanziamento degli interventi relativi all'attività 08.01.04 – Lavori pubblici nei Comuni per sport, scuola e cultura*". Le Risorse per complessivi euro 5.000.000,00 destinate alla ristrutturazione del Complesso di S.Apollonia, sono così ripartite: 100.000,00 euro annualità 2026, 1.500.000,00 annualità 2027, 2.500.000,00 euro annualità 2028, 900.000,00 euro annualità 2029, (le annualità 2028 e 2029 saranno inserite nei prossimi PDI);
- Tenuto conto che con Decreto n. 418 del 26/09/2024 il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha stanziato a favore dell'Azienda euro 708.767,63 nell'ambito dell'intervento "*finalizzato a fronteggiare gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, in relazione agli appalti pubblici di lavori, ivi compresi quelli affidati a contraente generale, aggiudicati sulla base di offerte, con termine finale di presentazione entro il 31 dicembre 2021*", quali risorse vincolate al finanziamento dei maggiori oneri sostenuti per l'intervento di costruzione della Residenza Universitaria San Cataldo;
- Considerato che, per il finanziamento degli investimenti del triennio 2025-2027 sono inoltre stati ridestinati euro 1.254.000,00 di Riserve Utili del 2017, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione di Giunta Regionale n. 12 del 08 gennaio 2024;

- Evidenziato che il Piano degli Investimenti 2025-2027 contiene gli interventi inseriti nello Schema di Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 e nell'elenco annuale dei lavori 2025 di cui all'art. 37, comma 2 del D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, nonché gli altri interventi di cui è stata rilevata la necessità di attivazione/prosecuzione nel corso dell'esercizio 2025;
- Dato atto che il Piano degli Investimenti individua le fonti di finanziamento per gli interventi in esso contemplati, così da assicurare l'adeguamento a tali vincoli anche con riferimento agli interventi inseriti nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 ed Elenco annuale dei lavori 2025;
- Visto il Piano degli Investimenti per il triennio 2025-2027 dell'Azienda, predisposto, in conformità alle direttive regionali richiamate ai punti precedenti e nel rispetto dei vincoli alla spesa regionali e nazionali, dal Direttore, sentiti i Dirigenti Responsabili di Area, che allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "B", in numero di complessive 12 (dodici) pagine, ne costituisce parte integrante e sostanziale e risulta composto da:
 - B1-Piano degli Investimenti 2025-2027, in numero di 2 (due) pagine;
 - B2 - Relazione di accompagnatoria al Piano degli investimenti 2025-2027 in numero di 5 (cinque) pagine;
 - B3 - Programma Triennale ed Elenco Annuale delle Opere Pubbliche, in n. 5 (cinque) pagine;
- Visto il *Programma triennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi* di cui all'art. 37, comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023, allegato alla presente Deliberazione sotto la lettera "C1" in numero di 6 (sei) pagine, a costituirne parte integrante e sostanziale;
- Visto, inoltre, il *Programma dell'attività contrattuale per l'anno 2025 per l'acquisizione di beni e servizi* predisposto ai sensi dell'art. 29 della Legge Regionale 13 luglio 2007 n. 38 ("*Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro*") e successive modifiche, allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "C2", in numero di 11 (undici) pagine, a costituirne parte integrante e sostanziale;
- Dato atto che negli importi relativi agli interventi contemplati nei sopra richiamati Programmi Triennale ed Elenco Annuale delle Opere Pubbliche e Triennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi sono comprese le somme stanziare ai sensi dell'art. 45 D. Lgs. 36/2023 per la remunerazione delle funzioni tecniche svolte dai dipendenti dell'Azienda nell'ambito delle singole procedure di acquisto, in misura non superiore al 2 per cento dell'importo dei lavori, dei servizi e delle forniture, posto a base delle procedure di affidamento;
- Vista la deliberazione del C.d.A. n. 69 del 9 dicembre 2019 "*Regolamento gestione della performance: approvazione*";
- Visti gli schemi di Budget 2025 per Area che, allegati alla presente deliberazione sotto la lettera "D", in numero di 3 (tre) pagine ne costituiscono parte integrante e sostanziale;
- Preso e dato atto che in sede di formulazione del PQPO e programmazione delle attività operative sarà verificata la coerenza degli strumenti di programmazione economica con gli obiettivi d'area ed apportate le eventuali necessarie variazioni, come disposto dal Regolamento Gestione Performance approvato con la sopracitata deliberazione n. 68/19;
- Richiamato il combinato disposto degli articoli 6, co. 4, lett. a) e 32, co. 3 del Regolamento organizzativo aziendale che assoggettano la proposta di Bilancio previsionale al parere del Collegio dei Revisori;
- Dato atto che è stato acquisito il parere del Collegio dei Revisori sul Bilancio previsionale che, in numero di 2 (due) pagine, costituisce parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione (Allegato E);

- Richiamati inoltre gli articoli 10 quinquies, comma 4 e 10 septies, comma 4 della L.R. 32/2002, come modificata dalla L.R.T. 26/2008, che subordinano l'approvazione del Piano di attività e del Bilancio previsionale economico dell'Azienda all'acquisizione di parere della Conferenza Regionale per il diritto allo studio universitario e del Consiglio Regionale degli studenti;
- Preso atto del parere positivo espresso sui sopracitati atti programmatici dalla Conferenza Regionale DSU nella seduta del 18 febbraio 2025, che, in numero di 1 (una) pagina, costituisce parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione (Allegato F);
- Preso atto del parere espresso sui sopracitati atti dal Consiglio Regionale degli Studenti nella seduta del 17 febbraio 2025, che, in numero di 6 (sei) pagine, costituisce parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione (Allegato G);
- Preso e dato atto che la tempistica della formale assegnazione all'Azienda delle risorse, in quanto subordinata all'approvazione del Bilancio Regionale, non ha permesso di rispettare i termini di adozione degli atti di programmazione;
- Rilevato infine che con ordine di servizio prot. n. 254/24 del 10/01/2025 è stato disposto *di eseguire le sole spese di natura obbligatoria e quelle necessarie ad evitare che siano arrecati danni patrimoniali all'Azienda* come previsto dall'art. 5 "Esercizio provvisorio" del "Regolamento Contabile" approvato con Deliberazione n. 69/12 del 19 dicembre 2012;

DELIBERA

1. Di adottare, per le motivazioni esposte in narrativa che qui si intendono integralmente richiamate, il Bilancio previsionale per il triennio 2025-2027 dell'Azienda, predisposto, in conformità alle direttive regionali richiamate ai punti precedenti e nel rispetto dei vincoli alla spesa regionali e nazionali, dal Direttore, sentiti i Dirigenti Responsabili di Area, che allegato alla presente Deliberazione sotto la lettera "A", in numero di complessive 93 (novantatre) pagine, ne costituisce parte integrante e sostanziale e risulta composto da:
 - *A1-Piano di Attività per il triennio 2025-2027*, in numero di 43 (quarantatre) pagine;
 - *A2-Conto Economico Previsionale 2025-2027*, in n. 12 (dodici) pagine;
 - *A3-Relazione al bilancio previsionale 2025-2027* in n. 38 (trentotto) pagine;
2. Di adottare, per le motivazioni esposte in narrativa che qui si intendono integralmente richiamate, il Piano degli Investimenti dell'Azienda per il triennio 2025-2027, predisposto in conformità alle direttive regionali richiamate ai punti precedenti e nel rispetto dei vincoli alla spesa regionali e nazionali, dal Direttore, sentiti i Dirigenti Responsabili di Area, che allegato alla presente Deliberazione sotto la lettera "B", in numero di complessive 12 (dodici) pagine, ne costituisce parte integrante e sostanziale e risulta composto da:
 - *B1-Piano degli Investimenti 2025-2027*, in numero di 2 (due) pagine;
 - *B2-Relazione di accompagnatoria al Piano degli investimenti 2025-2027* in numero di 5 (cinque) pagine;
 - *B3-Programma Triennale ed Elenco Annuale delle Opere Pubbliche*, in n. 5 (cinque) pagine;

3. Di prendere e dare atto che nelle previsioni esposte nel conto economico previsionale anno 2025, per motivi prudenziali, non è stato inserito il ricavo straordinario collegato ai lavori di realizzazione della Ru San Cataldo di cui al contratto di appalto n. 242 rep. e n. 765 racc. stipulato con la società EDIFICANDA S.r.l. di Latina in data 4.6.2015 e registrato a Firenze il 17.6.2015 al nr. 11016, come modificato in parte dall'atto aggiuntivo stipulato in data 6 giugno 2019, recante repertorio n. 521 e raccolta n. 1431, registrato a Firenze il 6 giugno 2019 al nr. 18117, che prevede all'emissione del certificato di collaudo lavori la permuta della Residenza Campaldino che comporterà la realizzazione di una plusvalenza patrimoniale, al netto delle imposte, per circa 1,8 milioni di euro;
4. Di approvare il *Programma triennale 2024-2026 degli acquisti di beni e servizi* di cui all'art. 37, comma 3 del D. Lgs. 36/2023 allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "C1", in numero di 6 (sei) pagine, a costituirne parte integrante e sostanziale;
5. Di approvare il *Programma dell'attività contrattuale per l'anno 2025 per l'acquisizione di beni e servizi*, predisposto ai sensi dell'art. 29 della Legge Regionale 13 luglio 2007 n. 38 ("Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro") e successive modifiche che, allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "C2", in numero di 11 (undici) pagine ne costituisce parte integrante e sostanziale;
6. Di approvare il *Budget 2025 per Area* che, allegato alla presente deliberazione sotto la lettera "D", in numero di 3 (tre) pagine, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
7. Di dare atto che sulla base delle linee strategiche individuate dal Piano di Attività 2025-2027 e delle determinanti scaturenti dalla programmazione economica 2025-2027 sarà sottoposta al Consiglio la proposta formulata dal Direttore del Piano integrato di attività e organizzazione 2025 per la sua adozione;
8. Di dare mandato al Direttore di porre in essere tutti gli atti rientranti nelle proprie attribuzioni necessari ad assicurare l'esecuzione della presente Deliberazione, compreso l'invio alla Regione Toscana per gli adempimenti di sua spettanza;
9. Di assicurare la pubblicità integrale della presente Deliberazione mediante pubblicazione all'Albo on line dell'Azienda.

La presente Deliberazione viene adottata con la seguente votazione:

- Favorevoli: n. 6 (Del Medico, Bellandi, Gemmiti, Giordano, Micali, Romizi)
- Astenuti: n.
- Contrari: n. 3 (Matrone, Porciatti, Tabaku)

IL SEGRETARIO
Enrico Carpitelli

Firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE
Marco Del Medico

Firmato digitalmente*



REGIONE TOSCANA
Giunta Regionale

Direzione Programmazione e Bilancio
Settore Società partecipate – Enti dipendenti
50127 FIRENZE - Via di Novoli , 26
tel. 055-438.4615 - fax 055-438.5360

OGGETTO: **Analisi e parere del Budget economico triennale 2025-2027 e del Piano degli investimenti 2025-2027 adottati con Delibera del Cda della DSU TOSCANA. n. 1 del 19 febbraio 2025.**

Al responsabile del settore

Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca

Dott. Lorenzo Bacci

Con la presente, ai sensi della Decisione Giunta Regionale n. 7/2017, si trasmette il parere sulla documentazione ricevuta relativamente al Budget 2025-2027 e relativo Piano degli investimenti dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana.

Rimanendo a disposizione per ulteriori chiarimenti ed informazioni, si porgono cordiali saluti.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE
Settore Società Partecipate - Enti dipendenti
(Dott.ssa Anna Guiducci)

AOOGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020. Il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI in data 02/04/2025 ore 17:24.

REGIONE TOSCANA
GIUNTA REGIONALE

DIREZIONE Programmazione e Bilancio
Settore – Società partecipate – Enti dipendenti

MARZO 2025

ANALISI E PARERE DEL BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2025-2027 E DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2025-2027 DELL'AZIENDA UNICA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA (DSU TOSCANA)

Documentazione esaminata

1) Delibera del CdA n. 1/2025 del 19 febbraio 2025 “ATTI DI PROGRAMMAZIONE PER IL TRIENNIO 2024/2026: A) ADOZIONE PIANO DI ATTIVITA', BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO (CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E PIANO DEGLI INVESTIMENTI) B) APPROVAZIONE PROGRAMMA DI ATTIVITA' CONTRATTUALE 2025 E PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI” - Prot. n. 0152537 del 06/03/2025:

- **Allegato A** Bilancio previsionale 2025-2027 costituito da:
 - Piano attività per il triennio 2025-2027 (all. A1);
 - Conto economico previsionale 2025-2027 (all. A 2);
 - Relazione al Bilancio previsionale 2025-2027 dell'organo di amministrazione (all. A 3);
- **Allegato B** Piano degli Investimenti 2025-2027, completo di:
 - Piano degli investimenti 2025-2027 (All. B1);
 - Relazione accompagnatoria al Piano degli investimenti 2025-2027 (All. B2);
 - Programma Triennale ed Elenco Annuale delle Opere Pubbliche (All. B3);
- **Allegato C1** Programma triennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 21 d. lgs n. 50/2016;
- **Allegato C2** Programma dell'attività contrattuale per l'anno 2025;
- **Allegato D** Schemi di Budget 2025 per area;
- **Allegato E** Parere del Collegio dei revisori del 18 febbraio 2025;
- **Allegato F** Parere della Conferenza Regionale DSU nella seduta del 18 febbraio 2025;
- **Allegato G** Verbale del Consiglio regionale degli Studenti del 17 febbraio 2025;

2) Delibera della Giunta regionale n. 1602 del 23/12/2024 “Azienda DSU – Quadro delle risorse per il budget economico 2025/27 - Assegnazione risorse”;

3) Delibera della Giunta regionale n. 1183 del 21/10/2024 “Piano investimenti ARDSU - Assegnazione risorse regionali annualità 2025 e 2026”;

4) Delibera di Giunta regionale n. 1441 del 04/12/2023 Azienda DSU – Quadro delle risorse per il bilancio 2024/26 - Assegnazione risorse per le annualità 2024, 2025 e 2026;

5) Delibera di Giunta regionale n. 1288 del 06/11/2023 “Nuova destinazione d'uso utili assegnati ad ARDSU nell'ambito del piano degli investimenti”

6) Delibera di Giunta regionale n. 76 del 30/01/2023 Azienda DSU – Integrazione fondi PR FSE +2021/27 a copertura delle borse di studio annualità 2024 e 2025”

7) Delibera di Giunta regionale n. 1559 del 27/12/2022 “Azienda DSU - Assegnazione risorse triennio 2023/25”

8) Email acquisite dal settore scrivente in data 19/03/2025, 26/03/2025 e 28/03/2025 in merito a chiarimenti per l'Istruttoria Budget 2025-27 ARDSU.

Premessa e analisi del quadro generale

Con DGRT n. 1602 del 23 dicembre 2024 sono state integrate le risorse già assegnate con precedenti atti, per il finanziamento di spese di funzionamento e di gestione. Le risorse di fonte regionale riportate nel Budget economico triennale 2025-2027 dell'Ente risultano coerenti con quelle indicate nella DGR n. 1602/2024.

Il Budget economico per gli esercizi 2025-26 è stato redatto in totale continuità con gli anni precedenti, prevedendo la soddisfazione della domanda di tutti gli idonei del concorso borse di studio ed il mantenimento del livello dei servizi erogati. Diversa è invece la situazione dell'esercizio 2027 che registra, rispetto al biennio precedente, la stima prudenziale del finanziamento FIS allo stesso livello del 2023 (le risorse stanziare con la legge 29 dicembre 2022, n. 197 si esauriscono con l'a.a. 2025/2026) e il venir meno del finanziamento PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7. In tale annualità l'Ente stima una riduzione del livello dei servizi erogati, prevedendo la formazione di una graduatoria per borse di studio con idonei non vincitori, al fine di rispettare il pareggio sostanziale di bilancio, così come richiesto dai principi contabili regionali di cui alla DGR n. 496/2019. Si rammenta che il meccanismo di calcolo utilizzato dall'Azienda prevede l'iscrizione simultanea dei ricavi derivanti dalle borse di studio contestualmente all'erogazione delle stesse.

In merito alla stima del finanziamento FIS allo stesso livello del 2023 (anziché al 2024), l'Ente ha fornito le seguenti precisazioni con mail del 26.03.2025 conservata agli atti dell'istruttoria per il presente parere: *la scelta di stimare le risorse per trasferimenti MIUR allo stesso livello del 2023 è stata condivisa con il Settore di riferimento, che ha confermato che l'Azienda già per l'esercizio 2025 aveva tutti i requisiti per accedere alla quota premiale prevista dal MIUR, secondo quanto disposto dall'art. 18, comma 1, lettera a) e comma 3 del D.Lgs. n. 68/2012 - come ribadito, peraltro, dallo stesso legislatore del 2016 all'art.1, comma 271, della legge n. 232/2016 nonché, da ultimo, nel decreto MUR-MEF n. 1420/2024, - secondo cui l'assegnazione del FIS alle Regioni avviene in parte in misura proporzionale al loro fabbisogno finanziario ed in parte considerando la quota destinata a specifici incentivi ed assegnata alle Regioni in base all'eventuale maggior impegno finanziario dalle stesse sopportato in termini di "risorse proprie" rispetto alla soglia minima del 40% prevista dalla norma (c.d. "quota premiale").*

Inoltre, come indicato nella Relazione di accompagnamento, in continuità con il Budget 2024-2026, il Budget economico del triennio 2025-2027 tiene conto:

- del maggiore impegno finanziario per le borse di studio derivante dai criteri stabiliti dal DM 1320 del 17 dicembre 2021 "Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152", in particolare le disposizioni di cui ai Decreti Direttoriali MIUR 317/318 del marzo 2024
- della minore disponibilità di posti alloggio fin dall'ottobre 2022 a causa dei lavori di adeguamento alla normativa antincendio delle strutture e la conseguente necessità di ricercare sul mercato "alloggi alternativi" con un maggiore impegno di risorse assorbite dal contributo affitto. Tali effetti negativi sul bilancio vanno gradualmente a decrescere per il triennio 2025-27, in quanto è stata ipotizzata dall'Ente la quasi completa riapertura delle strutture residenziali entro la metà del 2025;
- dell'ipotesi di invarianza delle condizioni economiche per l'occupazione del Campus RU Praticelli, accordate temporaneamente, in attesa di stipulare il nuovo Disciplinare per il periodo di riferimento, tenuto conto che, nel corso del 2025, l'Azienda adirà la procedura arbitrale disciplinata dal medesimo atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli" per definitivamente comporre la contesa sui diversi interessi dei due partner (l'Azienda DSU ed il soggetto attualmente titolare) in ordine alla disciplina economica della gestione. In riferimento a questo punto si ritiene opportuno che l'Azienda valuti la necessità di accantonamento al Fondo Rischi e Oneri, al fine di dare copertura ad eventuali oneri che dovessero derivare dal citato arbitrato.

Le risorse complessive che l'azienda avrà a disposizione per l'erogazione delle borse e degli altri benefici agli studenti nel triennio 2025-27 sono evidenziate nella tabella seguente:

	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025	Var. a.a. 2023/2024-a.a. 2024/2025	a.a. 2025/2026	Var. a.a. 2024/2025-a.a. 2025/2026	a.a. 2026/2027	Var. a.a. 2025/2026-a.a. 2026/2027
RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO							
TASSA REGIONALE DSU	€ 16.276.612,73	€ 16.200.000,00	-€ 76.612,73	€ 16.200.000,00	€ 0,00	€ 16.200.000,00	€ 0,00
RISORSE REGIONALI BORSE DI STUDIO E SERVIZI AGGIUNTIVI	€ 5.500.000,00	€ 11.100.000,00	€ 5.600.000,00	€ 11.500.000,00	€ 400.000,00	€ 12.120.000,00	€ 620.000,00
POR FSE 2021/27	€ 7.075.000,00	€ 6.895.445,00	-€ 179.555,00	€ 2.500.000,00	-€ 4.395.445,00	€ 2.500.000,00	€ 0,00
F.I.S. (anno corrente)	€ 20.574.024,05	€ 36.825.315,81	€ 16.251.291,76	€ 36.825.315,81	€ 0,00	€ 23.630.768,49	-€ 13.194.547,32
PNRR (anno corrente)	€ 17.936.673,97	€ 17.754.209,95	-€ 182.464,02	€ 0,00	-€ 17.754.209,95	€ 0,00	€ 0,00
F.I.S. (eccedenze anno precedente-risconto)	€ 6.101.482,42	€ 5.971.391,17	-€ 130.091,25	€ 18.522.786,82	€ 12.551.395,65	€ 7.015.266,13	-€ 11.507.520,69
FONDO BORSE DI STUDIO	€ 736.785,55	€ 1.570.647,02	€ 833.861,47	€ 15.161,80	-€ 1.555.485,22		-€ 15.161,80
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	€ 74.200.578,72	€ 96.317.008,95	€ 22.116.430,23	€ 85.563.264,43	-€ 10.753.744,52	€ 61.466.034,62	-€ 24.097.229,81

Per quanto riguarda le risorse FIS (eccedenze anno precedente-risconto) da utilizzare nel 2024/2025, è stato stimato un importo di circa 6 milioni di euro. Per il 2025/2026, invece, la stima è molto più alta (pari a circa 18,5 milioni di euro) in conseguenza dell'aumento delle risorse complessive statali e regionali negli esercizi 2024 e 2025. Nel 2026/2027 tali risorse FIS sono pari a circa 7 milioni di euro, in drastica riduzione rispetto al 2026, principalmente per la diminuzione delle risorse PNRR.

Nella tabella successiva si dà atto che tutte le risorse regionali assegnate nel Bilancio regionale 2025-2027 a favore dell'Azienda, sono state correttamente programmate dalla stessa nel proprio Budget 2025-2027:

CONTRIBUTO PER SPESE DI FUNZIONAMENTO E PROGRAMMA - BILANCIO REGIONALE 2025-2027						
CONTABILITA' REGIONALE						
Capitolo	Descrizione	2025			Riferimento giuridico	Note
		Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento		
61023	Contributo della Regione per il funzionamento	€ 15.300.000,00	€ 15.300.000,00	€ 15.400.000,00	DGRT 1559 del 27.12.2022 - 2025, DGRT 1441 del 04.12.2023 - 2026 e DGRT 1602 del 23.12.2024 - 2027	
PROGRAMMA ANNUALE DI ATTIVITA'						
62916	Tassa DSU per borse di studio	€ 16.200.000,00	€ 16.200.000,00	€ 16.200.000,00	DGRT 1559 del 27.12.2022, DGRT 1441 del 04.12.2023 e DGRT 1602 del 23.12.2024	
61700	Contributi Regionali per Borse di Studio e servizi aggiuntivi agli studenti	€ 11.100.000,00	€ 11.500.000,00	€ 12.120.000,00	DGRT 1441 del 04.12.2023 e DGRT 1602 del 23.12.2024	
64024	Contributo POR FSE (Competenze pura-quota UE 40%)	€ 2.758.178,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	DGRT 1288 del 06.11.2023 €253.378,00 - 2025 DGRT 76 del 30.01.23 €1.304.800,00 - 2025 DGRT 1559 del 27.12.2022 €1.200.000,00 - 2025 e DGRT 1602 del 23.12.2024 €1.000.000,00 - 2026 e 2027	- DGRT 1602 del 23.12.2024 TOTALE € 5.000.000,00,
64025	Contributo POR FSE (Competenze pura-quota STATO 42%)	€ 2.896.086,90	€ 1.050.000,00	€ 1.050.000,00	DGRT 1288 del 06.11.2023 €266.046,90 - 2025 DGRT 76 del 30.01.23 €1.370.040,00 - 2025 DGRT 1559 del 27.12.2022 €1.260.000,00 - 2025 e DGRT 1602 del 23.12.2024 € 1.050.000,00 - 2026 e 2027	- DGRT 1288 del 06.11.2023 TOTALE € 633.445,00
64026	contributo POR FSE (Competenze pura-quota RT 18%)	€ 1.241.180,10	€ 450.000,00	€ 450.000,00	DGRT 1288 del 06.11.2023 €114.020,10 - 2025 DGRT 76 del 30.01.23 €587.160,00 - 2025 DGRT 1559 del 27.12.2022 € 540.000,00 - 2025, DGRT 1602 del 23.12.2024 € 450.000,00 - 2025 e 2026	- DGRT 76 del 30.01.23 TOTALE € 3.262.000,00 - e DGRT 1559 del 27.12.2022 TOTALE € 3.000.000,00
	Totale FSE	€ 6.895.445,00	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00		
	TOTALE	€ 49.495.445,00	€ 45.500.000,00	€ 46.220.000,00		
RISORSE PROGRAMMATE NEL BILANCIO PREVENTIVO 2025 - 2027 ADSU						
	Descrizione	2025	2026	2027		Note
	1.b Contributo della Regione per il funzionamento	€ 15.300.000,00	€ 15.300.000,00	€ 15.400.000,00	DGRT 1602 del 23.12.2024, DGRT 1559 del 27.12.2022 e DGRT 1441 del 04.12.2023	Conforme al Bilancio Regionale
	1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività					
	CONTRIBUTI REGIONALI PER BORSE DI STUDIO E SERVIZI AGGIUNTIVI AGLI STUDENTI	€ 11.100.000,00	€ 11.500.000,00	€ 12.120.000,00	DGRT 1602 del 23.12.2024 e DGRT 1441 del 04.12.2023	Conforme al Bilancio Regionale
	FIS/PNRR ANNO CORRENTE	€ 36.056.738,94	€ 29.810.049,68	€ 23.630.768,49	Decreti direttoriali n. 203 e 204 del febbraio 2023	Queste risorse non transitano dal bilancio regionale ma sono direttamente erogate dallo Stato all'azienda.
	TRASFERIMENTI FIS DA MIUR ANNO PRECEDENTE	€ 5.971.391,17	€ 18.522.786,82	€ 7.015.266,13		
	UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	€ 1.570.647,02	€ 15.161,80	€ 0,00		
	TRASFERIMENTI DA REGIONE TASSA DSU	€ 16.200.000,00	€ 16.200.000,00	€ 16.200.000,00	DGRT 1602 del 23.12.2024, DGRT 1559 del 27.12.2022 e DGRT 1441 del 04.12.2023	Conforme al Bilancio Regionale
	TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	€ 6.895.445,00	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00		Importo iscritto nel bilancio dell'Azienda capiente nello stanziamento del Bilancio Regionale
	TOTALE	€ 77.794.222,13	€ 78.547.998,30	€ 61.466.034,62		

A.OGGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020. Il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI in data 02/04/2025 ore 17:24.

Nella richiamata Deliberazione n. 1/25 del 19/02/2025, il Consiglio di Amministrazione dà atto che [...] nelle previsioni esposte nel conto economico previsionale anno 2025, per motivi prudenziali, non è stato inserito il ricavo straordinario collegato ai lavori di realizzazione della Ru San Cataldo di cui al contratto di appalto n. 242 rep. e n. 765 racc. stipulato con la società EDIFICANDA S.r.l. di Latina in data 4.6.2015 e registrato a Firenze il 17.6.2015 al nr. 11016, come modificato in parte dall'atto aggiuntivo stipulato in data 6 giugno 2019, recante repertorio n. 521 e raccolta n. 1431, registrato a Firenze il 6 giugno 2019 al nr. 18117, che prevede all'emissione del certificato di collaudo lavori la permuta della Residenza Campaldino che comporterà la realizzazione di una plusvalenza patrimoniale, al netto delle imposte, per circa 1,8 milioni di euro; [...].

AOOGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020. Il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI in data 02/04/2025 ore 17:24.

1. Budget 2025/2027 con raffronto all'esercizio 2024

RICAVI	BUDGET 2024 approvato (DGR n. 840 del 15/07/2024)	BUDGET 2024 Assestato (DGR n. 298 del 10/03/25)	BUDGET 2025	Var. % BUDGET2024 assestato/ BUDGET 2025	BUDGET 2026	BUDGET 2027
A) Valore della produzione						
A.1 Ricavi delle vendite e delle Prestazioni	122.922.571,83	120.390.713,35	133.928.741,44	11,25%	135.272.658,61	111.614.437,84
A.1.b) Contributi in conto esercizio da Regione per spese di funzionamento	15.415.062,00	15.415.062,00	15.300.000,00	-0,75%	15.300.000,00	15.400.000,00
A.1.c) Altri contributi da Regione						
A.1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	69.406.801,67	68.229.187,55	77.794.222,13	14,02%	78.547.998,30	61.466.034,62
<i>Trasferimenti F.I.S. da MIUR per borse di studio</i>	34.581.182,81	32.539.306,85	36.056.738,94	10,81%	29.810.049,68	23.630.768,49
<i>Trasf. Aggiuntivi da Regione per borse di studio</i>	5.513.833,31	6.101.482,42	5.971.391,17	-2,13%	18.522.786,82	7.015.266,13
<i>Trasf. Da Regione Tassa DSU per borse di studio</i>	5.500.000,00	5.500.000,00	11.100.000,00	101,82%	11.500.000,00	12.120.000,00
<i>Risorse residue F.I.S. anno precedente</i>	736.785,55	736.785,55	1.570.647,02	113,18%	15.161,80	-
<i>Utilizzo fondo borse di studio</i>	16.000.000,00	16.276.612,73	16.200.000,00	-0,47%	16.200.000,00	16.200.000,00
<i>Trasferimenti POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO</i>	7.075.000,00	7.075.000,00	6.895.445,00	-2,54%	2.500.000,00	2.500.000,00
A.1.e) Contributi da altri soggetti pubblici						
A.1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	38.100.708,16	36.746.463,80	40.834.519,31	11,13%	41.424.660,31	34.748.403,22
<i>Proventi da serv. Ristorazione Dir. Studenti</i>						
<i>Proventi da serv. Ristorazione Dir. Altri</i>	5.500.000,00	4.480.690,19	5.060.410,25	12,94%	5.328.151,25	5.022.053,22
<i>Proventi da serv. Ristorazione Indir. Studenti</i>						
<i>Proventi da serv. Ristorazione Indir. Altri</i>						
<i>Proventi studenti Assegnatori</i>	250.000,00	325.000,00	513.600,00	58,03%	513.600,00	513.600,00
<i>Proventi Foresteria</i>	150.000,00	104.717,08	126.000,00	20,32%	130.000,00	130.000,00
<i>Proventi Convenzioni</i>	100.000,00	130.866,53	180.000,00	37,54%	180.000,00	200.000,00
<i>Foresteria estiva</i>	90.000,00	60.250,00	86.600,00	43,73%	95.000,00	105.000,00
<i>Proventi servizi Culturali sport. Inf. E orientamento</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Recupero da borse per serv. Ristorazione</i>	17.138.101,34	16.409.119,00	17.976.515,84	9,55%	17.976.515,84	14.157.750,00
<i>Recupero Mensa Borse servizi</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Recupero da borse per serv. Abitativo</i>	14.862.606,82	15.225.721,00	16.881.393,22	10,87%	17.191.393,22	14.610.000,00
<i>Altri proventi da vendita</i>	10.000,00	10.100,00	10.000,00	-0,99%	10.000,00	10.000,00
<i>Proventi Catering/ Banqueting</i>						
A.5. Altri ricavi e Proventi con separata indicazione dei Contributi in conto esercizio.	4.642.360,00	5.146.659,99	6.015.962,02	16,89%	6.162.776,83	6.600.212,72
<i>A.5.a) Altri ricavi e proventi - concorsi - recuperi e rimborsi</i>	2.115.360,00	2.692.694,91	3.039.600,00	12,88%	3.068.300,00	3.094.560,00
<i>A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti</i>	2.527.000,00	2.453.965,08	2.976.362,02	21,29%	3.094.476,83	3.505.652,72
Totale Valore della Produzione	127.564.931,83	125.537.373,34	139.944.703,46	11,48%	141.435.435,44	118.214.650,56
Costi della produzione						
B.6) Acquisto di beni	4.258.810,00	4.662.152,60	5.541.014,00	18,85%	5.564.607,20	5.688.915,52
B.7) Acquisto di servizi	33.434.402,02	32.160.093,33	35.024.934,96	8,91%	35.035.869,14	29.508.972,12
<i>B.7. a) Manutenzioni e riparazioni</i>	3.875.317,00	3.607.756,40	4.120.141,23	14,20%	4.189.295,76	4.189.289,76
<i>B.7. b) Altri acquisti di servizi</i>	29.559.085,02	28.552.336,93	30.904.793,73	8,24%	30.846.573,38	25.319.682,36
B.8 Costi per godimento beni di terzi	1.238.750,00	1.234.415,00	1.374.011,44	11,31%	1.374.011,44	1.374.011,44
B.9 Costi per il personale	13.292.518,15	12.683.306,23	13.119.888,69	3,44%	13.691.444,90	13.314.188,21
<i>B.9. a) salari e stipendi</i>	8.993.775,00	8.436.911,42	8.768.129,01	3,93%	9.192.174,81	8.877.122,09
<i>B.9. b) Oneri sociali</i>	2.663.743,15	2.528.593,65	2.624.089,98	3,78%	2.765.823,29	2.705.369,04
<i>B.9. c) Trattamento di fine rapporto</i>						
<i>B.9. d) Trattamento di quiescenza</i>	500,00	2.600,00	1.500,00	-42,31%	2.000,00	2.000,00
<i>B.9. e) Altri costi del personale</i>	7.500,00	5.100,00	7.500,00	47,06%	7.500,00	7.500,00
B.13. Altri Accantonamenti	1.627.000,00	1.710.101,16	1.718.669,60	0,50%	1.723.946,80	1.722.197,08
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	4.500.000,00	4.875.499,82	5.549.732,35	13,83%	5.675.853,83	5.342.866,83
<i>B.10. a) Amm. to delle imm. immateriali</i>						
<i>B.10. b) Amm. to delle imm. materiali</i>	4.350.000,00	4.695.499,82	5.349.732,35	13,93%	5.473.853,83	5.138.846,83
<i>B.10.d) svalutazioni crediti att circ</i>	150.000,00	180.000,00	200.000,00	11,11%	202.000,00	204.020,00
B.11) Variazioni di rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B.12) Accantonamento per rischi e oneri						
<i>Accantonamenti perdite presunte su crediti</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Accantonamenti rischi</i>	-	-	-	-	-	-
B.13 Altri accantonamenti	80.000,00	95.161,80	80.000,00	-15,93%	80.000,00	80.000,00
B.14 Oneri diversi di gestione	70.472.251,66	69.336.054,01	78.893.922,13	13,78%	79.651.448,30	62.569.484,62
B.14.a) Erogazione monetarie a studenti	69.406.801,66	68.229.187,56	77.794.222,13	14,02%	78.547.998,30	61.466.034,62
<i>Borse di studio SIENA</i>	14.396.892,30	14.109.543,06	15.642.570,00	10,87%	15.798.995,70	11.336.217,00
<i>Borse di studio PISA</i>	24.337.099,13	23.994.385,01	28.596.551,76	19,18%	28.882.517,28	23.049.465,62
<i>Borse di studio FIRENZE</i>	28.257.810,23	28.025.232,49	31.138.495,37	11,11%	31.449.880,32	25.400.352,00
<i>Borse servizi</i>						
<i>Altre borse</i>	1.680.000,00	1.465.422,00	1.680.000,00	14,64%	1.680.000,00	1.680.000,00
<i>Altri sussidi e e contributi straordinari</i>						
<i>Servizi aggiuntivi agli studenti</i>	735.000,00	634.605,00	736.605,00	16,07%	736.605,00	-
B.14.c) Altri oneri diversi di gestione	1.065.450,00	1.106.866,45	1.099.700,00	-0,65%	1.103.450,00	1.103.450,00
Totale Costi della Produzione	127.276.731,84	125.046.662,78	139.583.503,46	11,63%	141.073.234,82	117.878.438,74
Differenza tra valore e costi della produzione	288.200,00	490.690,55	361.200,00	-26,39%	362.200,00	336.211,81
C. Proventi e oneri finanziari	1.800,00	3.309,45	2.800,00	-15,39%	1.800,00	1.788,19
Altri proventi finanziari						
Risultato prima delle Imposte	290.000,00	494.000,00	364.000,00	-26,32%	364.000,00	338.000,00
<i>Imposte sul reddito e irap</i>	290.000,00	494.000,00	364.000,00	-26,32%	364.000,00	338.000,00
Utile / Perdita di esercizio	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00

AOGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020 il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI in data 02/04/2025 ore 17:24.

2. Analisi del Budget economico 2025/2027

Il Budget economico triennale 2025-27 dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario presenta, per le tre annualità di riferimento, un risultato economico pari a zero chiudendo pertanto in pareggio, così come richiesto dai principi contabili per gli enti dipendenti di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496/2019.

Nel triennio 2025-2027 il contributo di funzionamento è di €15.300.000,00 nel 2025 e 2026, mentre sale a €15.400.000,00 nel 2027 (+€100.000,00).

Per quanto riguarda le risorse da destinare alle borse di studio e ad altri benefici agli studenti si evidenzia che il contributo regionale aggiuntivo per il 2026 rimane al livello del 2025 (€ 11.500.000), mentre nel 2027(€12.120.000,00) aumenta di € 620.000,00 .

In merito ai trasferimenti correnti del **"Fondo Integrativo Statale"** (FIS), che vengono erogati dal MIUR direttamente all'Azienda, senza transitare dal bilancio regionale, si segnala che l'Azienda ha ipotizzato per il 2026 risorse pari al 2025 (€ 36.825.315,81), mentre per il 2027 sono state ridotte allo stesso livello del 2023 (€23.630.768,49), secondo quanto detto in premessa e condiviso dall'Azienda con il Settore regionale di riferimento. Inoltre, si evidenzia che gli stanziamenti PNRR, pari a 250 milioni l'anno terminano con l'annualità 2024 (Decreto Dittatoriale n.1720 del 12/11/2024) e che con la L. n. 197 del 29 dicembre 2022 **"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025"** viene integrato il FIS di pari importo per gli A.A. 2024/25 e 2025/26 (+€16.251.291,76).

Quindi, in totale continuità con gli anni precedenti, è prevista la soddisfazione di tutti gli idonei del concorso borse di studio unitamente al mantenimento del livello dei servizi erogati, con speciale riguardo alla Ristorazione ed alle Residenze. **Per il 2027, invece, l'Azienda stima una riduzione del livello dei servizi erogati, prevedendo la formazione di una graduatoria per borse di studio con idonei non vincitori, al fine di rispettare il pareggio sostanziale di bilancio, così come richiesto dai principi contabili regionali di cui alla DGR n. 496/2019**

In merito alle trattenute per recuperi da borse di studio per i servizi mensa e alloggio, si riporta di seguito un prospetto di sintesi nel quale è evidenziato il trend sul triennio 2025-2027 di incidenza percentuale delle suddette trattenute rispetto al valore complessivo stimato della voce A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi.

	Consuntivo 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
RECUPERO DA BORSE SERVIZI MENSA	15.976.336,55	16.409.119,00	17.976.515,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	15.225.721,00	16.881.393,22	17.191.393,22	14.610.000,00
TOTALE TRATTENUTE	29.555.375,23	31.634.840,00	34.857.909,06	35.167.909,06	28.767.750,00
A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	61.464.192,62	68.229.187,55	77.794.222,13	78.547.998,30	61.466.034,62
Incidenza annuale trattenute su Contributi X Borse di Studio	48,09%	46,37%	44,81%	44,77%	46,80%

I Ricavi

Il budget 2025 dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana presenta un risultato netto di gestione in equilibrio e un reddito operativo pari a € 361.200,00, in diminuzione del 26,39% rispetto a quello del Budget 2024 assestato.

Per apprezzare le variazioni positive che sono registrate sul volume dei ricavi bisogna considerare che gli idonei nella graduatoria definitiva del bando 2024/2025 sono in numero superiore di +1.204 unità rispetto al numero degli idonei del bando dell'anno accademico 2023/2024.

Per stimare il valore delle borse e dei benefici che saranno erogati, si è fatto riferimento alle risultanze della graduatoria definitiva rettificata nella misura del 13,28% per tener conto degli

studenti vincitori "sospesi" e delle attività di accertamento che verranno condotte sulla graduatoria A.A. 2024/2025. La misura della rettifica è risultata dal confronto tra la graduatoria definitiva e quella assestata sul bando 2023/2024.

Il **valore della produzione** si stima pari a € 139.944.703,46. Tale valore è maggiore (+11,48%) rispetto al Budget 2024 assestato (€ 125.537.373,34).

Tale aumento si realizza per l'effetto combinato delle variazioni delle seguenti voci:

- **A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento** pari a €15.300.000,00 in lieve diminuzione del 0,75% rispetto al Budget 2024 assestato (€15.415.062,00);

- **A.1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi** pari a € 77.794.222,13 (+14,02%). Tale significativo aumento è determinato sia dall'incremento cospicuo del numero dei vincitori di borsa di studio (per l'innalzamento della soglia ISEE) che dalla graduatoria definitiva risultano essere pari a 16.187 (in aumento di +1204 unità), sia per l'aumento dell'importo unitario della borsa previsto dai Decreti direttoriali MIUR n.317/318 del marzo 2024. Nella prima tabella in premessa sono indicate le fonti di finanziamento per le erogazioni delle borse e le variazioni delle stesse;

- **A.1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale** pari a € 40.834.519,31 (+11,13%). In particolare, tale aumento è principalmente dovuto:

1) *recuperi da borse per servizio mensa*, registra un incremento di circa +9,55% passando da € 16.409.119,00 del 2024 a € 17.976.515,84 del 2025 giustificato dal maggior numero dei borsisti (+1204) che beneficeranno del servizio mensa;

2) *recuperi da borse per servizio alloggio*, registra un incremento di circa +10,87% passando da € 15.225.721,00 a € 16.881.393,22, anche in questo caso giustificato dal maggior numero dei borsisti vincitori di alloggio (+496) e dal minor valore del contributo affitto stimato, tenuto conto che nel 2025 si renderà disponibile un più elevato numero di alloggi rispetto al 2024;

3) i *Ricavi del servizio mensa erogato agli studenti paganti* risultano aumentati del +12,94% circa passando da € 4.480.690,19 a € 5.060.410,25. Tale aumento di ricavi è stato stimato con riferimento all'aumento generalizzato dei pasti erogati dalle mense aziendali. Con il nuovo anno accademico, infatti, l'effetto negativo dell'aumento delle "tariffe" deliberato nel 2023 (come riportato nella relazione al Budget 2025-2027), sembra attenuato con la previsione di affluenze in aumento, in alcuni casi ai livelli ante pandemia;

4) anche le altre rimanenti sottovoci, non commentate precedentemente, registrano un incremento complessivo di + € 285.366,00 rispetto all'esercizio 2024.

- **A.5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi** sono pari a € 3.039.600,00 e registrano un incremento del +12,88% riconducibile ai maggiori ricavi derivanti dalle attività di verifica della gestione delle borse di studio; in particolare:

- o *recupero borse anni precedenti* per revocche borse di studio degli anni precedenti; tale voce passa da € 971.555,25 del 2024 a € 1.200.000,00 del 2025;
- o *decadenza debiti vs. studenti anni precedenti* relative alla mancata erogazione delle seconde rate della borsa di studio. Questa voce passa da € 1.164.325,00 del 2024 a €1.400.000,00 del 2025;

Come già evidenziato in sede di analisi del quadro generale, l'Ente non ha valorizzato, per motivi prudenziali, la plusvalenza che si realizzerà a seguito della permuta (RU Campaldino) prevista al saldo dei lavori nel contratto per l'edificazione di S. Cataldo, stimata in circa 1,8 milioni.

- **A.5.b) Sterilizzazione utilizzo contributi in c/capitale** La quota annua di contributi in c/capitale risulta pari a € 2.976.362,02 in aumento (+21,29%) rispetto al 2024.

Costi della produzione

I **costi della produzione** risultano pari a € 139.583.503,46 in aumento del 11,63% rispetto al 2024 assestato. L'aumento dei costi della produzione è essenzialmente dovuto ai maggiori *Oneri per l'erogazione di benefici agli studenti* (dovuti al maggior numero degli studenti vincitori di borsa di studio di cui alla voce B14 lett. del Budget). Tuttavia si osserva che al netto di tali Oneri il totale dei costi della produzione aumenta comunque dell' 8,75% rispetto al 2024 assestato per gli acquisti di servizi, oltre ai maggiori costi relativi al personale ed ammortamenti. Stessa valutazione si riscontra nel 2026, mentre nel 2027 si ha una riduzione dei suddetti costi, in relazione alle minori risorse disponibili e alla riduzione del livello dei servizi erogati. Tale previsione è realizzata attraverso una stima al rialzo di quasi tutte le voci di costo aziendali, fatta eccezione per il *costo servizi alloggi in convenzione (-47,22%)* e *utenze connettività (-13,88%)*.

Di seguito si procede ad una analisi di dettaglio degli scostamenti più significativi registrati nelle singole voci di costo rispetto al Budget 2024 assestato:

- **B.6) Acquisto di beni** risulta pari a € 5.541.014,00 e quindi in aumento del 18,85%. Il saldo della voce è principalmente determinato dal *costo dei generi alimentari*, che si prevede in aumento in funzione delle riaperture delle residenze (S.Miniato I e II, Alloggi Ater, RU Calamadrei) con conseguente probabile incremento del numero dei pasti. Il dato tuttavia è coerente con la previsione del numero dei pasti da erogare in gestione diretta nel 2025 (n. 2.020.438), in aumento rispetto al 2024 e con il costo medio unitario (indicato nella relazione a pag. 24).
- **B.7.a) Manutenzioni e riparazioni** risultano pari a € 4.120.141,23 in aumento del 14,20%. In particolare, l'incremento è dovuto all'aumento dei *costi di manutenzione Macchine da Cucina (+25%)* in base alla nuova gara da espletare per il 2025 e all'incremento dei costi di *Manutenzione e assistenza connettività*, riguardanti l'attivazione di un nuovo contratto per il WI-FI nelle strutture della sede di Pisa.
- **B.7.b) Altri acquisti di servizi** risultano pari a € 30.904.793,73 in significativo aumento del 8,24% rispetto al 2024. La Relazione al bilancio approfondisce le dinamiche di variazione delle singole voci che compongono questa macro voce che vengono commentate di seguito:
 - il costo del *Servizio ristorazione in convenzione* registra un aumento del 5,86% passando da € 8.853.709,11 a € 9.372.682,07. La stima non risulterebbe tuttavia coerente con il numero dei pasti da erogare in via indiretta (n. 1.446.301) valorizzati al costo medio unitario indicato nella Relazione (€ 6,98) per il 2025. Tale costo infatti, dovrebbe essere pari a circa 10,1 milioni di euro. Su questo punto il Settore scrivente ha chiesto chiarimenti all'Azienda che, con propria email del 26/03/2025 così cita: *in merito al CU del servizio ristorazione a gestione indiretta, lo stesso è calcolato tenendo conto dei costi determinati dall'affidamento del Servizio a terzi e dal relativo numero di pasti stimati per ciascuna mensa. A tali costi vanno aggiunti i costi indiretti, in particolare il costo del personale del servizio Ristorazione dedicato alla gestione/controllo di tali mense, il costo degli ammortamenti per le Mense in convenzione i cui mezzi di produzione sono di proprietà dell'Azienda (Mensa di Sesto e di Santa Apollonia) e altri costi che sono direttamente imputabili alla gestione del servizio in convenzione (utenze, costi amministrativi diversi)*.
Il valore stimato nell'anno 2026, come indicato nella relazione, è calcolato prevedendo un incremento del 2% dei pasti, mentre per il 2027 è stata stimata la chiusura delle mense a cena, con conseguente riduzione di circa 2,4 milioni, della voce di *Costo per Mense in convenzione*.
 - il *Canone Project Financing* nel 2025 e 2026 è in linea con la previsione di costo del 2024. Il valore stimato per il 2025 corrisponde all'occupazione di n. 807 posti alloggio presso il Campus Praticelli. Tale stima è prevista invece in riduzione nel 2027, in

considerazione della diminuita esigenza di utilizzo di posti alloggi aggiuntivi in convenzione, in vista anche del ripristino dell'agibilità degli alloggi di proprietà dell'Ente. In particolare, come indicato nella Relazione al Budget 2025-27, l'Azienda ipotizza di ridurre nel 2027 i posti alloggio in convenzione di 200 unità in camera singola, per un risparmio complessivo di circa 1,3 milioni di euro. Su questo punto il Settore scrivente ha chiesto chiarimenti all'Azienda che, con propria mail del 28/03/2025, così cita: *si prevede di acquistare 607 posti al campus Praticelli; tale possibilità rientra nelle condizioni contrattuali **(non determinando un obbligo di riequilibrio del PEF)**.*

- Il Servizio di Portineria registra un aumento del 21,69%, dovuto al ripristino della piena fruibilità dei posti alloggi per ottenimento del CPI (Certificazione Prevenzione incendi).

- Il Servizio pulizia registra un incremento del 6,64%. L'incremento dei costi previsto è riconducibile principalmente al ripristino dei posti alloggi.

- I Costi di climatizzazione e per Energia, pari a € 4.674.169,36 registrano complessivamente una significativa stima al rialzo (+22,97%). La stima è stata effettuata tenendo conto delle riaperture delle residenze e quindi dell'incremento dei posti letto nel biennio 2025-2026. Il costo si prevede invece in flessione nel 2027, per la chiusura delle Residenze interessate dai tagli alla spesa, necessari per garantire il pareggio di Bilancio.

- Il costo previsto per il Servizio alloggi in convenzione, pari a € 750.000,00, subisce una drastica diminuzione del 47,22% per la previsione del ripristino della piena agibilità dei posti alloggio delle residenze dell'Azienda entro il 2025.

- Servizi amministrativi per interventi tecnici: tale voce di costo si mantiene alta per il biennio 2025-2026 in relazione alle azioni previste sul PQPO 2025. L'Azienda come specificato nella Relazione al PDI 23-25 Il Variazione (vedasi ns. parere Prot. n. 0115988 del 16/02/2024) ritiene opportuno, dopo specifico studio della normativa in materia, finanziare con spesa corrente le verifiche di vulnerabilità sismica in tutte le strutture abitative (non ricomprese nel PPP), in quanto le suddette verifiche attengono ad un servizio che è comprensivo dell'esecuzione dei saggi e delle indagini geognostiche. Per il 2027 i costi stimati si riducono (-€ 500.000,00 euro circa rispetto al 2025) in quanto, come riportato nella Relazione, non ci sono le disponibilità per il finanziamento di questi interventi di verifica.

- **B.8) I costi per godimento beni di terzi**, pari a € 1.374.011,44 registrano un incremento del 11,31% rispetto al Budget 2024, in quanto i fitti passivi aumentano per l'adeguamento Istat e le licenze d'uso per l'affidamento del Servizio di fornitura licenze d'uso delle applicazioni InformaMenu e Sistema di Virtualizzazione della tessera d'accesso al servizio ristorazione.
- **B.9) I costi per il personale**, quantificati pari a € 13.119.888,59, sono in lieve incremento del 3,44%. Il dato è stato stimato tenendo conto dei seguenti elementi sul triennio 2025-27:
 - dei dipendenti in forza previsti al 1° gennaio 2025 e del risparmio dalle cessazioni che si prevedono nel 2025;
 - del costo delle nuove assunzioni come da Piano dei fabbisogni 2024-2026 (+20unità di personale a partire dal 1 luglio 2025, e +11 unità nel corso del 2026);
 - della previsione per il 2027 del blocco completo delle assunzioni (principalmente turn-over) per i tagli alla spesa, necessari per garantire il pareggio di Bilancio;
 - degli incrementi contrattuali previsti per il nuovo triennio 2024/2027;

Si rinvia al paragrafo n. 4 per le valutazioni circa il rispetto del tetto di costo del personale.

- **B.10) Gli ammortamenti** sono stimati pari a € 5.549.732,35, in aumento del 13,83% rispetto al Budget 2024. L'aumento è principalmente dovuto, come indicato nella Relazione al Budget 2025-27, dall'acquisto degli arredi e attrezzature per le Residenze per le quali è stata ottenuta la Certificazione Prevenzione incendi (Alloggi Ater, RU Fontebranda, RU Varlungo, e ammodernamenti delle residenze già attive), in quanto si tratta di acquisti di beni per la maggiore parte di modico valore (inferiore ad € 516,46), che saranno registrati interamente a costo nel primo esercizio di utilizzo. Ciò determina anche l'incremento della voce per l'esercizio 2026. La proposta di destinare gli utili a riserva di investimenti è stata sempre avanzata dall'Azienda anche se, come evidenziato in precedenti pareri, tale metodologia contabile non consente di sterilizzare i costi con le quote annue di ricavo pluriennale.

Le Svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante sono stimate in leggero aumento rispetto al budget 2024.

- **B.13) Altri Accantonamenti**, pari a € 80.000,00, in diminuzione rispetto al 2024 del 15,93%, la voce accoglie la previsione di competenza 2025-27 degli incentivi funzioni tecniche ex d.lgs. 50/16 e ss.mm.ii.;
- **B.14.a) Erogazione monetarie a studenti.** Tale voce di costo è costituita da servizi e benefici da erogare agli studenti. Ha un valore complessivo di € 77.794.222,13, in aumento (14,02%) rispetto al 2024. L'incremento dei costi rispetto all'esercizio precedente è determinato dagli incrementi del valore minimo delle borse di studio, in attuazione dei criteri stabiliti dal DM 317/318 del 2024, oltre che dall'incremento del numero dei vincitori per l'innalzamento del livello di accesso ISEE (che passa da €25.000,00 a € 27.000,00);
- **B.14.c) Altri Oneri diversi di gestione** sono stimati pari a € 1.099.700,00 in lieve diminuzione del 0,65% rispetto al 2024. La voce contiene principalmente i costi per imposte e tasse deducibili e indeducibili relativi agli immobili aziendali e alle attività produttive.

Il **reddito operativo** è pari a € 361.200,00. Tale valore, che rappresenta il risultato atteso relativo alla gestione caratteristica, risulta in riduzione rispetto al 2024 (€ 490.690,55) del 26,39%.

La **gestione finanziaria** è positiva per un importo pari a € 2.800,00, in linea con quanto previsto per il 2024.

Sono previste **imposte sul reddito di esercizio** (Ires e Irap) pari a € 364.000,00 in riduzione del 26,32% rispetto al 2024 (€494.000,00).

Si evidenzia, come riportato nella Relazione al Budget 2025-27, che l'Azienda per motivi prudenziali, non ha iscritto nel conto economico la plusvalenza che presume realizzare nel corso del 2025 collegata alla edificazione in corso della Ru San Cataldo. Il contratto in questione prevede infatti, la permuta della Residenza Campaldino a saldo lavori suddetti. L'Azienda stima che tale permuta comporterà la realizzazione di una plusvalenza di circa € 1,8 milioni, che rappresenterà una componente straordinaria di reddito da destinarsi al finanziamento di nuovi investimenti.

2. Previsione anno accademico 2024/2025 del numero degli studenti vincitori di borsa e dell'alloggio.

Per meglio comprendere alcune dinamiche di variazione nelle voci dell'annualità 2025 del Budget rispetto alle annualità precedenti, nelle tabelle sottostanti è illustrato il trend del numero vincitori borse di studio e dei beneficiari del servizio alloggio.

Vincitori di borsa di studio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	5320	5834	6460	6922	462	7,15%
PISA	5409	5347	5482	6143	661	12,06%
SIENA	3091	3048	3041	3122	81	2,66%
Totali	13820	14229	14983	16187	1204	8,04%

Vincitori alloggio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	2404	2678	3156	3233	77	2,44%
PISA	2479	2370	2405	2766	361	15,01%
SIENA	1688	1662	1604	1662	58	3,62%
Totali	6571	6710	7165	7661	496	6,92%

3. Servizio mensa e servizio alloggio - Criteri di stima assunti nella redazione del conto economico previsionale.

Nella Relazione al Budget 2025-27 è indicata la distribuzione delle borse per fasce di reddito, per luogo di provenienza (sede, fuori sede e pendolare) e per tipo (semestrale o annuale). La verifica della coerenza delle voci di spesa e di ricavo più significative è stata descritta in modo esauriente nella Relazione; tuttavia, nello svolgimento dell'Istruttoria si sono resi necessari chiarimenti in merito ad alcune stime ipotizzate dall'Azienda.

Le stime effettuate per la quantificazione dei ricavi e dei costi per il servizio alloggi, per il servizio mensa e per la quota monetaria sono state effettuate considerando distintamente le dinamiche di assetamento osservate rispetto all'esercizio precedente che hanno evidenziato le seguenti percentuali di correzione rispetto alla graduatoria definitiva (cfr. pag 14 della Relazione):

quota monetaria - 12,07%;
 mensa - 13,89%;
 alloggio - 14,91%.

Servizio alloggio

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Note
vincitori alloggi	7.205	7.522	7.059	6.571	6.710	7.165	7.661	7.661	5746	Il pieno ripristino della disponibilità dei posti letto si prevede a partire dal secondo semestre dall'anno 2025
disponibilità di alloggi (posti aggiuntivi)	4.565	4.503	4.291	4.414	3.636 394	4.121	4.785 177	4.885	4885	
tasso di copertura	63,36	59,86	60,79	67,17	54,19	57,52	62,46	63,76	85,02	
Tasso di copertura con alloggi aggiuntivi					60,06	nd	64,77	nd	nd	

Dalla tabella è possibile osservare l'aumento della disponibilità degli alloggi da destinare al servizio abitativo e quindi, agli studenti vincitori dell'alloggio che nel 2025 sono pari a 7661. La forbice tra richiesta del servizio e disponibilità degli alloggi resta elevata, anche se migliora rispetto al 2024. Nel 2025 infatti, il tasso di copertura passa da 54,19 a 57,52 per l'incremento della disponibilità degli alloggi che sarà ripristinata del tutto solo nel secondo semestre dello stesso anno. Nel 2026 si prevede (come nella tabella sopra riportata) che il tasso di copertura del fabbisogno aumenterà (63,76), ma resterà comunque al di sotto di 70, ipotizzando, come riportato nella Relazione al Budget 2025-27, un numero di vincitori di alloggio pari a quelli del 2025. Per il 2027, l'Ente stima un numero di vincitori assegnatari di alloggio pari al 75% di quelli ipotizzati nel 2025; di conseguenza, tenuto conto dell'impossibilità di soddisfare tutti gli idonei del concorso borse (pag.14 della relazione), si ha un innalzamento del tasso di copertura a circa l'85% (considerando un numero degli alloggi disponibili uguale al 2026); in realtà, tale incremento non costituisce un effettivo miglioramento del servizio in quanto scaturisce essenzialmente dalla riduzione percentuale dei vincitori di alloggio.

SERVIZIO ALLOGGI	Budget 2024 approvato	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Trattenute servizio abitativo al lordo delle restituzioni e rettifiche	20.272.500,00	21.685.500,00		
Rettifiche per assestamento delle situazioni sospese	- 2.993.893,18	- 3.175.107,00	ND	ND
Contrib. affitto	- 2.500.000,00	- 1.710.000,00		
RECUPERO SERVIZI ABITATIVO SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI	84.000,00	81.000,00		
Totale recupero su servizio alloggio	14.862.606,82	16.881.393,00	17.191.393,22	14.610.000,00
Vincitori alloggio	7.165	7.661	7.661	5.746
Posti letto disponibili	4.121	4.785	4.885	4.885
Differenza tra n. idonei e posti letto disponibili	3.044	2.876	2.776	861

Passando ad esaminare gli impatti economici sul bilancio della gestione del servizio alloggio, la trattenuta per il servizio abitativo, al netto delle restituzioni, è stimata in €16.881.393,00 per il 2025, in aumento rispetto al 2024, per effetto dell'aumentato numero dei borsisti vincitori dell'alloggio. Nel 2026 questa trattenuta aumenta fino a € 17.191.393,22, ipotizzando un numero degli studenti vincitori dell'alloggio uguale al 2025. L'incremento stimato nel 2026 tiene conto in qualche misura anche della maggiore disponibilità di alloggi e quindi, del minor importo del contributo affitto che sarà erogato agli studenti non assegnatari di alloggio.

Nel 2027 le ritenute alloggio diminuiscono e diventano pari a € 14.610.000,00, a causa dell'esigenza di prevedere una graduatoria per l'anno in questione con idonei non vincitori. Inoltre, come indicato nella Relazione (pag. 18), la stima delle Trattenute alloggio tiene conto anche nel 2027, della riduzione dei costi per il contributo affitto, sia per la riapertura delle residenze oggetto di interventi di manutenzione per l'ottenimento dei CPI, sia per l'esigenza di non prevedere il contributo aggiuntivo di 100,00 euro, che l'Azienda non potrà erogare per indisponibilità di risorse, quindi il risparmio complessivo che l'Azienda prevede è stimato in circa € 800.000,00 rispetto all'esercizio 2024. In merito a ciò l'Azienda con propria email del 26/03/2025 ha precisato che *la stima di diminuzione del contributo affitto da erogare nel 2027, determina quindi un aumento della Trattenuta alloggio per l'esercizio di 800.000,00 euro che di fatto non viene monetizzata, al netto di questa somma la percentuale di incidenza sul valore complessivo delle Borse è inferiore rispetto all'esercizio 2025 e 2026 di circa 6 punti %.*

Come abbiamo avuto modo di osservare anche nelle precedenti analisi, il contributo affitto è un ristoro riconosciuto agli studenti vincitori dell'alloggio che non hanno avuto la disponibilità totale o parziale dello stesso nel corso dell'anno.

COSTO MEDIO POSTO ALLOGGIO	2021	2022	2023	BUDGET 2024	PRECONSUNTIVO 2024	BUDGET 2025	var PREC. 2024/2025
CMU POSTO LETTO	4185	5213	5598	5114	5554	4865	-689
FIRENZE	4432	5713	6172	5786	6302	5119	-1.182
PISA	4505	5235	5459	4737	5149	4699	-450
SIENA	3487	4577	5007	4702	5080	3943	-1.137

Passando ad esaminare il costo unitario medio del servizio si osserva come esso sia andato sempre aumentando a partire dall'anno 2019 fino al 2024, quando, per la prima volta dopo 4 anni, si registra una battuta d'arresto segnando una significativa riduzione (-18,7%) rispetto al valore registrato nel pre-consuntivo 2023. Tale tendenza continua anche nel 2025, infatti il CMU

AOGGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020. Il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI i in data 02/04/2025 ore 17:24.

diminuisce del 12,41% rispetto al pre-consuntivo 2024. Il significativo calo del costo medio unitario sarebbe riconducibile, fra gli altri, ai seguenti fattori:

- possibile revisione del contratto relativo al Project Financing Campus Praticelli, a seguito della procedura di riequilibrio del PEF;
- minore impatto dei costi di struttura, preso atto del maggior numero degli alloggi disponibili.

In considerazione dei significativi impatti economici sugli equilibri di bilancio si ritiene tuttavia necessario indicare con maggior dettaglio le dinamiche dei costi riferibili al servizio alloggio.

Servizio mensa

La quantificazione dei ricavi relativi al servizio mensa è stata determinata considerando le dinamiche di assestamento osservate rispetto all'esercizio precedente (pag. 14 della Relazione) e gli incrementi operati sul valore figurativo del servizio con la DGRT 779/22. Inoltre, con riferimento alle stime dei ricavi derivanti dall'erogazione dei pasti agli studenti paganti, si è tenuto conto della revisione tariffaria, vigente a partire dal 1 settembre 2023, e dei dati di preconsuntivo 2024. Tali dati, come indicato nella Relazione, mostrano una variazione negativa del numero di pasti erogati su base annua del -5% circa rispetto al 2023. Occorre però osservare che tale dato è il risultato di due andamenti differenti legati sia alla seconda parte dell'anno accademico 23/24 (in cui si registra un calo delle affluenze di circa - il 20% medio nei mesi di attività didattica) e sia alla prima parte dell'anno accademico 24/25 (da ottobre 2024, nel quale si ha un trend positivo dei pasti erogati rispetto allo stesso periodo del 2023). Con il nuovo anno accademico 2024/2025, quindi l'effetto "tariffe" si attenua e le affluenze aumentano in alcuni casi ai livelli ante pandemia. Per l'anno 2025, quindi si stima un livello delle affluenze superiore a quanto previsto per l'anno 2024 di circa il 12,5%.

Per il 2026 si stima un incremento dei pasti del +2% principalmente legato all'effetto memoria, ovvero alla definitiva metabolizzazione delle nuove tariffe introdotte nel 2023. Per il 2027 si stima invece un incremento del +2% sulla gestione diretta, e un calo di -11% pasti sulle mense a gestione indiretta. La stima tiene conto dell'ipotesi di chiudere per il pasto della cena in sala la gestione indiretta e rientra nell'ambito dei tagli, che l'Azienda ha scelto di operare per ritrovare il pareggio di Bilancio nell'esercizio 2027. La stima della riduzione dei pasti è stata elaborata sulla base dei pasti erogati a cena al 30/11/2024, in particolare l'effetto maggiormente incisivo è quello sulla sede di Pisa, e si riferisce alla chiusura della Mensa Praticelli attigua alla Residenza studentesca.

Come possibile vedere dalla tabella seguente il numero dei pasti che si stima di erogare nel 2025 registra un leggero decremento rispetto al Budget 2024 e un incremento del 12,56% rispetto al Pre-consuntivo 2024. Nel 2026 il numero dei pasti erogati è leggermente superiore rispetto al numero dei pasti erogabili nel Budget 2024. Nel 2027, invece si ha una diminuzione dei pasti, in linea con quanto già enunciato sopra.

Queste previsioni si attestano comunque al di sotto del numero dei pasti erogati nell'anno 2019 di pre-pandemia.

Numero Pasti	2019 (CONSUNTIVO)	Budget 2024	Pre-cons 2024	Budget 2025	Var. % Budget 2025 / Budget 2024	Var. % Budget 2025 / Pre- cons 2024	Budget 2026	Budget 2027
Gest diretta	2.146.944	1.807.220	1.713.000	2.020.438	11,80%	17,95%	2.060.848	2.066.438
Gest indiretta	1.676.657	1.693.592	1.367.000	1.446.301	-14,60%	5,80%	1.475.227	1.131.057
Totale	3.823.601	3.500.812	3.080.000	3.466.739	-0,97%	12,56%	3.536.075	3.197.495
Costo medio unitario di un pasto	2019	Budget 2024	Pre-cons 2024	Budget 2025			Budget 2026	Budget 2027
Gest diretta	7,31	8,68	9,33	8,67			nd	nd
Gest indiretta	6,06	6,00	7,00	6,98			nd	nd

Con riferimento al costo medio unitario del servizio mensa, si osserva l'incremento sia nella gestione diretta che indiretta rispetto alla gestione pre-pandemia (2019) per l'impatto inflazionistico sul costo dei generi alimentari.

Dalla lettura della tabella successiva si possono trarre alcune valutazioni sul livello di soddisfazione del servizio. Considerando il dato grezzo indicato in tabella sul numero dei pasti potenzialmente erogabili agli studenti borsisti (ricavato rapportando il numero dei pasti erogabili con il numero delle borse) si nota una riduzione rispetto al dato 2019.

SERVIZIO MENSA	Budget 2019	Budget 2024	Pre-cons 2024	Budget 2025	Variazione 2025/2024	Variazione 2024/2019
Numero pasti da erogare	3.811.789	3.500.812	3.080.000	3.466.739	-0,97	-9,05
gestione diretta	2.012.589	1.807.220	1.713.000	2.020.438	11,80	0,39
gestione indiretta	1.799.200	1.693.592	1.367.000	1.446.301	-14,60	-19,61
N Borse	13.213,00	13.265,95	13.199,00	13.938,63	5,07	5,49

N. pasti per studente borsista	288,49	263,89	233,35	248,71
--------------------------------	--------	--------	--------	--------

4. Indirizzi agli Enti dipendenti per il contenimento delle spese di funzionamento - Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025

Il Budget economico triennale 2025-2027 è stato redatto, come precisato nella Relazione di accompagnamento, tenendo conto degli indirizzi di cui alla *Nota di aggiornamento al DEFR 2025 – Indirizzi agli enti dipendenti*, approvata con deliberazione del Consiglio regionale n. 100 del 19/12/2024. La nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025 prevede per gli enti dipendenti il concorso alla realizzazione degli obiettivi del contenimento della spesa ed introduce un nuovo obiettivo rispetto al 2024, con riferimento al tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010).

In particolare, si prevedono i seguenti obiettivi:

- il contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
- il raggiungimento del pareggio di bilancio;
- l'assicurazione di un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Con riferimento al punto a) viene richiesto:

- il tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024: il contributo di funzionamento nell'anno 2024 ammontava ad euro 15.415.062,00 (con una decisa riduzione rispetto al contributo di funzionamento erogato per l'anno 2023 pari ad euro 19.475.000,00): nel budget 2025/2026 il contributo di funzionamento si attesta sul valore dell'anno 2024 (euro 15.300.000) mentre nel 2027 incrementa di 100.000,00 euro ((euro 15.400.000).*
- per il triennio 2025-2027 il mantenimento al livello dell'esercizio 2016 del costo per il personale: nella Relazione di accompagnamento al Budget 2025-2027 si attesta che il costo del personale, calcolato secondo le modalità previste dalla circolare del MEF n. 9 del 2016, è pari a € 11.762.919,83 per l'anno 2025 e € 12.329.730,81 per l'anno 2026 e € 11.954.223,84 per l'anno 2027. Il valore si pone al di sotto dei limiti di costo determinati dalla DGR n. n. 341 del 6 aprile 2021 in € 13.431.476,44 relativamente al costo del personale dell'anno 2016 e in € 14.716.144,37 relativamente al costo medio del triennio 2011-2013; si segnala tuttavia che questi valori sono lievemente diversi dai dati che risultano riportati nel prospetto all'intero della Relazione a pag. 38¹. In ogni caso i limiti di costo risultano rispettati in via previsionale, rinviando la verifica del loro rispetto a consuntivo in sede di bilancio di esercizio 2025.*

¹Tale scostamento è stato rilevato anche dalla Corte dei Conti in sede di parifica al rendiconto 2023 di Regione Toscana, a pag. 238 Vol. II

- *tetto di costo del lavoro flessibile (art. 9 comma 28 DL 78/2010):* dall'esame del dettaglio degli importi che compongono la voce di costo B.9 "Personale" si desume che per il triennio 2025-2027 non è previsto il ricorso ad assunzioni di personale a tempo determinato e, all'interno della Relazione di accompagnamento, non sono riportate informazioni di dettaglio su eventuali costi derivanti dalle ulteriori forme di lavoro flessibile.

Con riferimento al punto b), il Budget economico triennale 2025-27 dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario presenta, per le tre annualità di riferimento, un risultato economico pari a zero chiudendo pertanto in pareggio, così come richiesto dai principi contabili per gli enti dipendenti di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496/2019. Tuttavia, per le annualità 2025 e 2026 le risorse previste assicurano, in continuità con gli anni precedenti, l'erogazione delle borse di studio al 100% degli idonei e lo stesso livello di servizi. Nel 2027 invece, l'Azienda ipotizza una graduatoria con idonei non vincitori, al fine di rispettare la regola del pareggio di Bilancio, riducendo pertanto il livello dei servizi erogati.

Con riferimento al punto c), l'obiettivo prevede inoltre che *nell'ipotesi in cui nel piano delle attività si preveda una significativa riduzione del livello delle prestazioni o servizi, l'amministratore dell'Ente, nella sua Relazione e in occasione dell'adozione del budget triennale del pre-consuntivo, ne dovrà illustrare le motivazioni e gli impatti economici-finanziari.*

Dall'analisi della documentazione relativa al Budget 2025/2027, risulta in via previsionale verificato il tendenziale mantenimento dello stesso livello dei servizi per gli anni 2025 e 2026, sebbene – come evidenziato a pag. 35 della Relazione di accompagnamento – già a partire dallo stesso anno 2025 saranno necessari numerosi e tempestivi monitoraggi infrannuali dei livelli quali/quantitativi dei Servizi e del relativo assorbimento delle risorse rispetto a quanto programmato. L'incertezza sui risultati gestionali di tale anno è peraltro rimarcata dalla stessa Azienda, che ipotizza di far fronte alla copertura di eventuali scostamenti o di potenziale perdita, con la plusvalenza (stimata in circa 1,8 milioni di euro) che presume di realizzare nel corso del 2025 collegata alla edificazione in corso della Ru San Cataldo. Tali risorse straordinarie potrebbero infatti essere disponibili per nuove attività di investimento a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2025 e della loro destinazione da parte degli organi competenti regionali, contestualmente alla messa in atto di azioni volte a garantire la sostenibilità economica dei servizi.

Per l'anno 2027, come già commentato nei paragrafi precedenti, la contrazione delle risorse al momento disponibili comporta un evidente abbassamento del livello dei servizi erogati.

Costo di funzionamento degli organi

Il costo di funzionamento degli organi previsto per il 2025 è di 30.100 euro a cui si aggiungono 5.000 euro a titolo di rimborso spese ed € 5.000 per Indennità commissioni istituite. Tale costo è stato determinato in via previsionale in coerenza con quanto disposto dalla DGR n. 60 del 07.02.2011 Regolamento di attuazione della LR 32/2002, art. 59 - Gettoni di presenza e rimborsi spese degli organi dell'Azienda DSU e del Consiglio regionale studenti.

5. Piano degli investimenti 2025 – 2027

Prima di procedere all'esame del Piano degli investimenti 2025 – 2027 si dà preliminarmente atto che, con nota Prot. n. 0067065 del 31/01/2025, lo scrivente Settore ha esaminato la III variazione del PDI 2024-2026 adottata con Delibera del Cda della DSU TOSCANA n. 54/24 del 28/11/2024, per la somma complessiva di € 1.265.686,01, successivamente approvata dalla Giunta regionale con Deliberazione n. 299 del 10-03-2025.

Questa terza variazione, come evidenziato dalla tabella seguente, ha aggiornato l'ammontare complessivo del PDI 2024-2026 portandolo ad un valore complessivo pari a € 15.068.227,54. Le fonti di finanziamento della III variazione al PDI 2024-2026 trovano copertura negli stanziamenti del bilancio regionale 2024-2026.

Descrizione	2024	2025	2026	TOTALE
TOTALE PDI 2024-2026	€ 6.776.421,69	€ 96.127,30	€ -	€ 6.872.548,99
I variazione	-€ 323.155,28	€ 4.465.454,21	€ 659.350,61	€ 4.801.649,54
Situazione dopo I variazione	€ 6.453.266,41	€ 4.561.581,51	€ 659.350,61	€ 11.674.198,53
II variazione	€ 2.128.343,00	€ -	€ -	€ 2.128.343,00
Situazione dopo II variazione	€ 8.581.609,41	€ 4.561.581,51	€ 659.350,61	€ 13.802.541,53
III variazione	€ 307.524,71	€ 838.391,14	€ 119.770,16	€ 1.265.686,01
Situazione dopo III variazione	€ 8.889.134,12	€ 5.399.972,65	€ 779.120,77	€ 15.068.227,54

Nel PDI 2025-2027 sono previsti n. 29 interventi di nuova programmazione e sono altresì riportati n. 3 interventi del PDI 2024-2026 in quanto per gli stessi è programmata la realizzazione anche sulle annualità 2025 e 2026.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2025-2027				
MACROCATEGORIA	COSTO COMPLESSIVO DEGLI INTERVENTI PREVISTI	2025	2026	2027
TOTALE ACQUISTO/REALIZZAZIONE /RISTRUTTURAZIONE FABBRICATI	13.103.004,47	9.323.883,70	1.229.120,77	2.550.000,00
TOTALE ATTREZZATURE, MOBILI E ARREDI	1.832.200,00	595.000,00	827.200,00	410.000,00
TOTALE IMPIANTI, MACCHINARI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.320.234,00	957.434,00	322.800,00	40.000,00
TOTALE PDI 2025-2027	16.255.438,47	10.876.317,70	2.379.120,77	3.000.000,00
DI CUI INTERVENTI DI NUOVO INSERIMENTO 2025-2027		6.730.345,05	1.600.000,00	3.000.000,00

Per quanto riguarda gli interventi derivanti dalla precedente programmazione PDI 2024-2026 III Variazione, si prende atto:

- 1) di quanto evidenziato nella Relazione illustrativa con riferimento alla ridestinazione di euro 1.254.000 di Riserve Utili del 2017: tali risorse erano state inizialmente destinate, in sede di predisposizione del PDI 2024/2026 I Variazione, agli interventi di ristrutturazione delle RU Fascetti e Tolomei (codice commessa CPI-03-023), allo scopo di assicurare il cofinanziamento necessario per l'ottenimento dei contributi ex Legge 338/2000, in conformità a quanto disposto con DGR n. 12 del 08.01.2024, la quale dava atto che l'acquisizione successiva del finanziamento proveniente dalla dotazione aggiuntiva FSC 2021-27 avrebbe consentito di procedere a ridestinare tale fonte di finanziamento ad altri interventi urgenti e necessari con modifica del Piano degli Investimenti. La dotazione aggiuntiva di Risorse FSC 2021-27 è intervenuta con il Decreto Dirigenziale Giunta regionale n. 21351/2024 e, pertanto, il suddetto importo di euro 1.254.000 è stato ridestinato a finanziare l'intervento di nuova programmazione per l'anno 2025 con codice commessa SIFIPI-01-025;
- 2) della indicazione, nonostante non sia stato ancora predisposto e approvato il bilancio di esercizio 2024, della "riserva da ammortamenti 2024" quale fonte di copertura dell'intervento identificato con codice commessa CPI-03-023 per le fasi di realizzazione del medesimo sulle annualità 2025 e 2026; a questo proposito l'Ente, con mail del 19 marzo 2025 conservata agli atti della presente istruttoria, dichiara: *In merito alla destinazione della Fonte di finanziamento Riserva ammortamenti 2024, si precisa che la stessa ammonta a complessivi 1.800.000,00 euro destinati al finanziamento di interventi programmati sul PDI 2024-2026, l'utilizzo della Riserva sarà rendicontato con la chiusura del Bilancio d'esercizio 2024. All'intervento CPI-03-023 sono stati destinati nel triennio euro 300.000,00 a copertura parziale dell'intervento, che è finanziato anche con altre Fonti. Si conferma che complessivamente la Fonte Riserva ammortamenti 2024 trova capienza sul Bilancio 2024, quale differenza disponibile tra ammortamenti e sterilizzazioni dell'esercizio 2024.*

Nella tabella di seguito riportata sono riepilogate le risorse regionali che concorrono al finanziamento del PDI 2025-2027:

ANNO	DGR n. 1183 DEL 21/10/2024- Risorse regionali	DGR n. 1602 DEL 23/12/2024- Risorse regionali	DCRT n. 85 del 13/11/2024 Destinazione utile 2023	Decreto Dirigenziale n. 19595 del 22/08/2024	TOTALE RISORSE REGIONALI 2025-2027
2025	€ 2.128.434,00		€ 2.639.143,42	- €	€ 4.767.577,42
2026	€ 1.500.000,00			€ 100.000,00	€ 1.600.000,00
2027		€ 1.500.000,00		€ 1.500.000,00	€ 3.000.000,00
TOTALI	€ 3.628.434,00	€ 1.500.000,00	€ 2.639.143,42	€ 1.600.000,00	€ 9.367.577,42

Fra gli interventi di nuovo inserimento 2025-2027, quello che risulta essere di maggiore rilevanza è il codice commessa FI-04-018 "Progettazione e ristrutturazione complesso S. Apollonia" per il quale l'Ente è beneficiario, in virtù del DD. n. 19595 del 22/08/2024, delle risorse da FSC 2021/2027- Accordo per la Coesione recepito con Delibera CIPESS 28/2024 - Lavori pubblici nei Comuni per sport, scuola e cultura per un importo complessivo di euro 5.000.000 così ripartito:

- euro 100.000 nel 2026,
- euro 1.500.000 nel 2027,
- euro 2.500.000 nel 2028,
- euro 900.000 nel 2029.

Si richiama in questa sede l'attenzione sull'intervento di nuova programmazione identificato con codice commessa PPP-01-025 "Project Financing P.P.P." e valorizzato per un importo di Euro 2.639.143,42 con realizzazione interamente prevista nell'anno 2025.

Come descritto nella relazione illustrativa, il suddetto importo si riferisce al contributo massimo che l'ente destina ad un intervento di partenariato pubblico-privato per un investimento complessivo stimato in circa 38 milioni di euro; ciò in coerenza con quanto disposto dalla DCR n. 85/2024 che, in sede di assegnazione e destinazione dell'utile di esercizio 2023, dà atto che tale importo dovrà essere finalizzato dall'Ente a finanziare interventi di adeguamento strutturale (incluso antisismica), arredi, efficientamento energetico, manutenzione delle residenze universitarie e potrà anche essere utilizzato dall'Ente quale contributo pubblico per l'attivazione di un PPP ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023. **In merito a tale investimento, che nel dettaglio sarà oggetto di successiva separata analisi, si rammenta l'esigenza del rispetto della disciplina prevista dagli articoli 174 e seguenti Dlgs 36/2023: In particolare dovrà essere svolta approfondita analisi in riferimento all'attribuzione del rischio operativo in capo al concessionario. Si rileva inoltre che il contributo pubblico dovrà essere determinato solo a seguito dell'analisi del pef della concessione, e dovrà essere limitato alla consistenza necessaria al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario dell'operazione.**

Infine, si esprime specifica prescrizione di subordinare la realizzazione dell'intervento, che si concretizza con una operazione di finanza di progetto, all'acquisizione da parte dell'ente della preventiva autorizzazione della Giunta regionale, disposta dall'art. 7, comma 2, lett. a) della L.R. 7/2024.

Nella relazione illustrativa, è precisato che degli interventi dell'annualità 2024, in corso di attuazione e/o realizzati nell'esercizio 2024 e previsti sul PDI 2024-2026 III Variazione, sarà data evidenza dello stato di realizzazione e della spesa sostenuta in fase di chiusura del Bilancio d'esercizio 2024, e per la parte non realizzata saranno riportati, come di consuetudine nel PDI 2025-2027 I Variazione in approvazione con il Bilancio d'esercizio 2024.

In riferimento alla gestione straordinaria si segnala che, con separate comunicazioni, il Settore scrivente ha appreso della volontà dell'Ente di procedere alla alienazione di alcuni immobili, le cui risultanze contabili non sembrerebbero tuttavia comprese nel presente budget triennale. Anche per questa operazione sarà dunque necessaria l'autorizzazione, ai sensi dell'articolo 7 LR 7/2024.

6. Parere del Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio dei Revisori dei conti, in data del 18 febbraio 2025, ha espresso parere favorevole sulla congruità, coerenza e attendibilità del bilancio economico di previsione 2025 e sugli equilibri complessivi della gestione.

Il Collegio invita comunque il Presidente, il Consiglio di Amministrazione ed il Direttore ad eseguire un continuo monitoraggio della gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel bilancio economico di previsione.

7. Parere del Consiglio regionale degli Studenti

Si prende atto che sul Budget 2025/2027 il Consiglio regionale degli Studenti, nella seduta del 17 febbraio 2025, ha espresso parere contrario all'unanimità. Le motivazioni per cui il Consiglio ha espresso parere negativo riguardano principalmente l'annualità 2027, in quanto l'Azienda ha previsto per tale annualità una graduatoria con idonei non vincitori e numerosi tagli sui servizi relativi alla mensa, all'assistenza sanitaria e al TPL, che il Consiglio ritiene inaccettabili

8. CONCLUSIONI

Il Budget dell'Ardsu Toscana per il triennio 2025-2027 presenta un risultato in pareggio.

Da un esame degli stanziamenti sul Bilancio regionale emerge una sostanziale coerenza con le previsioni di bilancio dell'Azienda.

Le risorse previste assicurano, in continuità con gli anni precedenti, l'erogazione delle borse di studio al 100% degli idonei nelle annualità 2025 e 2026 che, secondo la graduatoria definitiva del bando 2024/2025, sono stimati in 16187 unità. Inoltre, anche i servizi erogati vengono mantenuti allo stesso livello delle annualità precedenti. **Nel 2027 invece, l'Azienda ipotizza una graduatoria con idonei non vincitori, al fine di rispettare la regola del pareggio di Bilancio, riducendo pertanto il livello dei servizi erogati.**

La documentazione di bilancio è completa e coerente con le stime economiche indicate nei prospetti economici di budget, anche se sono state richieste varie integrazioni per l'istruttoria (email inviate dall'Ente al Settore scrivente in data 19/03/2025, 26/03/2025 e 28/03/2025).

In via generale il costo del personale nel triennio si mantiene al di sotto del limite indicato nella Nota di aggiornamento al DEFR. **Tuttavia, si segnala che i valori riportati nella Relazione sono lievemente diversi dai dati che risultano deliberati con DGR 341/2021.**

Con riferimento agli indirizzi generali indicati nella Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025, ed in particolare all'obiettivo c) *assicurare un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi*, si segnala che per il 2027, come già ampiamente commentato nei paragrafi precedenti, la contrazione delle risorse al momento stimabili comporta **un evidente abbassamento del livello dei servizi erogati.**

La relazione dei Revisori dei conti, esprime parere favorevole sulla congruità, coerenza e attendibilità delle previsioni della **sola annualità 2025** e sugli equilibri complessivi della gestione. Il Collegio invita comunque il Presidente, il Consiglio di Amministrazione ed il Direttore ad eseguire un continuo monitoraggio della gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel Budget economico.

Alla luce dell'analisi svolta, si esprime quindi **parere positivo** all'approvazione del Budget 2025-2027, con le seguenti raccomandazioni:

- attuare un costante monitoraggio sulla gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel Budget economico, come anche indicato dal Collegio dei Revisori;
- intraprendere eventuali azioni correttive finalizzate ad evitare la riduzione del livello dei servizi nell'annualità 2027, ad es. in termini di efficientamento e/o razionalizzazione dei costi;
- valutare la necessità di un eventuale accantonamento al Fondo Rischi e Oneri in funzione delle dinamiche di definizione della procedura arbitrale relativa all'atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli";

Si prescrive inoltre all'Ente di subordinare la realizzazione dell'intervento identificato con codice commessa PPP-01-025 "Project Financing P.P.P., che si concretizza con una operazione di finanza di progetto, all'acquisizione della preventiva autorizzazione della Giunta regionale, disposta dall'art. 7, comma 2, lett. a) della L.R. 7/2024.

AOOGRT / AD Prot. 0221628 Data 02/04/2025 ore 17:25 Classifica B.120.020. Il documento è stato firmato da ANNA GUIDUCCI in data 02/04/2025 ore 17:24.



PIANO DI ATTIVITA' 2025 – 2027

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

Sede egale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





INDICE

PREMESSA

1. IL QUADRO GENERALE

1.1 ATTIVITA' 2024: I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI

1.2 VINCOLI E RISORSE

1.2.1 VINCOLI NAZIONALI E REGIONALI DELLA SPESA

1.2.2 IL QUADRO DELLE RISORSE TRASFERITE

1.2.3 RISORSE PER INVESTIMENTI

1.3 LINEE STRATEGICHE PER LA DEFINIZIONE DEL PQPO 2024

2. IL PATRIMONIO IMMOBILIARE E LA SICUREZZA

3. I SERVIZI AZIENDALI

I RISULTATI DELLA CUSTOMER 2024 SATISFACTION SUGLI STUDENTI ALLOGGIATI

3.1 BENEFICI E INTERVENTI MONETARI E SERVIZI AGGIUNTIVI

3.1.1 IL CONCORSO A.A. 23/24

3.1.2 IL CONCORSO A.A. 24/25

3.1.3 ALTRI SERVIZI AGGIUNTIVI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI REGIONALI PER BORSE DI STUDIO

3.1.4 ALTRI SERVIZI A STUDENTI NON FINANZIATI DA TRASFERIMENTI BORSA DI STUDIO

3.1.5 EFFETTI ECONOMICI PREVISTI INTERVENTI 2025

3.1.6 DSU ORGANISMO INTERMEDIO: LE ATTIVITA'

3.1.7 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-2027

3.2 RESIDENZE

3.2.1 IL SERVIZIO PER L'A.A. 24/25

3.2.2 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-2027

3.3 RISTORAZIONE

3.3.1 L'ANDAMENTO 2024 E LA PREVISIONE 2024/2025

3.3.2 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-2027

4. L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E LE RISORSE UMANE

CONCLUSIONI

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





PREMESSA

Nell'anno 2025 il Piano di Indirizzo Regionale sul Bando Borse consente al DSU Toscana di intervenire con un innalzamento del livello di accesso ISEE che passa da 25.000€ a 27.000€ con un conseguente incremento dei vincitori di borsa (comparazione graduatorie definitive) di circa il 8% ed all'adeguamento degli importi minimi delle borse di studio nella misura del 5,4% (DM 317/318 del marzo 2024). I maggiori nuovi costi che ne derivano vanno a sommarsi a quelli previsti in forza del Decreto 1320/2021 e sono stati computati in Bilancio per finanziare le varie misure ivi elencate ed introdotte. Ora, se queste ultime vengono assorbite in prima battuta dallo stanziamento PNRR che accompagna le misure, il *surplus* di spesa generato dall'adeguamento degli importi borsa e dall'innalzamento dell'ISEE nel 2025 per l'A.A. 2024/2025 ammonta a circa 9 milioni che vengono finanziati dagli stanziamenti ministeriali FIS (Decreti 1718 e 1720 MUR) per circa 36 milioni di euro e da ulteriori risorse PNRR (circa 17 milioni di euro) che con l'anno a venire (2026) peraltro si esauriscono. Nella visione triennale di programmazione che la normativa impone all'Ente, si può agevolmente considerare il 2026 come "coperto" dall'economie FIS del 2025 che soccorrono per quell'esercizio all'assenza di fondi PNRR, mentre ad oggi il problema della copertura della spesa per la graduatoria Borse e servizi emerge nella sua sostanza per l'anno 2027; per tale anno, in assenza di specifici stanziamenti FIS, si assiste ad un fabbisogno ad oggi insoddisfatto di circa 17 milioni di euro.

Ciò si evidenzia nonostante l'impegno di Regione Toscana (e DSU) nel mantenere i progressi livelli di intervento monetario e migliorando "qualitativamente" le proprie risorse assegnate ammontanti a circa 43,72 milioni complessivi (incluse le spese di "Gestione e funzionamento" per i servizi Ristorazione e Residenze) che si consolidano in trasferimenti regionali veri e propri diminuendo la quota di FSE degli anni precedenti.

Nonostante che le misure della Missione 4 Componente 1 del PNRR relative al potenziamento dell'accesso costituiscano un importante sostegno al "Diritto allo Studio", continua la carenza di posti letto che all'interno della stessa Componente 1 il Ministero dell'Università cerca di risolvere con il Decreto 481 del 26 febbraio 2024 recante "Misure per la creazione di 60.000 posti letto entro il 2026". Ad oggi purtroppo le domande presentate dai soggetti legittimati a livello nazionale sono un numero veramente esiguo ed anche in Toscana, eccetto una proposta presentata sul Comune di San Giuliano (PI) da un operatore privato, non vi sono attualmente altre ipotesi di incremento di posti letto finanziato da PNRR sul territorio regionale.

Continua peraltro l'opera dell'Azienda di supporto a enti e privati, in qualità di esperto gestore, ai vari tavoli che le città Toscane istituiscono per quella che oramai sembra cronicizzarsi come l'emergenza più importante per lo studente fuori sede, vale a dire la mancanza di alloggio.

Nell'anno 2024 si avvicina il traguardo della conclusione dell'iter intrapreso per l'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi: durante l'anno si è riaperta all'utenza la struttura Calamandrei (434 posti letto) presso la sede di Firenze che si va ad aggiungere alle residenze universitarie La Tognazza e San Marco presso la sede di Siena ed alla nuova residenza universitaria San Cataldo aperte nel secondo semestre dell'anno 2023. Mancano all'appello, in quanto le lavorazioni devono ancora essere ultimate nel 2025, le residenze universitarie Ater e Caponnetto presso la sede di Firenze, le residenze universitarie Fonteblanda, De Nicola e XXIV Maggio presso la sede di Siena e le residenze universitarie Fascetti e Mariscoglio presso la sede di Pisa. Ciò nonostante l'Azienda riesce ad esaurire le

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





graduatorie di Siena nel mese di gennaio dell'A.A.in corso e di Pisa nel mese di aprile, con Firenze che - mostrando ancora difficoltà -esaurisce le "chiamate" per l'alloggio con circa un anno di ritardo (mese di settembre dell'A.A.).

Nello specifico si riportano i seguenti dati relativi agli alloggi per l'anno accademico 23/24.

Sede di Siena: n. vincitori 1496; n. conferme 626; convocazioni effettuate n. 870; percentuale accettazione alloggio 43%

Sede di Pisa: n. vincitori 2344; n. conferme 847; convocazioni effettuate n. 1497; percentuale accettazione alloggio 45%

Sede di Firenze: n. vincitori 3156; n. conferme 839; convocazioni effettuate n. 2317; percentuale accettazione alloggio 42%.

4

Con Provvedimento del Direttore n.89 del 3 ottobre 2024 è stato pubblicato l'Avviso per manifestazioni d'interesse al progetto elaborato dall'Azienda,dopo mesi di studio, analisi e proposta in collaborazione con una importante società di consulenza specifica su *Project Financing* e Partenariati Pubblico Privati. L'Avviso è diretto a sollecitare gli operatori economici interessati ad avanzare proposte in finanza di progetto, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023 con l'obiettivo di implementare un modello di collaborazione pubblico-privata che, attraverso l'affidamento ad uno o più partner contrattuali della gestione unitaria ed integrata delle residenze universitarie, possa garantire un alto livello qualitativo della gestione, dell'accoglienza e della vivibilità delle residenze universitarie, l'adeguamento degli immobili alle normative,l'efficientamento energetico e la mitigazione e il contenimento dei costi gestionali.

Con tale modalità (che ricordiamo interviene su circa il 30% delle strutture aziendali, individuate attraverso una attenta analisi dell'ubicazione, delle necessità di messa in sicurezza e di miglioramento dell'accoglienza e del comfort) non muta minimamente l'equilibrio tra la gestione interna e quella affidata a terzi dei servizi connessi allo svolgimento dell'attività di *social housing*(gli stessi servizi sono oggi svolti da privati cui R.T. affida la gestione) e anzi si lascia maggiore spazio alla *mission* aziendale di gestione delle graduatorie dei vincitori di posto alloggio e della residenzialità vera e propria dello studente nelle strutture e sui territori sedi di Ateneo, ivi compresa quella cittadinanza studentesca che da questa amministrazione è stata rilanciata con numerose iniziative di carattere culturale e sociale, al fine di aumentare la relazione della comunità studentesca con quella residente.

I vari esperimenti di residenzialità "alternativa" alle strutture gestite direttamente da DSU Toscana (avviati in seguito alla pandemia da Covid 19 e in seguito alla temporanea chiusura di residenze per ottenimento CPI) meritano una considerazione particolare per gli esiti conseguiti ed una specifica segnalazione sul Collegio Santa Maria degli Angeli a Firenze dove si è creata una "comunità" di studentesse universitarie provenienti da paesi i più disparati e soprattutto diverse religioni, che grazie ai valori ispiranti il collegio (ex convento con chiesa appartenente alla Diocesi fiorentina) vivono l'esperienza residenziale come elemento formativo parallelo quello didattico universitario: auspichiamo che questo modello possa essere replicato anche nelle altre residenze fiorentine e delle altre città.

Anche grazie all'azione comunicativa costante e congiunta da parte degli organi aziendali, sia gli Atenei che gli enti territoriali, sembrano aver compreso quale sia la funzione istituzionale e "costituzionale" delle Aziende per il Diritto allo Studio Universitario vale a dire provvedere agli alloggi dei "capaci e meritevoli ma privi di mezzi" e non ai posti letto di tutti i fuori sede degli Atenei (i Toscana più di 60.000).

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Come vedremo, nel 2024 si assestano le affluenze della Ristorazione in seguito alla sofferta approvazione delle nuove tariffe, con un fine anno (ottobre – novembre) che fa ben sperare per una ripresa delle stesse soprattutto nelle fasce reddituali dei “paganti” che più avevano sofferto l’aumento del prezzo nei mesi precedenti.

Si conclude il 2024 con la completa definizione degli importanti interventi del DSU Toscana insieme agli altri enti per le convenzioni in tema di T.P.L. e Assistenza sanitaria per gli studenti fuori sede.

Infine nel corso del 2025, l’Azienda adirà la procedura arbitrale disciplinata dal medesimo atto di concessione del Project Financing della residenza “I Praticelli” per definitivamente comporre la contesa sui diversi interessi dei due partner (l’Azienda DSU ed il soggetto attualmente titolare) in ordine alla disciplina economica della gestione. Ad oggi risulta prematuro stimare una previsione effettiva delle possibili entrate o minori spese che la definizione della controversia renderà esigibili da parte dell’Azienda.

5

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





1. IL QUADRO GENERALE

1.1 ATTIVITA' 2024: I principali nuovi obiettivi raggiunti

Di seguito si illustrano i principali risultati raggiunti nell'esercizio 2024, alla data di stesura del presente Piano:

Garantire sul territorio i benefici del diritto allo studio universitario e il valore degli interventi

6

Attivazione Assistenza Sanitaria:

- Dopo l'attivazione della convenzione per l'assistenza sanitaria *studenti residenti fuori regione, che mantengono il medico di medicina generale nel proprio luogo di residenza, in collaborazione con l'Università di Siena e l'Azienda USL Toscana Sud Est, sono stati approvati gli addendum agli accordi quadro già in essere per le Università di Firenze e Pisa con le rispettive Aziende USL competenti per territorio. Nel corso del 2025 saranno stipulati gli accordi attuativi conseguenti per un miglioramento del servizio fornito in conseguenza del contributo dell'Azienda-*

Condivisione del Servizio per la ricerca di alloggi per la generalità degli studenti con Università degli Studi di Firenze, Università degli Studi di Pisa, Università degli Studi di Siena e Università per Stranieri di Siena ed sviluppo del servizio per la ricerca di alloggio per borsisti.

Nel 2024 il servizio di ricerca alloggi erogato attraverso la piattaforma "Cerco Alloggio" ha consentito di alimentare il database con oltre 2.500 annunci presenti su tutto il territorio regionale. Oltre 7.000 sono invece gli studenti registrati sulla piattaforma. Sono state effettuate campagne di comunicazione dirette a pubblicizzare il servizio, facendo leva sulla gratuità della piattaforma e sulla verifica degli annunci. A fine anno, previa informativa agli Atenei, si è proceduto con il rinnovo per un ulteriore anno (opzione prevista dal Contratto).

Attivazione azioni di orientamento in entrata in condivisione con Regione Toscana (avviso pubblico Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2014-2020);

Il progetto denominato "Orientamento alle scelte consapevoli" (OR.A.COLI) ha natura pluriennale ed è finanziato con fondi FSC POR 2014-2020 per complessivi 700.000,00 euro, è un progetto di orientamento verso l'Università che mira a favorire il conseguimento di titoli di studio terziari nei tempi previsti con migliori esiti formativi da parte di una più ampia platea di giovani, con particolare attenzione a quelli provenienti da territori, istituti scolastici, contesti socio economici dove la prosecuzione degli studi a livello post secondario è minore.

Il progetto - avviato ad agosto 2023 - dovrà concludersi entro giugno 2025 ed è articolato in 4 azioni:

- Azione 1 - Attività di ricerca
- Azione 2 - Orientamento studenti
- Azione 3 - Formazione insegnanti
- Azione 4 - Diffusione e comunicazione

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





L'azione più rilevante del progetto è quella di Orientamento Studenti rivolto agli studenti delle classi III, IV e V superiori; la medesima è stata avviata nel mese di gennaio 2024 con l'obiettivo di raggiungere 50 scuole, 500 classi, 10.000 studenti.

A dicembre 2024 risultano raggiunti i seguenti risultati

- Scuole coinvolte: 48 (pari a circa il 96% del target del progetto)
- Classi coinvolte 312 (pari a circa il 62% del target del progetto)
- Studenti iscritti 4914 (pari a circa il 50% del target del progetto)

Le azioni di Ricerca e Formazione Insegnanti risultano in fase di avvio mentre l'azione di Diffusione e comunicazione è prevista appena terminate le attività operative.

- **Attivazione "Sportello inclusivo"** dedicato agli studenti assegnatari di posto alloggio presso le residenze universitarie. Le attività dello sportello psicologico di ascolto, gestite sia internamente che tramite piattaforma Sygmund, sono iniziate a maggio 2023 e sono completamente gratuite con accessi illimitati per colloqui singoli (sedute auto-concludentesi) e assegnazione di un pacchetto di sedute tramite la piattaforma Sygmund. L'accordo con la società LOV è stato rinnovato nel giugno 2024. Il Servizio di Consulenza Psicologica ha la finalità di sostenere gli studenti alloggiati nelle strutture del DSU Toscana, aiutarli nei loro percorsi di studio, consentirgli di poter affrontare gli aspetti della vita in comune e della propria vita che creano ansia, tensione e disagio e favorire il loro benessere e sviluppo per una vita sana e soddisfacente. Nel corso dell'anno 2024 al fine di strutturare e potenziare tale strumento di supporto, sono state promosse una serie di attività ed iniziative con l'intento di promuoverne l'utilizzo da parte della comunità studentesca. I dati registrati evidenziano quanto sia utile tale servizio: dal 1 gennaio 2024 al 31 ottobre 2024 sono state registrate oltre 200 sedute. Per il 2025 si prevede di potenziare questo strumento che anche dopo il periodo pandemico ha costituito un discreto supporto ai ragazzi delle nostre residenze, come riscontrato in molteplici attestazioni da loro ricevute.

Ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare

- **Apertura della Residenza Universitaria S. Cataldo Pisa.** Nel corso dell'anno 2024 è stata completata la fornitura degli arredi presso tale struttura. Dal 1 ottobre 2024 la residenza in parola accoglie oltre 200 studenti. Essa registra un ottimo gradimento da parte della comunità studentesca e con i suoi 242 posti letto contribuisce in maniera efficace alla gestione delle graduatorie sulla sede pisana. Si prevede per il 2025 di implementare tale residenza nelle attività di "Cittadinanza studentesca".
- **Rinnovo convenzione gestione della residenza universitaria via Romana.** DSU Toscana - al fine di garantire un numero adeguato di posti alloggio all'interno del centro storico della città di Firenze - ha aderito alla proposta avanzata dall'Università degli Studi di Firenze di rinnovare per un anno l'accordo di gestione in parola (1 ottobre 2024 - 30 settembre 2025) pur chiedendo un adeguamento delle tariffe al cui pagamento è tenuto l'ateneo per la disponibilità di alcuni posti letto; si prevede per il 2025 di cessare tale collaborazione almeno che UniFi non esegua i lavori previsti alle strutture.
- **Rinnovo convenzione gestione servizi integrati presso la residenza universitaria Mario Luzi.** In data 1 maggio 2024 DSU Toscana ha affidato alla Soc. Coop. Evergreen Immobiliare la gestione integrata di tutti i servizi strumentali alla conduzione della struttura. Prosegue la collaborazione su questa residenza con Evergreen per gli anni a venire.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- **Rinnovo convenzioni posti letto presso soggetti terzi.** Nel corso dell'anno 2024 DSU Toscana presso la sede fiorentina ha rinnovato alcune convenzioni aventi ad oggetto circa 90 posti letto ubicati presso soggetti terzi. L'esperienza presso il Santa Maria degli Angeli ha dato constatabili proficui esiti: si prevede di proseguire le collaborazioni.
- **Avanzamento Piano di Sicurezza Abitativa:** nel corso del 2024 è proseguita l'attività strategica di adeguamento delle residenze universitarie alla normativa di prevenzione incendi e contemporaneamente sono state portate avanti le indagini di vulnerabilità sismica sulle tre strutture che per dimensioni, tipologia costruttiva, ed epoca costruttiva avevano potenzialmente una maggiore esposizione al rischio sismico (Calamandrei, Don Bosco, XXIV Maggio e Fontebranda). In particolare in merito alla prevenzione incendi su Firenze è stato ottenuto il CPI della RU Calamandrei, la più importante del DSU; sono in fase di completamento gli arredi dell'ATER ed il CPI sarà conseguito nei primi mesi del 2025; sono in corso i lavori nella RU Caponnetto con un leggero ritardo rispetto ai tempi contrattuali, ultimo edificio rimasto nel Capoluogo di Regione. Su Siena si sono conclusi i lavori ed è stata riaperta la RU Fontebranda (prevenzione incendi, parziale sostituzione arredi e manutenzioni straordinarie) e sono in procinto di concludersi i lavori sulla RU San Miniato II, sono altresì in corso i lavori sulla RU San Miniato I. Su Pisa sono in corso contemporaneamente i lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi ed efficientamento energetico sulla RU Fascetti ed gli interventi previsti sulla RU Mariscoglio.
Contemporaneamente a quanto sopra descritto sono state svolte anche attività tecniche propedeutiche ai lavori quali verifiche di conformità edilizie-urbanistiche con ottenimento della conformità in sanatoria laddove necessaria (Fascetti - XXIV Maggio- San Miniato I). Si prevede di concludere il percorso intrapreso.
- **Completamento copertura contrattuale Manutenzione:** è stata completata la fase di start-up dell'accordo quadro delle manutenzioni anche sulla sede di Siena. (Firenze e Pisa già erano nella fase SMGC) Dopo alcuni mesi di valutazione e confronto, si è resa necessaria una proroga ai 4 mesi iniziali della fase di *start-up*; il raggruppamento aggiudicatario del lotto 7 di Siena ha poi completato le attività propedeutiche per accedere alla fase a regime che è stata avviata nel mese di dicembre 2024.
Sono stati portati avanti sulle tre sedi numerosi interventi di manutenzione straordinaria necessari per fronteggiare l'obsolescenza delle componenti edilizie e soprattutto della parte impiantistica degli immobili; i principali lavori sono stati: sostituzione caldaie, *relamping* dei refettori, rifacimento lastrici solari, impianti di climatizzazione ed altro.
- Dalla *customer satisfaction* eseguita nell'anno 2024 è emerso che l'indice medio della qualità della manutenzione delle camere è aumentato rispetto all'anno precedente (media customer 2024 6,5 contro il 6,0 del 2023).

Incrementare la qualità dei servizi

L'indice di medio di qualità relativo all'a.a. 2023/2024 ha subito un incremento del 7,64% rispetto al precedente anno accademico, assestandosi al valore record di 7,693/10. Inoltre, tutti i quesiti hanno riportato una valutazione positiva ed in crescita rispetto alla precedente rilevazione.

Di seguito la sintesi della rilevazione che - come si può facilmente apprezzare - evidenzia risultati eccellenti per tutti i servizi erogati.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





QUESITO	DESCRIZIONE SINTETICA	MEDIA Customer 2024	MEDIA Customer 2023	MEDIA Customer 2022	MEDIA Customer 2021	# 2024 vs 2023
RES02	Accoglienza all'accesso in residenza	7,693	7,147	7,088	7,002	↑
RES03	Pulizia spazi comuni	6,682	6,316	6,358	6,167	↑
RES04	Manutenzione camere	6,520	6,036	5,606	5,865	↑
RES05	Servizio lavanderia	6,356	5,098	5,007	4,965	↑
RES06	Procedure mobilità	6,113	5,817	5,606	5,720	↑
RES07	Esperienza complessiva	7,444	6,951	6,921	6,905	↑
RIS06.1	Accoglienza dei locali	7,446	7,052	7,125	7,020	↑
RIS06.2	Orari di apertura	7,865	7,484	7,453	7,339	↑
RIS06.3	Qualità alimenti	6,439	5,604	5,484	5,386	↑
RIS06.4	Quantità alimenti	6,855	6,555	6,573	6,603	↑
RIS06.5	Varietà del menù	6,220	5,794	5,728	5,640	↑
RIS06.6	Adeguatezza spazi consumazione pasti	7,638	7,052	7,287	7,041	↑
RIS06.7	Tempi di attesa	6,912	5,378	6,622	6,277	↑
RIS06.8	Particolare attenzione a esigenze alimentari/religiose	6,548	6,229	5,848	6,039	↑
RIS06.9	Comunicazione menù	6,504	6,424	6,227	6,390	↑
RIS06.10	Comunicazione allergeni	6,564	6,089	6,046	6,278	↑
RIS06.11	Disponibilità e cortesia personale	7,984	7,570	7,439	7,321	↑
RIS11	Qualità servizio sportello tessere	6,961	6,255	6,490	6,469	↑

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
 Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
 www.dsu.toscana.it
 info@dsu.toscana.it
 C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- **Riqualificazione della mensa universitariadi Sesto Fiorentino e nuova aggiudicazione per la mensa S. Apollonia con criteri di sostenibilità pari a quelli della gestione diretta.** Per il 2025 si prevede un ammodernamento delle strutture produttive interne a queste mense.

- **Incremento della sostenibilità dei ristoranti a gestione diretta:**

Prosegue per gli anni a venire l'impegno sull'impatto ambientale della produzione pasti, con misurazione delle emissioni di anidride carbonica (CO2) equivalente per ogni ricetta e alimentazione del database della nuova app per l'accesso a mensa e comunicazione di menu e ingredienti.

- **Consolidamento Sistema Qualità attraverso la misurazione dei target associati alle procedure di qualità:**

Si è proceduto al coordinamento delle attività di monitoraggio dei target associati alle procedure del SGQ, con identificazione di n.15 indicatori chiave finalizzati alla misurazione di fattori maggiormente cruciali per le prestazioni aziendali concorrenti all'elaborazione dell'indice sintetico della Qualità delle Prestazioni Aziendali.

Si è proceduto all'avanzamento del processo di integrazione della certificazione ISO9001 con la ISO 45001 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro" attraverso uno studio di *gap-analysis*, finalizzato a valutare il grado di preparazione dell'Azienda all'integrazione dei due sistemi; in particolare sono state fatte valutazioni specifiche inerenti gli aspetti legislativi di conformità che devono essere assicurati per tutte le strutture aziendali, sono stati determinati gli aspetti relativi alla sicurezza da garantire per ogni struttura ed infine è stata esaminata la documentazione attualmente presente.

- **Strumenti per facilitare l'accesso ai servizi aziendali:** L'anno 2025 vedrà la razionalizzazione dei sistemi di pagamento attuali per il pagamento alle casse delle mense finalizzati all'eliminazione dei pagamenti in contanti e la progettazione per la dematerializzazione Carta Studente della Toscana; al fine di semplificare l'accesso al servizio ristorazione e migliorare l'esperienza degli utenti per il pagamento e la ricarica del borsellino elettronico, nell'anno 2024 si è ritenuto opportuno procedere:

- ✓ ad indagine di mercato diretta ad acquisire dispositivi POS per tutti i punti cassa delle mense a gestione diretta (per un totale di 25 unità), per consentire agli studenti di poter pagare con bancomat, carta di credito e con altri sistemi di pagamento contact-less (es: Google Pay). I POS (già consegnati e quindi materialmente disponibili) saranno attivati dalla fine di gennaio 2025, previa formazione degli operatori. L'incremento della percentuale di ricariche digitali (77,42%) comporta la necessità di valutare se procedere nel corso del 2025 con la dismissione dei monetometri, per i quali risulta particolarmente problematica la gestione del contante;
- ✓ ad affidare alla ditta Ristocloud, la realizzazione di una APP che consentirà la dematerializzazione delle tessere d'accesso, la prenotazione dei pasti, la ricarica del borsellino elettronico, la consultazione delle informazioni nutrizionali. Nel mese di dicembre 2024 è stata resa disponibile in versione di test la prima release.

- **Avanzamento procedure assunzionali Piano dei Fabbisogni 2025-2027:** per i prossimi due anni (2025-2026) si è previsto di dare continuità ai piani assunzionali precedenti e come meglio specificato nell'apposita sezione del PIAO in corso di approvazione: dopo aver comunque dato seguito ad una percentuale di turn-over sufficiente al mantenimento della gestione diretta del servizio ristorazione, in attesa di decisioni diventate quasi obbligate sulle varie strutture aziendali (delle tre città sedi di ateneo) ed aver sostituito

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





alcune figure uscite a vario titolo dall'azienda per continuare a presidiare efficacemente le funzioni amministrative e di supporto ai servizi, si sono programmate ulteriori assunzioni per i due anni a venire e nelle funzioni operative della ristorazione e nelle funzioni amministrative (quadri) essenziali e non sopprimibili dell'ente. Purtroppo, visto l'ammontare del mancato finanziamento da parte del Governo Centrale - che poi verrà esaminato meglio nella lettura combinata con l'atto contabile vero e proprio, la Relazione al Budget e il presente Piano - l'Azienda si vede costretta a prevedere per il 2027 un blocco completo delle assunzioni (principalmente turn-over). con severo pregiudizio delle funzioni aziendali primarie.

11

- **Informatizzazione del sistema di monitoraggio degli obiettivi assegnati in smartworking:**

Continua nella stessa misura del post Covid l'organizzazione del lavoro aziendale mediante il ricorso al lavoro a distanza in corrispondenza della chiusura settimanale delle sedi amministrative, con l'utilizzo dello *smartworking* per alcune funzioni il cui svolgimento da remoto non compromette l'efficacia dei servizi agli studenti. A tal proposito comunque si propone di mantenere il sistema di informatizzazione della performance del lavoro agile, inserendo tuttavia un obiettivo in tutte le schede individuali per incentivare il rispetto delle tempistiche di rendicontazione.

Garantire l'equilibrio economico finanziario

- **Valutazione degli impatti economici patrimoniali per la gestione di alcune Residenze e definizione delle procedure per la gestione del Servizio attraverso progetti di Partenariato Pubblico Privato:** con Delibera n. 1/24 e conseguente Provvedimento del Direttoren.89 del 3 ottobre 2024 è stato approvato l'Avviso per Manifestazione di Interesse alla partecipazione al Partenariato da parte di soggetti privati, di cui più ampiamente si è detto in premessa e alla quale si rimanda.
- **Efficientamento dei controlli di reddito su beneficiari:** per il 2025 si prevede il mantenimento della quota del campione di studenti vincitori di borsa di studio pari al 35% (percentuale ben superiore a quella minima prevista dal vigente Regolamento per gli accertamenti) oltre che l'attuazione del Protocollo d'intesa sottoscritto nel corso del 2024 con il Comando Regionale della Guardia di Finanza.

1.2 VINCOLI E RISORSE

1.2.1 VINCOLI NAZIONALI E REGIONALI DELLA SPESA

Il Documento di economia e finanza regionale 2025- come aggiornato dal Consiglio RT nella sezione "Indirizzi agli enti dipendenti" -ribadisce (non pleonasticamente in questo caso) il principio del pareggio di Bilancio. Nella parte iniziale infatti viene indicato che gli enti dipendenti concorrono agli obiettivi del DEFR tramite tre punti:

- a) il contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale
- b) il raggiungimento del pareggio di bilancio;

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- c) l'assicurazione di un tendenzialemantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Esaminando nel dettaglio i tre punti ed in particolare con riferimento al punto c) si indica che *"Nell'ipotesi in cui il piano delle attività preveda una significativa riduzione del livello delle prestazioni o servizi, l'amministratore dell'Ente, nella sua Relazione e in occasione dell'adozione del budget triennale e del pre-consuntivo, ne dovrà illustrare le motivazioni e gli impatti economico-finanziari."*

La premessa purtroppo costitutiva del presente Piano triennale è proprio la mancaza di importanti risorse sul Fondo Borse di Studio per il 2027 che - oltre a rendere necessaria la previsione per l'anno accademico 2026/2027 di un numero che ad oggi è stimabile in 4.944 studenti Idonei non Vincitori di Borsa - genera per il noto meccanismo delle trattenute su Borsa e seppure indirettamente un ulteriore "ammanco" sui Capitoli di spesa cd. "di Gestione e Funzionamento" (mai un nome fu cotanto inidoneo a descrivere il vero contenuto della posta di bilancio cui si riferisce) che altro non sono che le finanze necessarie all'erogazione dei servizi Residenze e Ristorazione. Come vedremo, tale ultima indisponibilità di risorse - che ammonta a circa 5.500.000 di euro - sarà coperto, al fine di rispettare il principio di cui al suddetto punto b), da tagli alla spesa sui Servizi Ristorazione Indiretta (chiusura dei punti Ristoro a cena) e Residenze (chiusura di ca. 500 posti letto distribuiti sul territorio toscano).

L'Azienda, in ossequio alla lettera a), rinuncerà da parte sua alle assunzioni previste per l'anno 2027, oltre alla compressione di altre esigue previsioni e l'innalzamento della quota percentuale studenti sottoposti ad accertamento. Questo al fine di non esercitare per l'ennesima volta la potestà tariffaria (Ristorazione e Foresterie Residenze) che è l'unica capacità impositiva dell'Ente sul Bilancio o innalzare la quota delle trattenute sulle Borse di Studio da erogare nel 2026/2027.

1.2.2 IL QUADRO DELLE RISORSE TRASFERITE

I nuovi criteri introdotti dal DM 1320 del 17 dicembre 2021 (*"Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152"*) riverberano i propri effetti con un notevole fabbisogno aggiuntivo per la copertura degli interventi monetari a partire dall'a.a. 22/23.

Per l'a.a. 24/25 in particolare l'incremento è dovuto sia all'innalzamento della soglia ISEE sia all'adeguamento Istat (+5,4%) degli importi borsa di studio previsti dai Decreti direttoriali MIUR n. 317/318 del marzo 2024; il tutto come previsto dagli *"Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari - A.A. 2024/2025"* di cui alla DGRT n. 814/2024 del 8 luglio 2024, recepiti nel Bando di Concorso borse di studio e posti alloggio a.a. 2024-2025.

Tale fabbisogno aggiuntivo trova copertura, come dettagliatamente esposto nel prosieguo del presente capitolo, nelle risorse trasferite regionali e nazionali. In particolare la deliberazione della Giunta Regionale n. 1602 del 23 dicembre 2024 ("Azienda DSU - Quadro delle risorse per il bilancio 2025/27 - Assegnazione risorse per le annualità 2025, 2026 e 2027") ha integrato le risorse già assegnate ad ARDSU con DGR 1441/2023 e DGR 1288/2023, prevedendo per il futuro triennio risorse regionali vincolate a borse di studio e Risorse della programmazione POR/FSE 2021/2027. Il quadro finanziario ARDSU per il triennio 2025/27 approvato con DGR 1602/24 è stato confermato dalla Legge di bilancio regionale 2025/27 (LR n. 60 del 24

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





dicembre 2024. Come già detto, per il 2025 il quadro complessivo delle Risorse è costituito anche dai trasferimenti del **Fondo Integrativo Statale** 2024 (FIS) approvato con Decreto Direttoriale n. 1718 del 12/11/2024 che saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU € **36.825.315,81**, oltre risorse **PNRR** 2024 pari ad € **17.754.209,95** destinati alla copertura delle borse di studio A.A. 2024/25 (Decreto Direttoriale n. 1720 del 12/11/2024). A tal riguardo valgono le considerazioni fatte nella premessa a proposito dell'incremento FIS e della quota PNRR, presente solo per il 2025.

Le risorse complessive per le borse di studio e servizi aggiuntivi risultano le seguenti:

13

RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO	a.a 2023/2024	a.a. 2024/2025	Variazione
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	-76.612,73
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	5.500.000,00	11.100.000,00	5.600.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	7.075.000,00	6.895.445,00	-179.555,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	20.574.024,05	36.825.315,81	16.251.291,76
FIS INTEGRAZIONE PNRR	17.936.673,97	17.754.209,95	-182.464,02
risconto passivo FIS anno precedente	6.101.482,42	5.971.391,17	-130.091,25
<i>FONDO BORSE DI STUDIO</i>	<i>736.785,55</i>	<i>1.570.647,02</i>	<i>833.861,47</i>
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	74.200.578,72	96.317.008,95	22.116.430,23

Per il dettaglio degli atti di assegnazioni si rimanda alla Relazione al Budget previsionale 2025-2027.

Il complesso delle risorse vincolate a borse di studio permette di finanziare tutte le graduatorie del bando a.a. 24/25, i servizi aggiuntivi per il trasporto pubblico destinati ai borsisti, l'eventuale attivazione di interventi per la contribuzione per l'assistenza sanitaria, e prevedere risorse FIS eccedenti da destinare all'anno accademico 25/26 per 18.522.786,82 così come previsto dal Decreto di assegnazione risorse FIS.

Di seguito si illustra **il quadro delle risorse per borse di studio annualità 2026 e 2027**; le risorse provenienti dal riparto FIS si ipotizzano costanti sul 2026; tenuto conto degli stanziamenti previsti con l'art. 1, comma 566, il fondo integrativo statale per la concessione di borse di studio, di cui all'articolo 18, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 29 marzo 2012 n. 68, è incrementato di 250 milioni di euro per ciascuno degli anni 2024 e 2025 (a.a. 2024/2025 e a.a. 2025/2026). Mentre per i trasferimenti **PNRR** si evidenzia che gli stessi - pari a 250 milioni l'anno, sono terminati con l'anno accademico 2023/24 (FIS 2024).

RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO	a.a. 2025/2026	a.a. 2026/2027
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.200.000,00	16.200.000,00

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO	a.a. 2025/2026	a.a. 2026/2027
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	11.500.000,00	12.120.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	2.500.000,00	2.500.000,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	36.825.315,81	23.630.768,49
FIS INTEGRAZIONE PNRR	0,00	0,00
risconto passivo FIS anno precedente	18.522.786,82	7.015.266,13
<i>FONDO BORSE DI STUDIO</i>	<i>15.161,80</i>	
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	85.563.264,43	61.466.034,62

14

Le risorse assegnate per il 2025, unitamente ai residui FIS ed agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura di bilancio 2023, permettono di coprire gli interventi relativi alla annualità a.a. 24/25 e generare un risconto passivo che permette per l'anno 2026 (A.A. 2025/2026) di coprire i fabbisogni Borse e servizi correlati.

Con deliberazione GRT n. 1441/23 sono stati assegnati per l'anno 2025 **trasferimenti relativi alle spese di funzionamento dei servizi** pari ad € 15.300.000,00, inferiore di -115.062,00 rispetto alle assegnazioni per il 2024.

Per quanto riguarda le trattenute da servizio ristorazione si prevede per il 2025 un incremento di circa 3 milioni di euro, sia per l'incremento del numero dei vincitori borse di studio (+8%) e alloggio sia per la previsione di riduzione dei contributi affitto, a seguito dell'incremento dei posti alloggio disponibili.

Per le annualità 2025-2026 i trasferimenti relativi alle spese di funzionamento assegnati sono pari rispettivamente a € 15.300.000,00 (DGR 1441/2023) e 15.400.000,00 (DGR n. 1602/2024).

1.2.3 RISORSE PER INVESTIMENTI

L'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario ha come elemento costitutivo il patrimonio "funzionale" rappresentato dai più di 40 edifici residenziali (circa 4.800 posti letto), dalle strutture di produzione pasti (circa 8/9 strutture detenute a vario titolo) e infine varie sedi amministrative.

Il Piano di Razionalizzazione elaborato e approvato nell'attuale mandato ha rappresentato una situazione complessa e variamente composta: di sicuro, ha mostrato una vetustà degli immobili che di anno in anno accresce la necessità di intervenire (oltre che chiaramente con la manutenzione ordinaria) con manutenzioni straordinarie su strutture ed impianti a volte di entità notevoli.

L'azienda negli ultimi anni ha affrontato il tema della sicurezza con il piano per l'ottenimento dei CPI, che tuttavia non esauriscono gli adempimenti primari ma sono stati propedeutici all'altro grande intervento che dal 2025 dovrà essere affrontato: quello della vulnerabilità sismica, mediante un'analisi del patrimonio, dei rilievi su ogni edificio, delle valutazioni delle azioni e un'analisi strutturale ed infine la progettazione dei vari interventi. A tal proposito sin da questo Bilancio si intende prevedere tale operazione con un finanziamento che andrà verificato in fase di stesura dell'incarico/incarichi per il Piano dell'opera.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Nel frattempo, le manutenzioni straordinarie che il patrimonio funzionale (vale a dire attivo, dinamico nella funzione cui è dedicato come quella residenziale/alberghiera o produttiva/industriale di ristorazione) impone, superano di molto in valore ciò che Regione Toscana annualmente destina (e può destinare) a questa finalità aziendale. E' chiaro quindi che l'Azienda debba ricorrere a tutti gli strumenti che la legislazione vigente mette a disposizione per attrarre gli ingenti capitali necessari allo svolgimento delle attività di *core* del DSU Toscana.

Concluse e consegnate nel 2024 le perizie di stima di alcuni immobili come ad esempio Via San Gallo- Firenze, rimangono attualmente da valutare le vendite di alcuni di essi, commercialmente più appetibili ed i cui proventi saranno destinati all'efficientamento del patrimonio senza incidere sui livelli quantitativi degli alloggi disponibili.

Si confida a tal fine nella conclusione della procedura di vendita dell'immobile posto in via Bandini a Siena per il quale si è in attesa dell'autorizzazione della Giunta Regionale, come meglio dopo specificato.

Il Consiglio Regionale, nell'approvare il bilancio d'esercizio 2023 del DSU Toscana con deliberazione n. 85 del 13 novembre 2024, ha destinato l'utile d'esercizio 2023 pari a € 3.298.929,27 per il 20% a Riserva legate e per l'80% (pari a € 2.639.143,42) ad investimenti, ed in particolare, come richiesto dall'Azienda quale contributo pubblico per l'attivazione del sovra descritto P.P.P.L'assenza negli scorsi esercizi di risorse trasferite per investimento (che comunque nella misura degli esercizi passati sarebbero risultate comunque insufficienti) può essere superata, valutando forme di Partenariato Pubblico Privato *Capital Intensive* per la gestione integrata delle Residenze Universitarie.

In merito alle risorse per investimento per il triennio 2025-2027, la Regione ha stanziato con DGR 1183/2024 euro 2.128.434,00 sull'annualità 2025 e 1.500.00,00 sull'annualità 2026. Con DGR 1602/24 sono stati destinati 1.500.000,00 sull'annualità 2027.

Le risorse sono state destinate per le diverse annualità sul PDI 2025-2027, in approvazione con il Budget 2025-2027, ad interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria conservativa, ammodernamento degli arredi nelle varie strutture residenziali e acquisto di nuove attrezzature in sostituzione di quelle obsolete e non più funzionanti presso le Mense Universitarie. Sono stati inoltre previsti interventi per il rinnovo dei CPI e adeguamenti conseguenti, e un intervento per la revisione ed unificazione della fonia fissa e dei centralini di tutte le sedi.

La programmazione temporale degli interventi sui tre anni del PDI tiene conto della priorità degli stessi e delle capacità di realizzazione in termini di tempo e risorse umane a disposizione dei settori coinvolti.

Tutti gli interventi programmati sono riportati nel PDI 2025-2027 con la relativa fonte di copertura.

1.3 LINEE STRATEGICHE PER LA DEFINIZIONE DEL PQPO

Di seguito, si enunciano gli ambiti strategici entro i quali saranno definiti gli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa per l'anno 2025 e che dovranno essere pertanto trasformati in risultati attesi in termini di soddisfazione degli *stakeholders* e di qualità percepita.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Per il triennio 2025-2027, in continuità con l'anno precedente, la definizione degli obiettivi è fortemente indirizzata ad incrementare i livelli di soddisfazione degli utenti e i livelli di sicurezza dei servizi erogati. Contemporaneamente, l'Azienda è impegnata a recuperare l'efficienza della gestione ed assicurarne la sostenibilità economica e del sistema "amministrativo-gestionale" nel medio-lungo periodo.

Il raggiungimento di tali indirizzi comporta necessariamente il completamento di una serie di interventi di investimento, nonché lo sviluppo di nuovi modelli organizzativi flessibili al mutare degli scenari esterni.

Sulla base e nel rispetto degli ambiti strategici definiti nel presente documento, il Consiglio di Amministrazione definisce, da un lato, gli obiettivi strategici del Piano della Qualità e della Prestazione Organizzativa (PQPO 2025); e, dall'altro, unitamente e in coerenza col PQPO, anche i Piani di Area, da riferire alle diverse Aree aziendali. Dai Piani di Area, "a cascata", sono definiti e assegnati ai Servizi aziendali gli obiettivi funzionali al raggiungimento della strategia, declinati nei Piani di Servizio.

Nello schema seguente, si riporta una sintesi delle Linee Strategiche 2025-2027:

LINEE STRATEGICHE 2025-2027		
N	PROSPETTIVA	DEFINIZIONE
1	STUDENTI	<i>Rivedere le modalità di partecipazione al bando borse di studio e alloggio al fine di facilitare la corretta ed esaustiva presentazione delle domande</i>
		<i>Diffondere la conoscenza dell'Azienda</i>
		<i>Analizzare la possibile "Assegnazione a studenti anche non borsisti privi di mezzi di posti letto con caratteristiche non funzionali alle normali modalità di gestione dei posti letto per borsisti"</i>
		<i>Sviluppare la residenzialità mediante interventi volti alla maturazione di una "cittadinanza" studentesca; ottimizzare i percorsi di tutoraggio all'interno delle Residenze Universitarie e valorizzare gli spazi comuni mediante una partecipazione attiva da parte degli studenti alloggiati</i>
		<i>Incrementare l'utilizzo dello "Sportello psicologico di ascolto per gli studenti alloggiati nelle Residenze" e analizzarne i risultati</i>
2	APPRENDIMENTO E CRESCITA	<i>Avanzare col "Piano Sicurezza Abitativa" - lavori di adeguamento normativa antincendio</i>
		<i>Avanzare col "Piano Sicurezza Abitativa" - accertamenti della conformità, delle verifiche di vulnerabilità sismica</i>

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





		RILEVARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI	Misurare la soddisfazione degli studenti alloggiati (servizi residenze, mense, benefici e comunicazione)
3	PROCESSI ORGANIZZATIVI INTERNI	POTENZIARE GLI STRUMENTI INTERNI	<p>Sviluppare gli strumenti per la gestione del processo autorizzatorio della spesa</p> <p>Avanzare col processo integrazione certificazione ISO 9001 con la ISO 45001 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro"</p> <p>Incrementare le competenze digitali del personale aziendale e analizzare le potenzialità degli strumenti di intelligenza artificiale per il loro eventuale impiego</p> <p>Adottare il Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) per il triennio 2025-2027</p>
4	ECONOMICA FINANZIARIA	GARANTIRE L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	<p>Aggiornare le razionalizzazioni immobiliari e le conseguenti dimissioni</p> <p>Svolgere le attività conseguenti l'Avviso per il Partenariato Pubblico Privato (PPP - capital intensive) per la gestione delle residenze DSU Toscana e valutare circa l'opportunità di inserire ulteriori strutture oltre a quelle già individuate</p> <p>Efficientare i controlli relativi ai requisiti economici e/o patrimoniali degli studenti</p>
5	PROCESSI INTERNI	POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI ANTICORRUZION E DELLA TRASPARENZA E AVANZAMENTO DELL'AGENDA DIGITALE	<p>Verificare a campione la corretta attribuzione di borse di studio, con riferimento ai requisiti economico/patrimoniali e di merito degli studenti</p> <p>Svolgere verifiche e ispezioni nelle mense a gestione indiretta</p> <p>Pubblicare informazioni, dati e documenti nelle sezioni di "Amministrazione Trasparente" individuate da ANAC, nonché i contratti di lavori, servizi e forniture stipulati dall'azienda per importi superiori e inferiori ad 1 milione di euro</p> <p>Aggiungere dataset al Portale Open Data e attivare l'interoperabilità tra il programma per la gestione del protocollo aziendale e la piattaforma SEND</p> <p>Applicazione MY DSU funzionante</p> <p>Attivazione dei POS alle casse mensa DSU</p>

17

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





2.IL PATRIMONIO IMMOBILIARE E LA SICUREZZA

Il piano straordinario di adeguamento degli edifici aziendali alle normative di prevenzione incendi sta procedendo; l'andamento è costantemente monitorato dal CdA; nel corso del 2024 sono stati ottenuti i certificati di prevenzione incendi delle RU Calamandrei e Fontebranda. Sono iniziati i lavori per la RU San Miniato 1 su cui è stata fatta anche una sanatoria edilizia, San Miniato 2 i cui lavori si sono conclusi a dicembre 2024, Fascetti (su cui insistono contemporaneamente 2 interventi adeguamento CPI ed efficientamento energetico ed è stata fatta una sanatoria edilizia). Per XXIV Maggio si è completata la gara d'appalto e si è in procinto di consegnare i lavori.

Per il 2025 si prevede di completare i cantieri in corso, Mariscoglio, San Miniato 1, Fascetti, Caponnetto con ottenimento Scia, si prevede di consegnare i lavori per la RU XXIV Maggio, portando a termine i cantieri entro l'anno e di regolarizzare dal punto di vista urbanistico e completare la progettazione della RU Rosellini;

Nel corso del 2025 si prevede il completamento delle attività del GANTT e di entrare nella fase a regime in cui sono necessari solamente i rinnovi quinquennali di tutte le attività soggette a prevenzione incendi.

Nel 2024 l'Azienda ha aderito all'accordo quadro di gestione e manutenzione degli immobili di regione toscana come obbligo di Legge scegliendo di attuare contratti di durata inferiore alla massima consentita al fine di valutare i contraenti e tenere a possibilità nel futuro prossimo di *switchare* verso altre tipologie contrattuali (es. PPP) o verso altri contratti simili (es. Consip). Nell'anno trascorso sono state portate a compimento le fasi di start up per i lotti di Firenze e Pisa aderendo alla fase c.d. a regime per i medesimi lotti. Si è resa necessaria una proroga della fase di start-up per il lotto di Siena che però è passato nella fase a regime nel mese di dicembre 2024. Nel 2024 ha preso operatività il modulo impianti della Piattaforma regionale deputata al controllo e monitoraggio dei contratti attuativi del suddetto accordo quadro implementato da Metis per conto di RT, che consentirà il controllo e la verifica della manutenzione programmata, così come avviene per quella a guasto. Ad oggi permangono ancora delle difficoltà, soprattutto legate al trasferimento dei dati fra le piattaforme di facilitymanagement usate dalle ditte e quella regionale. L'Azienda sta interagendo con i competenti uffici di RT per risolvere la criticità. La manutenzione effettuata, sia a guasto che programmata viene monitorata anche con attività periodiche sulle residenze.

Si prevede nel corso del 2025 anche di integrare la manutenzione ordinaria con degli interventi mirati di straordinaria, in modo da poter rimuovere criticità quali ad esempio quelle dell'eccessiva rumorosità di alcuni componenti di impianto oppure eliminare gravi obsolescenze di altri apparati. Si intendono ammodernare impianti, componenti edili ed arredi delle strutture del patrimonio al fine di migliorare la qualità percepita della vivibilità interna alle RR.UU.

Con il fine di mantenere costante o aumentare la specifica valutazione data dagli studenti alloggiati nella customer satisfaction che annualmente l'azienda effettua rispetto all'indice medio della qualità della manutenzione

E' in scadenza il contratto della manutenzione delle attrezzature delle cucine per il quale sarà valutata una diversa modalità operativa per l'esecuzione del servizio, affinché possa soddisfare meglio le necessità aziendali.

Si sono iniziati i lavori per gli interventi co-finanziati dal V Bando L.338/2000 sulle RU di Fascetti (efficientamento energetico) e si è svolta la gara per la ristrutturazione di Tolomei i cui lavori inizieranno nei primi mesi del 2025

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Nel corso del 2024 sono state portate a termine le verifiche di vulnerabilità sismica delle RU Fontebranda, XXIV Maggio, Calamandrei e Don Bosco, Viale Gramsci, si prevede nel corso del triennio 2025-2027 di implementare le medesime analisi sul patrimonio residenziale più esposto al rischio sismico al fine di avere un quadro trasversale sui beni strumentali all'esercizio dell'attività aziendale.

A seguito di indirizzo formulato in coerenza con il contenuto della programmazione 2024-2026 dal Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 21/24 del 15/05/2024, è stato intrapreso un percorso di intervento nel settore del servizio abitativo reso dall'Azienda, volto a garantire un alto livello qualitativo della gestione, dell'accoglienza e della vivibilità delle residenze universitarie, l'efficientamento energetico e l'adeguamento degli immobili alle normative e la mitigazione e il contenimento dei costi gestionali.

19

Con provvedimento del Direttore n. 89/24 del 3/10/2024 è stato quindi disposto l'avvio di una procedura esplorativa di indagine di mercato finalizzata a sollecitare gli operatori economici interessati ad avanzare proposte in finanza di progetto, ai sensi dell'art. 193 del Codice dei contratti, aventi ad oggetto la gestione di alcune residenze universitarie negli ambiti territoriali di riferimento, unitamente alla realizzazione di lavori di efficientamento energetico, adeguamento sismico, ristrutturazione e ammodernamento dei relativi immobili, per un investimento complessivo stimato in oltre 38 milioni di euro.

Nella definizione degli elementi costitutivi essenziali dello schema contrattuale che si intende utilizzare al riguardo sono state adottate fin da questa fase preliminare tutte quelle garanzie idonee a vedere confermato il principio connaturato alla funzione istituzionale assegnata all'Azienda in forza del quale le residenze universitarie sono destinate in prima battuta a soddisfare il fabbisogno espresso dagli studenti beneficiari "per legge" delle prestazioni rese dall'Azienda (i capaci, meritevoli e privi di mezzo) e, in ogni caso, anche per la quota residua che resterà nella disponibilità del concessionario, a rispondere alle richieste in ogni caso espresse da studenti o altri soggetti presenti sul territorio per motivi di studio (es. studenti, professori, ricercatori, etc.).

I primi segnali ricevuti in risposta alla pubblicazione dell'Avviso in parola mostrano un certo interesse da parte del mercato di riferimento che, ove trovasse conferma al momento della scadenza del termine di presentazione delle proposte (fissata al 7 marzo 2025), consentirebbe di passare alla fase di esame e verifica di tali proposte ai fini della successiva dichiarazione di pubblica utilità e agli adempimenti successivi preordinati all'indizione della fase di gara vera e propria che potrà intervenire una volta acquisita la necessaria autorizzazione preventiva da parte della Giunta Regionale, espressamente prevista per legge per operazioni del tipo di quelle in esame; tutte attività che - in ragione della loro complessità - terranno impegnata l'Azienda lungo l'intero corso del 2025, con l'obiettivo di giungere alla contrattualizzazione e con essa all'avvio della fase esecutiva degli investimenti già nel 2026.

L'Azienda dopo essere stata individuata da Regione Toscana come destinataria di un finanziamento di 5.000.000 di FSC finalizzata alla realizzazione del piano di valorizzazione del complesso monumentale di Santa Apollonia, al termine del quale l'Azienda medesima sposterà la propria sede legale presso quella sede, ha seguito i compiti assegnatigli da R.T. procedendo alle modifiche necessarie alle linee guida progettuali per la valorizzazione del Complesso. Poiché le risorse assegnate coprono solo una percentuale del fabbisogno economico dell'intero processo di valorizzazione, si renderà necessario procedere per stralci funzionali. Nel corso del

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





2025 sarà consegnato dall'Arch. Marcon (affidatario dell'incarico) il progetto esecutivo per il primo stralcio progettuale.

Nell'anno 2024 si è inoltre proceduto alla definizione della situazione riguardante l'immobile di Via Bandini, Siena, che si è tradotta nella Deliberazione N. 45/24 del 17 ottobre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta delle verifiche istruttorie compiute, nonché dell'acquisizione di apposita perizia giurata di stima, ha deciso di avviare le procedure finalizzate all'alienazione del bene, fissando già in tale atto l'importo di vendita da porre a base d'asta (€ 4.345.000,00).

In attuazione di tale atto si è già provveduto ad inoltrare al Collegio dei Revisori la richiesta del parere obbligatorio previsto dall'articolo 6, co. 4, lett. G) del Regolamento organizzativo aziendale per gli atti di gestione straordinaria del patrimonio, al cui rilascio seguirà l'invio alla Giunta Regionale della richiesta del rilascio della preventiva autorizzazione, contemplata per tali operazioni degli enti strumentali regionali dall'art. 7, co. 2, lett. C) della L.R.T. 22/02/2024, n. 7.

Il 2025 sarà quindi dedicato alla predisposizione e gestione della procedura di alienazione dell'immobile che dovrà necessariamente essere connotata dal tratto dell'evidenza pubblica, con l'obiettivo di completarla entro l'anno con la formalizzazione della cessione, anche al fine di poter utilizzare le risorse conseguite con la vendita per finanziare interventi finalizzati al potenziamento e al miglioramento dei servizi all'utenza presso la sede di Siena, in aggiunta a quelle destinate da tempo alla ristrutturazione e ampliamento dell'edificio in questione e che potranno quindi essere dirottate verso altre attività.

20

INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-27

OTTIMIZZARE LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Avanzamento "Piano Sicurezza Abitativa" - Completamento Gantt lavori di adeguamento normativa antincendio

Inizio Lavori cofinanziati L. 338/00 (Ru Tolomei, Ru Fascetti)

Ottimizzare il monitoraggio della manutenzione integrata

Riduzione costi generali e amministrativi (ottimizzazione dei costi per utilizzo sedi)

3 I SERVIZI AZIENDALI

I RISULTATI DELLA CUSTOMER 2024 SATISFACTION SUGLI STUDENTI ALLOGGIATI

Nel corso dell'anno 2024 è stata ripetuta, come di consueto, la "Customer satisfaction studenti alloggiati" al fine di indagare il livello di soddisfazione dei servizi offerti da parte degli studenti alloggiati.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





L'indagine è stata svolta dal 16 maggio al 31 maggio 2024 in modalità on line. Sono stati invitati a parteciparvi n. 3250 studenti. All'indagine hanno partecipato n. 1011 studenti, ovvero il 31,11%. Tale tasso di partecipazione risulta essere il più alto rispetto a quelli registrati nei tre anni precedenti: anno 2023/25,31% - anno 2022/27,47% - anno 2021/15,93%.

L'indice Medio di qualità percepita, pari alla media ponderata dei punteggi resi dai partecipanti ai quesiti dell'indagine su una scala da 1 a 10, è **6,930 contro 6,381 del 2023**.

SERVIZIO URP E COMUNICAZIONE

L'indagine riferita all'a.a. 2023/2024 dà evidenza di un generale miglioramento di tutti gli indicatori. In particolare, per quanto riguarda le attività di informazione e comunicazione, si registra una percentuale del 64% di studenti che si ritengono soddisfatti (o molto soddisfatti) della campagna diretta agli studenti alloggiati; ancora più elevato il risultato che si registra in merito alle informazioni inerenti i punti ristoro (72,31%).

Gli studenti intervistati esprimono la necessità di riattivare uno sportello fisico, di rafforzare la comunicazione tramite social network, non escludendo la possibilità che determinate notizie possano essere veicolate più efficacemente tramite la posta elettronica.

A livello di interazioni interne, gli studenti alloggiati propongono di attivare una piattaforma di condivisione comune a tutte le residenze universitarie con lo scopo di migliorare la collaborazione e stimolare la nascita di gruppi di studio; in alternativa, una community Whatsapp, potrebbe quantomeno fungere da aggregatore di studenti per ciascuna struttura.

Maggiore attenzione agli studenti internazionali e revisione dei contenuti del sito istituzionale, sono due degli ulteriori suggerimenti formulati dagli studenti alloggiati.

SERVIZIO INTERVENTI MONETARI E ALTRI BENEFICI

Per l'anno 2024 si riscontra un aumento significativo degli studenti che si dichiarano soddisfatti o molto soddisfatti della procedura per la richiesta di borsa di studio (80,81% dei partecipanti a fronte del 71,34% del 2023). La soddisfazione rispetto alla comprensibilità dei requisiti è meno marcata e si assesta intorno al 65% comunque in ampio miglioramento rispetto al 2023 (52%). La comprensibilità delle graduatorie resta un aspetto con i valori di gradimento più bassi rispetto agli altri indicatori, seppur ampiamente sufficienti e in aumento dell'8% rispetto al 2023. Il 69,44% degli studenti dichiara di non aver usufruito del contributo affitto prima di alloggiare nelle Residenze Universitarie: circa i 2/3 di loro ha ricevuto subito l'alloggio, mentre gli altri erano impossibilitati per ragioni legate al contratto di affitto. L'8% degli studenti intervistati ha preferito usufruire della possibilità di frequentare a distanza, come specificato spesso nel dettaglio della casistica. Significativo è il 17,38% degli studenti che dichiara di non essere informato in merito a tale opportunità: rispetto al 2023 si è registrato un ulteriore incremento del 4%. Anche con riferimento a questa area di indagine agli studenti è stato chiesto di esprimere proposte o suggerimenti e le proposte più ricorrenti continuano ad essere la rimodulazione dei periodi di pagamento della borsa di studio al fine di conciliarle in modo più adeguato alle spese universitarie e la monetizzazione dei servizi mensa e alloggio, estendendo la possibilità di optare per il contributo affitto.

21

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





SERVIZIO RESIDENZE

La customer svolta nel maggio 2024 evidenzia un miglior risultato rispetto a quello registrato nel 2023. Infatti, si registra un incremento della valutazione che lo studente alloggiato assegna all' "esperienza complessiva" vissuta all'interno di una residenza universitaria. Sull'intero territorio toscano le strutture gestite da ARDSU che registrano un maggiore apprezzamento risultano essere le residenze universitarie Varlungo (Fi) con un indice di gradimento pari ad 8, Rosellini (Pi) con un indice di gradimento pari ad 8,61 e la residenza universitaria Bandini (Si) con un indice di gradimento pari ad 8,22. L'indagine evidenzia anche un forte apprezzamento verso quelle strutture che DSU Toscana ha convenzionato per far fronte alla carenza di posti letto a seguito del rinnovo CPI. Infatti, si registra un ottimo gradimento per le strutture, tuttora convenzionate, Camplus (indice di gradimento 8,4) e Campus X (indice di gradimento 8,75).

A livello di servizi, si segnala un elevato gradimento per quello destinato all'Accoglienza Reception h24 ed una sempre più qualificata attività da parte degli uffici fanno infatti registrare in media un indice di gradimento pari a 7,69 punti. Nessun servizio registra un'insufficienza. Rispetto agli anni precedenti migliora molto il Servizio Lavanderia che passa da un indice di gradimento del 2021 pari a 4,96, a quello registrato a maggio 2024 pari a 6,35. Permane, invece, una insoddisfazione sul servizio internet offerto presenti nelle strutture rispetto al quale circa il 60% degli intervistati si dichiara insoddisfatto o molto insoddisfatto.

22

3.1 BENEFICI E INTERVENTI MONETARI E SERVIZI AGGIUNTIVI

3.1.1 IL CONCORSO A.A. 23/24

Di seguito si riportano gli esiti del concorso borse di studio a.a. 2023/24 con riferimento alla graduatoria definitiva ed ai successivi assestamenti fino al 5 dicembre 2024.

totale grad. Provvisoria 23/24 - determinazione 611/23	TOT. VINCITORI (INCLUSI DOC. ESTERI)	MONETARIO (INCLUSI DOC. ESTERI)	MENSA (INCLUSI DOC. ESTERI)	ALLOGGIO (INCLUSI DOC. ESTERI)	TOTALE (INCLUSI DOC. ESTERI)
Firenze	7.004	16.943.679	8.644.355	9.385.697	34.973.730
Pisa	5.837	14.071.031	7.367.756	7.225.746	28.664.533
Siena	3.194	7.170.173	4.160.289	4.529.557	15.860.020
Totale complessivo	16.035	38.184.883	20.172.400	21.141.000	79.498.283
totale grad. DEFINITIVA 23/24 5 dicembre 2023	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
Firenze	6.460	16.392.596	8.280.025	9.055.500	33.728.121
Pisa	5.482	13.454.659	6.956.650	6.807.000	27.218.309

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Siena	3.041	7.086.921	4.059.650	4.410.000	15.556.571
Totale complessivo	14.983	36.934.176	19.296.325	20.272.500	76.503.001
% valore graduatoria a.a. 23/24 aggiornata al 5 dicembre 2024 - valore graduatoria definitiva a.a. 23/24	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
Firenze	-13,43%	-14,19%	-15,25%	-21,19%	-16,33%
Pisa	-10,59%	-11,37%	-15,53%	-9,04%	-11,85%
Siena	-7,87%	-8,48%	-8,28%	-11,07%	-9,16%
Totale complessivo	-11,27%	-12,07%	-13,89%	-14,91%	-13,28%

23

La graduatoria assestata al 2 novembre 2023 registra un tasso di rinunce e revoche pari 13,28% rispetto alla graduatoria definitiva.

3.1.2IL CONCORSO A.A. 24/25

Caratteristiche principali del Bando

Il bando per l'a.a. 24/25 è stato redatto in conformità con quanto disposto dalla deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/2024 "Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari – A.A. 2024/25", che ha recepito i nuovi DM di adeguamento dei limiti ISEE e ISPE, oltreché gli stimoli dell'Azienda ad una diversa formulazione del bando, con particolare riferimento all'individuazione di criteri di priorità finalizzati a garantire la massima efficacia delle misure ed alla verifica della congruenza delle scadenze previste con l'effettiva disponibilità delle risorse economiche trasferite.

Rispetto al bando del precedente anno si sintetizzano di seguito le principali novità:

1. Adeguamento Istat (+5,4%) degli importi borsa di studio
2. Definizione nuovi limiti ISEE e ISPE
3. Nuova formulazione delle graduatorie di borsa di studio e posto alloggio

Esiti del Concorso A.A. 24/25

Rispetto all'a.a. precedente i vincitori di borsa di studio per l'a.a. 2024/2025 sono aumentati dell'8%, mentre i vincitori di posto alloggio di circa il 7%.

Vincitori di borsa di studio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	5320	5834	6460	6922	462	7,15%
PISA	5409	5347	5482	6143	661	12,06%
SIENA	3091	3048	3041	3122	81	2,66%

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Totali	13820	14229	14983	16187	1204	8,04%
---------------	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------	--------------

Vincitori alloggio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	2404	2678	3156	3233	77	2,44%
PISA	2479	2370	2405	2766	361	15,01%
SIENA	1688	1662	1604	1662	58	3,62%
Totali	6571	6710	7165	7661	496	6,92%

24

L'andamento complessivo conferma la tendenza positiva degli ultimi concorsi di un aumento dei borsisti e degli aventi diritto al posto alloggio. Contrariamente a quanto registrato nell'a.a. precedente, per il 2024/2025 l'incremento dei beneficiari è distribuito su tutte le sedi con un picco per la sede di Pisa, sia per quanto riguarda la borsa di studio che del servizio alloggio. L'aumento riscontrato nel 2024/2025 è sicuramente dovuto all'innalzamento rilevante delle soglie economiche di accesso ai benefici oltre che della campagna di comunicazione effettuata dall'Azienda sui canali social per la promozione degli interventi e della partecipazione ai concorsi, anche in collaborazione con Regione Toscana – Giovanisì.

L'incremento degli importi della borsa di studio, unitamente all'incremento dei beneficiari determina un aumento del fabbisogno di risorse per la copertura del concorso per le borse di studio e i posti alloggio per l'a.a. 24/25 di oltre 10 milioni di Euro.

Contributo Affitto A.A. 24/25

Per l'a.a. 23/24 hanno beneficiato del contributo affitto 839 studenti a fronte di 1054 richieste presentate e sono stati coperti dal contributo complessivamente 5156 mesi di affitto. L'importo complessivo monetizzato è di poco superiore ad € 1.800.000,00, di cui circa € 515.000,00 relativi al contributo straordinario ai sensi del bando borse di studio a.a. 23/24 che prevede "Il contributo affitto potrà essere integrato, in base alla disponibilità di fondi, con un contributo monetario aggiuntivo straordinario del valore massimo di 100 euro mensili per il numero di mesi di contributo affitto assegnati".

Per l'a.a. 2024/2025 la presentazione delle domande si è conclusa il 16 dicembre 2024 per gli studenti iscritti ai corsi di laurea e rimane attiva fino al 31 gennaio 2025 per gli studenti iscritti ai corsi specializzazione e dottorato di ricerca.

Le domande presentate per l'a.a. 2024/25 sono:

A.A. 24/25 Domande contributo affitto corsi di laurea	Sede
FIRENZE	338
PISA	348
SIENA	274

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Totali 24/25	960
Totali 23/24	1054
Var.	-8,91%

Come previsto negli anni precedenti la prima rata del contributo sarà erogata nel mese di gennaio 2025 e successivamente con cadenza trimestrale. Rispetto alle domande presentate al 15/12/2023 si registra una diminuzione rispetto all'a.a. 23/24 di poco inferiore al 9%.

25

Altri interventi monetari

Le stime degli altri interventi monetari, che verranno erogati con riferimento all'a.a. 24/25, sono state effettuate con principale riferimento all'a.a. precedente. In fase di monitoraggio infrannuale tali importi saranno adeguati agli esiti dei concorsi e alle domande pervenute.

	2022/2023	2023/2024	2024/2025
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.300.000	1.060.000	1.300.000
BORSE DI STUDIO SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI	281.210	272.231	350.000
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI HANDICAP	30.000	30.000	30.000

Attività di Accertamento

Per l'a.a. 2023/2024 sono stati soggetti a controllo il 35% dei vincitori di borsa di studio iscritti ai corsi di laurea per un totale di 4516 studenti.

Le verifiche sul campione sono state avviate per il primo gruppo il 19 febbraio 2024 e per il secondo il 2 luglio 2024 e si sono concluse a novembre 2024 con i seguenti esiti rapportati agli anni precedenti:

Iscritti ai corsi di laurea	TOTALI 2022	TOTALI 2023	TOTALI 2024
Pratiche accertate	3204	3932	4516
Regolari	2925	2446	3958
Decadenze	108	151	224
Variazione importo borsa	171	335	334

Si riporta di seguito in dettaglio i valori da reintrodurre a seguito degli esiti delle attività di accertamento:

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Decadenze	Importo borsa da reintroitare	Contributo affitto da reintroitare	Valore pasti gratuiti fruiti da reintroitare	Valore Alloggio fruito da reintroitare	Monetizzazione e mensa da reintroitare	Mobilità internazionale da reintroitare	Totale da reintroitare
1° gruppo	87.553,00	11.811,00	16.868,00	7.498,00	418,40	1.000,00	125.148,40
2° gruppo	48.628,00	3.933,00	12.279,80	6.034,00	0,00	0,00	70.874,80
3° gruppo	122.276,50	5.300,00	13.240,40	22.555,08	1.196,00	1.000,00	165.567,98
4° gruppo	70.809,00	3.034,00	4.028,20	7.664,40	1.591,60	1.000,00	88.127,20
Totali	329.266,50	24.078,00	46.416,40	43.751,48	3.206,00	3.000,00	449.718,38

26

Sono stati inoltre sottoposti a verifica il 25% dei beneficiari di Voucher per l'alta formazione, per un totale di 27 studenti. Le verifiche sul campione sono state avviate il 10 giugno 2024 e si sono concluse ad agosto 2024 con i seguenti esiti riportati agli anni precedenti:

Beneficiari Voucher	TOTALI 2023	TOTALI 2024
Pratiche accertate	36	27
Pratiche regolari	36	27
Revoche del beneficio	0	0
Variazione importo borsa	0	0

Per l'a.a. 2024/25 sono stati ripetuti i controlli pre-graduatoria concentrati in particolare sulla categoria degli studenti autonomi dato l'elevato numero di irregolarità riscontrate negli anni precedenti nelle loro DSU, riconfermate anche dai risultati di quest'anno. In particolare:

- Su 593 studenti complessivamente controllati, soltanto 334 - che corrispondono all'incirca all' 56% dei controllati - risultano possedere i requisiti previsti per l'autonomia dello studente; quasi la metà degli studenti che hanno presentato domanda come studenti autonomi non ne hanno i requisiti. Di questi:
 - o 95 - che corrispondono all'incirca al 16% dei controllati - pur risultando vincitori, non hanno diritto alla maggiorazione borsa prevista per gli studenti autonomi,
 - o 115 - che corrispondono all'incirca all' 19% dei controllati - sono stati esclusi per mancanza dei requisiti previsti per gli studenti autonomi,
 - o 15 hanno ripresentato la DSU 2024 con il nucleo familiare e superano parametri ISEE/ISPE previsti,
 - o 31 sono esclusi per ISEE non presente o oltre soglia.

3.1.3 ALTRI SERVIZI AGGIUNTIVI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI REGIONALI PER BORSE DI STUDIO

In continuità con l'anno precedente la deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 "Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari - AA 2024/25" prevede:

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- il rinnovato coinvolgimento dell'Azienda sul sistema di **accesso a tariffa agevolata al trasporto pubblico locale** ("L'Azienda continuerà in generale ad essere parte attiva nella definizione e nel mantenimento di soluzioni per garantire l'accesso a tariffa agevolata per gli studenti delle università del polo fiorentino, senese e pisano, provvedendo a sostenere i costi spettanti, determinati sulla base degli specifici meccanismi di ripartizione fra gli enti sostenitori previsti dalle opportune convenzioni");
- Nell'ambito della promozione di nuovi servizi agli studenti universitari toscani, l'Azienda DSU potrà contribuire allo sviluppo di progetti, in collaborazione con le Università, la Regione, gli enti locali e le Usl competenti per territorio, per l'**assistenza sanitaria** a studenti fuori sede con una particolare attenzione per i vincitori di borsa di studio.
- "Al fine di supportare gli studenti fuori sede, borsisti e non, nella ricerca e nel reperimento di un alloggio sul mercato privato a costi congrui ed in regola con le norme fiscali, di sicurezza e qualità, l'Azienda cura il funzionamento, nell'ambito delle proprie disponibilità di bilancio, di un apposito servizio a ciò dedicato, mediante l'implementazione di una specifica **piattaforma di interfacciamento fra domanda ed offerta abitativa rivolta agli studenti**. Trattandosi di un servizio utile alla generalità degli studenti fuori sede iscritti agli Atenei toscani, ARDSU insieme a Regione Toscana si impegneranno affinché anche le Università diventino parte attiva in tale progetto, al fine di garantirne continuità e sviluppo nel tempo".

27

Il servizio trasporto

Il 2024 ha visto il completamento delle attività propedeutiche alla definizione e mantenimento delle soluzioni per garantire l'accesso al servizio di trasporto a tariffa agevolata per gli studenti iscritti alle Università toscane.

Convenzione sede di Firenze

Con delibera n. 38 del 22 luglio 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato la "CONVENZIONE TRA REGIONE TOSCANA, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE, DSU TOSCANA, COMUNE DI FIRENZE E AUTOLINEE TOSCANI SPA PER UN SISTEMA DI TARIFFA AGEVOLATA AL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE NELL'AREA URBANA DI FIRENZE PER GLI STUDENTI UNIVERSITARI NELL'ATENEIO FIORENTINO A.A. 2024/2025".

Convenzione sede di Pisa

In continuità con l'anno precedente, con delibera del CdA n. 37 del 22 luglio 2024 è stata approvata la "CONVENZIONE TRA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA, DSU TOSCANA, COMUNE DI PISA E AUTOLINEE TOSCANI SPA PER LA VENDITA DEI TITOLI DI VIAGGIO EMESSI DA AUTOLINEE TOSCANI AGLI STUDENTI ISCRITTI ALL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA A.A. 2024/2025".

Convenzione sede di Siena

Con delibera n. 9 del 15 aprile 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato la "CONVENZIONE TRA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA, UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA, DSU TOSCANA, COMUNE DI SIENA E AUTOLINEE TOSCANI SPA PER UN SISTEMA DI TARIFFA AGEVOLATA AL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE NELL'AREA URBANA DI SIENA PER GLI STUDENTI UNIVERSITARI NEGLI ATENEI SENESI A.A. 2023/2024".

A seguito di un lungo confronto iniziato nel 2022 con le Università senesi, il Comune di Siena e Autolinee Toscane, l'Azienda è riuscita nell'intento di arrivare ad un testo condiviso per

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





l'individuazione del contributo a carico degli studenti e la conseguente integrazione degli enti. Il servizio è stato avviato dal 1 luglio 2024.

Le convenzioni prevedono come costi di esecuzione unicamente le somme da corrispondere al titolare del contratto di esercizio del trasporto pubblico locale a titolo di differenza tra l'importo del titolo di viaggio e il corrispettivo versato dagli studenti. Nessun altro onere è individuato in convenzione.

Assistenza sanitaria a studenti universitari fuori sede e residenti in altre regioni

28

Il 2024 ha visto il completamento delle attività propedeutiche alla definizione dei progetti, in collaborazione con le Università e le Usl competenti per territorio, per l'assistenza sanitaria a studenti fuori sede che, essendo residenti in altre Regioni, non intendono usufruire qui del servizio del Medico di medicina generale di cui dispongono già nei loro luoghi di residenza, con una particolare attenzione per i vincitori di borsa di studio.

Convenzione sede di Firenze

Con delibera n. 17 del 15 aprile 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato l'"*ACCORDO QUADRO DI COLLABORAZIONE TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, AZIENDA USL TOSCANA CENTRO, CITTA' METROPOLITANA DI FIRENZE, COMUNE DI FIRENZE E AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO SULL'ASSISTENZA SANITARIA A STUDENTI UNIVERSITARI RESIDENTI IN ALTRE REGIONI: APPROVAZIONE*".

L'addendum all'Accordo quadro prevede un impegno annuo massimo di 10.000,00 euro.

Sono in corso confronti con gli enti coinvolti per la definizione dell'accordo attuativo che determinerà nel 2025, grazie al contributo dell'Azienda, i termini dell'implementazione dei maggiori servizi agli studenti.

Convenzione sede di Siena

Con delibera n. 17 del 15 aprile 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato l'"*ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA, AZIENDA USL TOSCANA SUD-EST, AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA E ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DI SIENA SULL'ASSISTENZA SANITARIA A STUDENTI UNIVERSITARI RESIDENTI IN ALTRE REGIONI*".

L'Accordo prevede che l'Azienda sostenga i costi delle visite ambulatoriali e domiciliari, secondo i costi dovuti a sensi ACN, per gli studenti residenti nelle Residenze Universitarie.

L'Accordo ha durata un anno dalla sottoscrizione avvenuta in data 6 luglio 2023 e prevede per l'Azienda una spesa massima di esecuzione di 8.000,00 euro.

Con delibera n. 47 del 21 ottobre 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato la proroga all'accordo fino al 31 dicembre 2024 in modo da consentire il rinnovo della convenzione con un'estensione del servizio agli studenti universitari che frequentano la sede di Arezzo

Convenzione sede di Pisa

Con delibera n. 51 del 28 novembre 2024 il CdA dell'Azienda ha approvato l'"*ADDENDUM ALLA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST E L'UNIVERSITÀ DI PISA PER*

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





L'ASSISTENZA SANITARIA PRIMARIA AGLI STUDENTI UNIVERSITARI E AI DOTTORANDI RESIDENTI FUORI SEDE (2024-2025): APPROVAZIONE".

L'addendum prevede una spesa massima dell'Azienda per la partecipazione ai costi di esecuzione di 4.000,00 fino a scadenza della convenzione prevista per il 31 dicembre 2025.

Sono in corso confronti con gli enti coinvolti per la definizione dell'accordo attuativo che determinerà nel 2025, grazie al contributo dell'Azienda, i termini dell'implementazione dei maggiori servizi agli studenti.

29

Servizio di supporto agli studenti per il reperimento di un alloggio sul mercato

Con Deliberazione n. 30/23 l'Azienda ha approvato il *protocollo d'intesa tra il Dsu, l'Università degli studi di Firenze, l'Università di Pisa, l'Università di Siena e l'Università per stranieri di Siena per l'erogazione di un servizio di ricerca alloggio destinato agli studenti universitari degli atenei toscani.*

Prendendo le mosse dall'esperienza maturata dal "Cerco Alloggio", una piattaforma informatica web-based per la ricerca di alloggio destinata agli studenti universitari della Toscana avviata a giugno 2019 resa pubblica, con finalità sperimentale e tramite il sito del DSU Toscana, dal mese di agosto del 2019, l'Azienda sulla scorta degli indirizzi regionali, ha promosso la realizzazione di un servizio volto a mettere in contatto in modo bidirezionale studenti universitari e locatori privati di unità abitative, al fine di agevolare la ricerca di un posto alloggio per gli studenti fuori sede. La gestione della procedura di gara per l'individuazione dell'operatore economico affidatario del servizio oggetto del presente accordo è stata curata dall'Azienda e gli oneri sono ripartiti tra gli Enti.

Come programmato, al fine di offrire un supporto specifico ai vincitori alloggio in attesa di assegnazione il Servizio di supporto alla ricerca alloggio prevede una *specificaprelazione per studenti idonei in graduatoria DSU Toscana*. Tali studenti infatti godono di una prelazione nella visione degli appartamenti/posti letto della base dati e possono delegare il proprietario dell'appartamento in affitto alla riscossione per suo conto dell'eventuale contributo affitto concessogli dall'Azienda per la copertura totale o parziale del canone di locazione.

3.1.4 ALTRI SERVIZI A STUDENTI NON FINANZIATI DA TRASFERIMENTI BORSA DI STUDIO - CULTURA E SPORT - TUTORAGGIO- SPORTELLINO INCLUSIVO COMUNICAZIONE STUDENTI

Le attività culturali, ricreative, sportive e di tutoraggio a seguito della riorganizzazione aziendale sono state assegnate al Servizio Residenze con il preciso intento di sviluppare attività volte a potenziare la "cittadinanza studentesca" degli studenti alloggiati.

Nell'anno accademico 2024, al fine di consolidare l'obiettivo "Cittadinanza studentesca attiva" sono state rinnovate le convenzioni per offrire eventi e attività culturali, sportive e ricreative agli studenti, con particolare attenzione agli studenti alloggiati, siglando convenzioni con:

- 1) le Palestre BodyLine di Firenze, EasyPisa e CUS Siena per offrire 150 pacchetti di ingressi per un totale di 3.000 ingressi gratuiti (sono stati offerti già distribuiti 1.500 ingressi a partire dal mese di ottobre);

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- 2) tre insegnanti di yoga per 96 lezioni complessive presso le residenze universitarie di Firenze, Pisa e Siena (le lezioni sono state raddoppiate rispetto all'a.a. 2023/2024 e dal mese di ottobre sono state già svolte complessivamente 24 lezioni sulle tre sedi);
- 3) Centro di Teatro Internazionale Aps, BalabiottAps e StraligutAps per lo svolgimento, all'interno delle residenze universitarie di Firenze, Pisa e Siena di 3 laboratori teatrali che si concluderanno nel mese di giugno con tre rappresentazioni teatrali sulle tre sedi (i laboratori hanno un numero superiore di lezioni rispetto all'a.a. 2023/2024 per elevare la qualità delle rappresentazioni finali e da ottobre sono state già svolte 24 lezioni);
- 4) Fondazione Palazzo Strozzi di Firenze per 3 visite guidate alle mostra Helen Frankenthaler per un totale di 75 ingressi gratuiti;
- 5) Cooperativa Kinzica per 4 visite guidate alla mostra di Hokusai presso Palazzo Blu a Pisa (le visite offerte sono il doppio di quelle offerte nell'A.A.2023/2024 e sono state già svolte due visite per un totale di 40 ingressi gratuiti);
- 6) Con Cooperativa Cristoforo che gestisce presso il Museo degli Innocenti di Firenze la mostra Impressionisti in Normandia (gli ingressi gratuiti previsti sono il 50% in più rispetto all'A.A. 2023/2024 e sono stati già distribuiti 30 ingressi gratuiti);
- 7) Teatro della Pergola, Antico Teatro Pagliano, Teatro Verdi di Pisa e Teatro dei Rinnovati per, complessivamente, 27 spettacoli e 365 ingressi gratuiti (sono stati offerti spettacoli anticipatamente rispetto all'A.A. 2023/2024 offrendo spettacoli gratuiti già dal mese di ottobre, sono stati quindi già offerti 12 spettacoli di livello nazionale, tra cui anche musical e opere liriche di grande successo);
- 8) NexoStudios grazie alla quale da ottobre sono stati offerti 114 ingressi gratuiti al cinema per 19 proiezioni oltre a coupon di sconto, scaricabili dal sito DSU per le sale convenzionate con NexoStudios;

30

Sono state organizzate attività ricreative e serate musicali, per dare accoglienza alle matricole e per celebrare le festività, come ad esempio quelle natalizie. Quest'anno la realizzazione delle feste di Benvenuto per le matricole nelle tre sedi sono state l'occasione anche per promuovere lo Sportello di ascolto Psicologico attraverso laboratori ad hoc. Per la residenza Calamandrei di Firenze è stata anche l'occasione per festeggiare i 50 anni dalla fondazione della residenza, ed è stata organizzata la partecipazione degli studenti ex- alloggiati ad una giornata di accoglienza e confronto intergenerazionale che si è conclusa con cena e serata musicale. Sono state anche promosse attività di volontariato in collaborazione con l'Ass. Angeli del Bello e la NYU Florence, per la pulizia di Piazza Indipendenza a Firenze;

Infine sono stati ideati e realizzati tre progetti innovativi a beneficio esclusivo degli studenti alloggiati:

- Il progetto "Comunità Attive, Spazi Condivisi";
- Il progetto di tutoraggio nelle residenze universitarie: "Tutor dell'Accoglienza";
- Iniziative per il benessere psico-fisico degli alloggiati attraverso la partecipazione di studenti alloggiati a corsi BLSA e alle sedute e laboratori dello sportello di ascolto psicologico;

Il progetto "Comunità Attive, Spazi Condivisi"

Prendendo ispirazione dal progetto pilota di co-design partecipato dagli studenti alloggiati presso la residenza Margherita Hack per la progettazione condivisa degli spazi comuni in residenza, il DSU Toscana ha deciso, nei mesi di giugno/luglio, di avviare ad un progetto esteso a tutti gli studenti alloggiati e riguardanti gli spazi comuni di molte delle residenze

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





universitarie gestite dal DSU Toscana. Tale progetto denominato: "Comunità Attive, Spazi Condivisi" ha offerto l'opportunità agli studenti di presentare le proprie idee progettuali per migliorare l'impiego di 23 spazi comuni delle residenze universitarie presenti nelle sedi di Firenze, Pisa e Siena, spazi individuati da un lavoro di ricognizione e mappatura precedentemente svolto da parte del servizio Residenze.

E' stato predisposto un Avviso e le proposte degli studenti sono state raccolte attraverso un form on line.

Tra le 28 proposte pervenute ne sono state selezionate tre, una per ciascuna sede, tenendo presenti i 5 criteri evidenziati dall'avviso:

1. Originalità e Creatività dell'Idea;
2. Fattibilità e Sostenibilità Economica ed Ambientale del Progetto;
3. Contributo del Progetto alla socializzazione tra gli studenti e alla loro Integrazione con illuogo di studio;
4. Sostegno al Benessere psicofisico nell'esperienza di studenti fuori Sede;
5. Promozione della Lotta alla Violenza di Genere e della Cultura della Legalità;

Per la sede di Firenze è stata selezionata la proposta di attrezzare l'area esterna alla residenza Calamandrei con un percorso fitness all'aperto, attrezzato con stazioni di esercizi per favorire il benessere psico-fisico degli studenti e favorire la socializzazione.

Il coinvolgimento attivo degli studenti universitari alloggiati nell'individuare tale intervento fa prevedere una notevole fruizione delle attrezzature che saranno realizzate a partire da gennaio 2025 contribuendo a rendere la residenza universitaria un ambiente più accogliente e inclusivo.

Per la sede di Siena è stata selezionata la proposta per la Residenza Impastato della sala attigua alla portineria.

Lo studente ha proposto di allestire nella sala degli spazi per una condivisione e scambi culturali, linguistici e di integrazione sociale, anche con la possibilità di poter guardare tutti insieme eventi sportivi di un certo rilievo internazionale, come olimpiadi, mondiali o altre manifestazioni.

Per la realizzazione del progetto è stata progettata la creazione di un angolo TV, con una Smart TV e Playstation e divani, altri 2 o 3 spazi con tavoli e sedie, con piccole librerie/scaffali dove gli studenti potranno lasciare dei libri o anche oggetti del loro paese d'origine o semplicemente un invito per un giorno ed un orario, per poter condividere la loro cultura, lingua, usi e costumi od anche leggere o raccontare una storia.

Un'idea di condivisione ed inclusione, visto che nella residenza Impastato alloggiano 230 studenti e sono presenti molti studenti internazionali di diverse nazionalità.

Si sta già provvedendo all'acquisto di TV, Playstation e di divani.

Per la sede di Pisa al fine di aumentare la convivialità e l'inclusione all'interno delle strutture abitative studentesche e ridurre l'isolamento dagli strumenti digitali promuovendone la socializzazione è stata selezionata l'idea progettuale riguardante più residenze universitarie prevedendo l'acquisto biliardini e tavoli da pingpong, prevedendo anche l'organizzazione di tornei all'interno delle singole residenze e poi tra residenze diverse.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Il progetto di tutoraggio nelle residenze universitarie: "Tutor dell'Accoglienza"

Per l'anno accademico 2024/2025 il DSU Toscana ha promosso in via sperimentale un Servizio di Tutoraggio finalizzato alla promozione dell'accoglienza e del benessere degli studenti alloggiati e all'organizzazione e svolgimento di attività ricreative e culturali destinate agli studenti all'interno delle proprie residenze universitarie delle città di Firenze, Pisa e Siena.

I tutor alla pari svolgeranno attività rivolte agli studenti alloggiati coadiuvando il Servizio Residenze per complessive 300 ore di servizio (indicativamente 100h per sede) con un termine previsto a fine luglio 2025, prorogabile. L'Affidatario del Servizio è la cooperativa studentesca, MUST, fin dalla sua costituzione impegnata nel fornire servizi per il benessere degli studenti universitari. MUST per la realizzazione del progetto selezionerà gli studenti iscritti alle università toscane dando priorità agli studenti alloggiati nelle residenze universitarie (RU) gestite dal DSU Toscana ed in possesso di requisiti specifici quali: esperienza nel tutorato alla pari, capacità relazionali e comunicative, conoscenza della vita nelle residenze universitarie e del territorio, buona conoscenza della lingua italiana ed inglese.

I tutor svolgeranno le loro attività prevalentemente all'interno delle RU del DSU Toscana a favore degli studenti alloggiati e coadiuveranno il personale del Servizio Residenze delle tre sedi territoriali nelle seguenti attività: d'accoglienza dei nuovi studenti alloggiati, promozione servizio supporto psicologico, supporto informativo dei servizi e delle opportunità offerte dal DSU Toscana, supporto nell'organizzazione e gestione delle attività culturali e ricreative all'interno delle residenze, promuovere la collaborazione del servizio residenze con rappresentanti degli alloggiati e associazioni studentesche.

Le attività sopra descritte saranno svolte in presenza salvo diverse modalità che saranno definite con il Servizio Residenze ed il referente delle attività di tutoraggio.

Partecipazione di studenti alloggiati a corsi BLS-D

Sono sempre di più le evidenze che indicano che, rispetto ai decenni passati, è sempre maggiore il numero di giovani adulti che soffre di problemi cardiaci; la colpa sembra essere del peggioramento delle abitudini di vita, in particolare della cattiva alimentazione e della mancanza di esercizio fisico. Per questo motivo, approfittando della concomitante formazione rivolta ai dipendenti del DSU Toscana nelle tre sedi, è stata offerta, anche agli studenti alloggiati interessati, la possibilità di partecipare gratuitamente a 6 corsi di formazione BLS-D (Basic Life Support and Defibrillation) che si sono svolti presso la residenza Calamandrei di Firenze, la sala Consiliare della Palazzina del DSU di Pisa e infine nella residenza universitaria De Nicola di Siena.

In tal modo non solo gli alloggiati che hanno preso parte al corso sono stati guidati in una esperienza pratica da esperti di tecniche di rianimazione nell'uso del DAE ma hanno anche arricchito il proprio curriculum con un'esperienza di fondamentale importanza, diventando anche un punto di riferimento per la sicurezza della comunità universitaria che vive nelle residenze universitarie gestite dal DSU Toscana.

COMUNICAZIONE E ACCESSO AI SERVIZI

Orientamento e informazione all'utenza

Numerose sono state le iniziative svolte nel corso del 2024.

L'Azienda ha partecipato ai saloni di orientamento promossi dagli Atenei nelle città di Firenze, Pisa, Siena, Grosseto.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Si segnala inoltre la partecipazione al Next Generation Fest (ottobre 2024) nel corso del quale oltre 2.500 studenti hanno visitato il nostro stand, partecipando (alcuni di essi) a giochi interattivi finalizzati a verificare la conoscenza delle politiche del diritto allo studio universitario. Nell'ambito del miglioramento della comunicazione verso i nostri utenti e del potenziamento della presenza online, nel corso del 2024 i servizi Urp e Comunicazione Aziendale + Informazione Istituzionale Ufficio Stampa hanno svolto un'attività di analisi e ricerca per individuare nuovi canali di interazione. Questi canali sono stati scelti per potenziare la nostra capacità di raggiungere un'ampia platea di utenti:

- il pubblico giovane attento all'innovazione ed attivo su piattaforme social emergenti
- i genitori degli studenti
- altri stakeholders interessati alle attività istituzionali dell'Azienda

33

Il primo passo è stato esaminare le attuali tendenze nel panorama social, concentrandosi su piattaforme emergenti e su quelle che hanno avuto un rapido aumento dell'utenza e del coinvolgimento. Sono stati valutati aspetti come la crescita della base utenti, il profilo demografico degli utenti e l'efficacia dei canali nel favorire la comunicazione con il nostro pubblico di riferimento. L'obiettivo era valutare se i canali attuali rispondessero pienamente alle necessità di accessibilità e se ne emergessero di nuovi da considerare.

È stata svolta una ricerca di mercato, analizzando le piattaforme utilizzate da altre istituzioni che si rivolgono allo stesso tipo di target (Enti per il Diritto allo Studio Universitario, Atenei ed altri istituti universitari, Informagiovani).

In seguito alla raccolta delle informazioni preliminari, si è proceduto a una valutazione approfondita dei canali più promettenti, con l'obiettivo di verificarne l'efficacia nella diffusione dei nostri contenuti. La valutazione ha incluso parametri come:

- Accessibilità per il pubblico di riferimento
- Facilità d'uso della piattaforma
- Capacità di raggiungere un pubblico numeroso e diversificato
- Sostenibilità, in termini di competenze e impegno, da parte delle risorse umane presenti nei Servizi coinvolti.

Le attività svolte hanno portato all'individuazione di due canali per ampliare la nostra presenza e coinvolgere nuovi utenti:

Threads: piattaforma di Meta-informazioni in rapida crescita, che facilita il dialogo e l'interazione con gli utenti. Si è rivelata interessante per il coinvolgimento di un pubblico più adulto (ad esempio ai genitori degli studenti o funzionari di istituzioni/aziende che collaborano con noi e intendono rimanere aggiornati sulle nostre attività).

Eventbrite: piattaforma di organizzazione e promozione di eventi, che consente di raggiungere studenti e giovani interessati a eventi informativi e formativi. Eventbrite offre inoltre funzionalità per monitorare l'interesse e l'adesione agli eventi, facilitando la gestione e la promozione degli stessi.

Siamo certi che l'ampliamento dei canali di comunicazione consentirà di incrementare il numero di utenti raggiunti nonché il gradimento dell'Azienda da parte dell'utenza.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





3.1.5 EFFETTI ECONOMICI PREVISTI INTERVENTI 2025

	BUDGET 2025
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.200.000,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	11.100.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	6.895.445,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	36.825.315,81
FIS INTEGRAZIONE PNRR	17.754.209,95
risconto passivo FIS anno precedente	5.971.391,17
<i>FONDO BORSE DI STUDIO</i>	<i>1.570.647,02</i>
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	96.317.008,95
BORSE DI STUDIO compresa integrazione disabili dal 2019 registrata nello stesso conto delle borse di studio	75.377.617,13
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.300.000,00
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	350.000,00
70490 - CONTR STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	30.000,00
SERVIZI AGGIUNTIVI da indirizzi regionali così suddivisi:	736.605,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti borsisti (finanziato da FIS)	250.000,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE- studenti no tax area (finanziato da risorse regionali) FINANZIATO SPESE CORRENTI DAL 2023	250.000,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo PISA (finanziato da risorse regionali)	70.000,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo SIENA (finanziato da risorse regionali)	65.000,00
>> piattaforma servizio ricerca alloggio	31.605,00
SERVIZI ASSISTENZA SANITARIA FUORI SEDE (3 SEDI) (finanziato da risorse regionali)	70.000,00
INTERVENTI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO	<i>0,00</i>
TOTALE COSTI GESTIONE BORSA DI STUDIO	77.794.222,13
RISCONTO TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO DA FIS - da utilizzare l'anno successivo (OPPURE PERDITA DA SOSTENERE CON TRASFERIMENTI DI FUNZIONAMENTO)	18.522.786,82
RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PRECEDENTI	1.400.000,00
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	1.200.000,00
SANZIONI PER REVOCHE	180.000,00
INTERVENTI A STUDENTI RESIDENTI PER ATTIVITA' CULTURALI, SPORTIVE	156.700,00
ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CREDITI (STUDENTI)	150.000,00

34

3.1.6 DSU ORGANISMO INTERMEDIO: LE ATTIVITA'

Il Provvedimento Attuativo di Dettaglio (PAD) del Programma Regionale FSE+ 2021-2027 assegna all'Organismo Intermedio ARDSU Toscana le seguenti attività ricomprese nell'Asse 2:

- ✓ Tirocini curriculari retribuiti nell'ambito dei percorsi universitari ed altre forme di work experience (attività 2.f.4.);

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- ✓ Voucher alta formazione per la frequenza di corsi post laurea con prioritario riferimento ad ambiti disciplinari coerenti con i settori e le tecnologie individuati dalla programmazione regionale come strategici (attività 2.f.5);
- ✓ Orientamento verso l'università (attività 2.f.7.);
- ✓ Borse di studio università (attività 2.f.8.);

L'attività "Tirocini" prevede il finanziamento di tirocini curriculari che possono essere richiesti da aziende pubbliche e private che attivano appunto tirocini curriculari retribuiti a studenti "giovani" iscritti agli Atenei Toscani con i quali vengono stipulate apposite convenzioni.

Gli avvisi finanziati a valere sul PR FSE+ 2021/2027 iniziano con quello dell'a.a. 2022/2023 in cui sono stati finanziati 22 tirocini per complessivi 29.100,00 euro.

Sull'avviso 2023/2024 sono state ammesse 27 domande di finanziamento per complessivi 30.000,00 euro, di cui al 31/12/2024 liquidati 12.300,00 euro.

L'avviso 2024/2025 è stato approvato e aperto a dicembre 2024.

L'attività "Voucher" prevede l'erogazione di Voucher per la frequenza di master di I e II livello svolti in Italia a favore di "giovani" laureati residenti in Toscana.

I bandi finanziati a valere sul PR FSE+ 2021/2027 iniziano con quello dell'a.a. 2022/2023 su cui sono state ammesse al finanziamento 145 domande di Voucher per complessivi euro 410.140,00 di cui sono stati liquidati al 31/12/2024 n. 125 Voucher per euro 336.109,18: l'avviso non è stato ancora chiuso e rendicontato in quanto non sono ancora pervenute tutte le richieste di pagamento.

Sul bando a.a. 2023/2024 sono state ammesse al finanziamento 108 domande per complessivi euro 339.322,00 di cui sono stati liquidati al 31/12/2024 n. 18 voucher per euro 40.196,31.

Il bando a.a.2024/2025 è stato pubblicato a novembre 2024 ed il termine di scadenza di presentazione delle domande è il 31/12/2024 per cui non sono ancora disponibili dati.

L'attività "Orientamento" del PR FSE+ 2021/2027 non è stata ancora avviata dal momento che è in corso il precedente progetto ORACOLI finanziato con risorse FSC 2014/2020 di cui si è già detto nei paragrafi precedenti.

L'attività "Borse di studio" prevede il finanziamento di parte delle borse di studio erogate da DSU Toscana

Per l'a.a. 2022/2023 sono state finanziate n.526 borse per complessivi € 2.999.740,00 (finanziamento € 3.000.000,00)

Per l'a.a. 2023/2024 sono state finanziate n. 1254 borse per complessivi € 7.074.943,00 (finanziamento € 7.075.000,00)

Si evidenzia che nel Budget previsionale 2025-27 non sono esposti i valori degli interventi in argomento, in quanto le attività finanziate con risorse PR FSE sono al momento gestite esclusivamente a livello di Stato Patrimoniale. I valori trovano pertanto evidenza, oltre che negli atti di programmazione, gestione e rendicontazione propria, all'interno della Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio.

3.1.6 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-27

GARANTIRE SUL TERRITORIO I BENEFICI DEL DSU E IL VALORE DEGLI INTERVENTI

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Sviluppo servizi aggiuntivi:Garantire agevolazioni per trasporto pubblico agli studenti borsisti della Toscana e per l'assistenza sanitaria agli studenti borsisti residente fuori regione

Revisione del bando borse di studio e alloggio con particolare riferimento all'individuazione di criteri di priorità finalizzati a garantire la massima efficacia delle misure ed alla verifica della congruenza delle scadenze previste con l'effettiva disponibilità delle risorse economiche trasferite.

Sviluppo residenzialità mediante interventi volti alla maturazione di una "cittadinanza" studentesca e attivazione di percorsi di tutoraggio all'interno delle Residenze Universitarie e cogestione degli spazi.

Ampliare l'utilizzo dello "Sportello psicologico di ascolto per gli studenti alloggiati nelle Residenze" e rendicontare il primo anno di attività

Potenziare la comunicazione istituzionale e l'informazione dei benefici e dei servizi del DSU attraverso canali di comunicazione aggiuntivi a quelli attivati (radio, stampa mobile, sito internet)

QUALITA' DEI SERVIZI

Misurare la soddisfazione degli studenti alloggiati (servizi residenze, mense, benefici e comunicazione)

Rilascio versione 1.0 APP MY DSU (versione digitale dello strumento di accesso, al Servizio Ristorazione)

GARANTIRE L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO

Efficientamento dei controlli di reddito su beneficiari

3.2 RESIDENZE

3.2.1 IL SERVIZIO PER L'A.A. 24/25

Nell'A.A. 24/25 il numero dei vincitori di posto alloggio è in incremento rispetto all'A.A. precedente. Esso, su base regionale, è pari a n. 7651 così suddiviso: sede di Firenze n. 3224; sede di Pisa n. 2697; sede di Siena n. 1577, sede di Carrara n. 69; sede di Arezzo n. 84.

Soffermando l'attenzione sulle tre principali sedi si evince, infatti, che rispetto all'anno accademico 2023/2024 i vincitori su base regionale sono aumentati di 333 unità. L'incremento più importante si è avuto sulla sede pisana che ha registrato un incremento del 10,82%.

Vincitori alloggio Graduatoria definitiva	Anno 2019/2020 (1° e II° bando)	Anno 2020/2021	Anno 2021/2022	Anno 2022/2023	Anno 2023/2024	Anno 2024/2025	Var. a.a. 2024/25 - a.a. 2023/24	
Firenze	2570	2436	2404	2678	3156	3224	68	2,14%
Pisa	2862	2705	2479	2370	2405	2697	292	10,82%
Siena	2090	1938	1688	1662	1604	1577	-27	-1,71%
TOTALE	7522	7079	6571	6710	7165	7498	333	11,25%

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





Di seguito il numero dei posti letto disponibili nell'anno 2025 (ponderati su base annua con i periodi di apertura). Si riporta inoltre per ogni sede il numero dei posti letto complessivi di proprietà e/o in gestione dall'Azienda e il numero dei posti letto attivati presso soggetti terzi precisando che per l'a.a. 24/25 solo presso la sede di Firenze sono state rinnovate le convenzioni con soggetti terzi, al fine di contenere l'impatto sulla riduzione dei posti alloggi dovuto ai ritardi con cui si stanno ultimando i lavori presso la residenza universitaria Caponnetto (n. 249 posti letto).

	Posti letto "disponibili annui"								
	2019	2020	2021	2022	2023	preconsuntivo vo 2024	C.E. prev. 2025	Posti letto complessivi di proprietà e/o gestione Dsu	Posti letto aggiuntivi in convenzione
Firenze	1692	1692	1636	1542	1197	1403	1881	1785	177
Pisa	1567	1531	1314	1298	1310	1383	1620	1694	0
Siena	1435	1433	1341	1254	889	885	1284	1406	0
TOTALI	4694	4656	4291	4094	3396	3671	4785	4885	177

37

Per le tre sedi per l'a.a. 24/25 i posti messi a concorso sono N. 4142 ovvero n. 325 in più rispetto al bando a.a. 23/24 e N. 655 in più rispetto a.a. 2022/2023.

Nel corso dell'anno accademico 2024/2025 circa lo scorrimento delle graduatorie, considerato il numero dei vincitori di posto alloggio e la relativa disponibilità dei posti letto su ciascuna sede, è ipotizzabile il seguente scenario:

Sede di Firenze: le aperture della residenze universitarie Ater (n. 70 posti letto) e Caponnetto (n. 249 posti letto) previste per il 1 aprile 2025 consente di ritenere plausibile il completamento delle graduatorie entro il 31 luglio 2025 con due mesi di anticipo rispetto all'anno precedente;

Sede di Pisa: l'apertura completa della residenza universitaria Mariscoglio (n. 114 posti letto) prevista entro il 2025 consente di ritenere plausibile il completamento delle graduatorie entro il 30 aprile 2025 con due mesi di anticipo rispetto all'anno precedente.

Sede di Siena: le aperture complete delle residenze universitarie Fontebranda e De Nicola previste entro il 1 febbraio 2025 dovrebbero garantire una chiusura della graduatoria entro il mese di marzo 2025.

Infrastruttura di rete, fonìa e connettività e navigazione studenti varie RR.UU

Nell'ultimo biennio è stata avviata un'approfondita revisione (sia in termini di infrastruttura fisica generale, di copertura wifi interna che di banda complessiva di uscita su internet) al fine di potenziare il servizio offerto agli alloggiati. E' stato pertanto stilato un progetto di revisione infrastrutturale complessivo; il progetto ha previsto una revisione fisica di tutti gli apparati attivi e passivi (AP, switch, radio, rack, patch panel, cablaggi, ecc.) di ogni struttura residenziale e centrale. L'altra parte del progetto ha previsto la revisione di tutte le linee dati attive presso le varie strutture e conseguente migrazione a tipologie di linee più performanti

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





(fibra); sono state prese in considerazione tutte le strutture residenziali ma anche tutte le altre sedi aziendali nei vari poli di Siena, Firenze e Pisa e riviste in una ottica di potenziamento globale dell'intera infrastruttura aziendale. Entrambi i progetti sono stati completati nel corso del 2024. Sono in fase di studio ulteriori progetti di sviluppo.

Nel corso del 2024 è stato implementato ed affidato un progetto di revisione di infrastruttura presente nei locali tecnici delle varie sedi aziendali al fine di rivedere gli impianti di rete ivi presenti, cablaggi, armadi, UPS e climatizzazioni interne per ottimizzarne le funzionalità complessive e garantirne l'operatività e la continuità; i lavori si completeranno nel corso del 2025.

E' stata inoltre progettata una revisione complessiva dell'intero impianto di fonia fissa aziendale sia lato fisico (apparati, cablaggi, ecc) che logico (instradamento, unificazione della numerazione e delle tecnologie, portabilità degli interni, ecc.); l'implementazione è prevista a partire dal 2026.

Saranno in fase di studio nel triennio 2025-2027 ulteriori interventi volti a rafforzare la sicurezza complessiva dell'infrastruttura di rete.

3.2.2 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-27

GARANTIRE L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO

Gestione integrata delle attività funzionali al servizio abitativo: avviare le procedura ad evidenza pubblica per gestione in PPP dell'aggregato Residenze identificato a seguito dell'analisi condotta nel 2024.

38

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





3.3 RISTORAZIONE

3.3.1 ANDAMENTO 2024 E LA PREVISIONE 2025-27

PASTI	2019	2020	2021	2022	2023	prev 2024 al 30 novembre	2025	2026 (hp. +2% effetto memoria)	2027 (hp. +2% effetto memoria)
FI diretta	791.058	370.525	394.834	618.287	615.348	622.597	779.478	795.068	810.969
FI indiretta	574.682	189.957	221.140	369.940	509.687	444.942	482.692	492.346	427.040
PI diretta	1.081.576	353.760	463.366	929.114	975.314	930.323	1.040.981	1.061.801	1.083.037
PI indiretta	405.233	285.506	248.356	308.191	421.583	416.180	442.656	451.509	197.644
SI diretta	274.310	114.387	129.080	170.821	170.732	165.731	199.979	203.979	172.432
SI indiretta	696.742	363.654	363.824	501.970	565.363	488.947	520.953	531.372	506.373
TOTALE	3.823.601	1.677.789	1.820.600	2.898.323	3.258.027	3.068.720	3.466.739	3.536.074	3.197.495
TOTALE DIRETTA	2.146.944	838.672	987.280	1.718.222	1.761.394	1.718.651	2.020.438	2.060.847	2.102.064
TOTALE INDIRETTA	1.676.657	839.117	833.320	1.180.101	1.496.633	1.350.069	1.446.301	1.475.227	1.131.058

39

I dati consuntivi di fine dicembre 2024 mostrano una variazione negativa del numero di pasti erogati su base annua del -5% circa; tale dato però consta di due andamenti differenti legati alla seconda parte dell'anno accademico 23/24, che vede un calo delle affluenze circa del -20% medio nei mesi di attività didattica, e un trend positivo dell'anno accademico 24/25 che da ottobre vede l'incremento generalizzato dei pasti erogati rispetto allo stesso periodo del 2023. Come previsto, con il nuovo anno accademico, l'effetto "tariffe" si è attenuato e le affluenze sono aumentate in alcuni casi ai livelli ante pandemia. Gli utenti univoci (studenti che hanno usufruito del servizio almeno una volta) del 2024 sono più di 60.000, su circa 130.000 iscritti agli atenei toscani. Nel 2024 si conferma la variazione di abitudini alimentari degli studenti con l'incremento dei vassoi ridotti a scapito di quelli completi e l'incremento dei pasti da asporto che si attestano al 23 % dei pasti totali erogati nello stesso anno.

Resta quindi alta l'attenzione al livello qualitativo del servizio, quale determinante chiave per l'attrattività degli studenti.

In tale ambito si ricorda il continuo impegno aziendale in materia di "sostenibilità ambientale" del Servizio Ristorazione che, oltre ad aver comportato modifiche significative delle procedure gestionali e dei processi produttivi del servizio, grazie alla collaborazione con Andisu, ha promosso ed organizzato un convegno nazionale dal titolo "Ma che cavolo!" il 17 maggio 2024. Durante la giornata sono state presentate e condivise con gli stakeholders le opportunità che scelte sostenibili possono offrire per rinnovare il settore, rendendolo maggiormente ecocompatibile e attento alla salute dei fruitori, prendendo spunto dall'analisi dello scenario esistente per formulare proposte positive e l'istituzione di un gruppo di lavoro tecnico multidisciplinare incaricato di redigere delle linee guida nazionali per la ristorazione universitaria.

Preme evidenziare che anche per il 2024 ci sono stati importanti riconoscimenti per le azioni sulla sostenibilità del servizio e in particolare a maggio 2024 l'Azienda ha ricevuto il premio COMPRASVERDE BUYGREEN - MENSA VERDE; "per aver basato la sostenibilità del servizio su una serie di criteri e valori indispensabili rendendolo eccellente dal punto di vista sociale, nutrizionale, ambientale ed economico dove l'elemento prezzo ha assunto la forma di costo fisso, corrispondente al costo del pasto del servizio di ristorazione, sulla base del quale gli operatori economici competono solo sui profili qualitativi delle offerte".

Con l'abbandono del contante alle casse e l'obbligo di usare il borsellino elettronico, nonché con l'installazione dei POS, le ricariche effettuate tramite moneta elettronica hanno definitivamente superato quelle in contanti esono in costante crescita (al 10/12/2024, rappresentano il 77,42% del totale). Nel 2025 saranno installati i POS presso tutti i punti cassa

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





delle mense a gestione diretta e gradualmente anche a tutte le mense della gestione indiretta permettendo così il pagamento con tutti i sistemi elettronici sul mercato e continuare sulla strada dell'abolizione delle transazioni in contanti.

L'accesso al servizio è stato agevolato anche per l'anno in corso grazie alla creazione di tessere virtuali per le matricole in attesa della carta definitiva consegnata dagli atenei toscani.

E' attesa per il 2025 il rilascio dell'Applicazione My DSU quale versione digitale dello strumento di accesso, al Servizio Ristorazione che permetterà anche la consultazione dei menù, degli ingredienti, delle schede tecniche delle materie prime, degli allergeni, oltre che di avere anche tutte le informazioni nutrizionali ed ecologiche di ogni singolo piatto scelto: una rivoluzione dei sistemi informativi del Servizio che permetterà di gestire in piena trasparenza tutta la comunicazione ingredientistica e diventerà un indispensabile strumento di scelta per gli utenti che avranno a disposizione tutte le informazioni bromatologiche dei piatti disponibili e la misura dell'impatto ambientale, in termini di CO2 prodotta, per singolo piatto.

L'introduzione di PagoPA è attualmente in standby (occorre valutare se consentire agli studenti l'acquisto di carnet prepagati di ricariche mensa: in tal caso, l'acquisto verrebbe effettuato tramite il Portale IRIS di Regione Toscana).

40

3.3.2 INDIRIZZI PER GLI OBIETTIVI 2025-27

QUALITÀ DEI SERVIZI

Rilascio versione 1.0 APP MY DSU (versione digitale dello strumento di accesso, al Servizio Ristorazione)

GARANTIRE L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO

Sperimentazione Sistemi tariffari innovativi e valutazioni di impatto quantitativo e qualitativo

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





4. L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E LE RISORSE UMANE

Come sopra accennato, si procede anche per i prossimi due anni sul solco della programmazione approvata sin dal primo anno di consiliatura aziendale: l'età media dei dipendenti riflette le medesime considerazioni che accomunano la P.A. tutta, ponendo al centro dell'agenda per alcuni settori, quelli incompressibili, almeno la sostituzione delle unità uscite perlopiù per pensionamenti, per altri una continua riorganizzazione agevolata dalla sempre maggiore "de-materializzazione" delle attività.

Va a tal proposito sottolineata la differenza tra l'Azienda DSU e altri Enti di programmazione ed amministrazione che caratterizza soprattutto la parte gestionale di servizi materiali, da svolgere in presenza e ad alto valore aggiunto manifatturiero. In questi settori, ove peraltro si richiede comunque una manodopera specializzata, è importante mantenere saldo anche in futuro il knowhow posseduto e spendibile sia in attività a gestione diretta che appaltate.

Per l'anno 2025 si prevede di andare a regime (con l'assegnazione degli incarichi nei primi giorni di gennaio) con la struttura dirigenziale approvata nel 2024 e dopo severe verifiche condotte con incarichi esterni (Avv. Montini/Dott. Bertagna) sul fondo delle risorse destinate alla retribuzione dei Dirigenti.

Rimane da "correggere" la posizione del Direttore Generale dell'ente che potrà essere riportata alla sua naturale appartenenza alla disciplina dei dirigenti pubblici (come peraltro richiesto dalla Corte dei Conti) solo in seguito ad una apposita legge regionale che è là da venire come più volte sollecitato all'ente medesimo.

in tema di agenda digitale

- L'Azienda è entrata a far parte negli ultimi mesi del 2024 del Portale Open Data di Regione Toscana (federato con il Portale nazionale dati.gov.it). Sono stati pubblicati i primi di dataset grazie ai quali il DSU Toscana si aggiunge alle PP.AA. che hanno deciso di valorizzare il proprio patrimonio informativo. Nel 2025 è previsto un incremento dei dataset resi disponibili (da 10 a 30);
- L'Azienda ha aderito alla Piattaforma Send: (anche nota come Piattaforma Notifiche Digitali) si tratta del primo passo per innovare la comunicazione tra l'Azienda e gli studenti, sfruttando le opportunità del digitale per migliorare le possibilità di ricezione, gestione, controllo e conservazione delle comunicazioni a valore legale ricevute dagli enti. A partire dal 2025, a seguito della personalizzazione del software di gestione dei flussi documentali, sarà possibile avviare le prime notifiche tramite SEND con consistenti risparmi di spesa;
- Nel corso del 2024 l'Azienda ha dato disposizioni al proprio personale affinché tutte le spedizioni dirette a persone fisiche siano precedute dalla verifica dell'esistenza del domicilio digitale su INAD;
- Il transito ad una nuova release della piattaforma Liferay del sito istituzionale ha consentito di migliorare il grado di accessibilità ai contenuti; contestualmente, l'adozione del plugin AccessyWay, consente di ottenere un'esperienza di visualizzazione personalizzata a seconda della disabilità visiva/cognitiva, incrementando ulteriormente l'aderenza alle Linee guida per l'accessibilità degli strumenti informatici;

In tema di organizzazione risorse umane

Nel corso dell'anno sono state avviate le procedure di assunzione programmate per l'anno 2024 relative a n. 7 unità di cui:

- o n. 4 unità per l'area dei "Funzionari ed EQ" profilo professionale "funzionario amministrativo ed economico" tramite scorrimento di graduatoria esistente e

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- successivamente attraverso la richiesta di utilizzo di graduatorie concorsuali da altre pubbliche amministrazioni (Regione Toscana);
- o n. 2 unità per l'area degli "Istruttori" profilo professionale "istruttore deiservizi amministrativi ed economici", tramite richiesta di utilizzo di graduatorie concorsuali da altre pubbliche amministrazioni (Regione Toscana);
 - o n. 1 unità per l'area degli "Operatori Esperti" profilo professionale "addetto alla Cucina, alla distribuzione al magazzino", mediante avviamento a selezione per chiamata numerica riservata alle categorie protette di cui all'art.18 comma 2 della Legge 68/99.

42

Nel corso dell'anno è da registrare la presa servizio di n. 24 nuove unità di personale, provenienti dall'esterno, in conseguenza di assunzioni programmate nell'ultimo triennio. E' stato confermato, per l'anno 2024, il sistema di svolgimento della prestazione lavorativa in "modalità agile", sia nella forma del lavoro da remoto che del lavoro agile. Nel corso dell'anno risultano n. 69 dipendenti che hanno sottoscritto il relativo accordo di lavoro agile, mentre n.7 sono quelli con l'accordo di lavoro da remoto.

In tema di "Trasparenza e Anticorruzione" sono state attivate tutte le misure programmate per il 2024, con particolare attenzione alla formazione interna sulla materia, e sono stati adempiuti gli obblighi di pubblicazione senza riscontro di rilievi e/o criticità da parte dell'Organismo di Controllo;

In tema di "Formazione"

Il 2024 si è caratterizzato principalmente per la somministrazione attraverso il Portale Syllabus di un set formativo più che completo, incentrato su quattro cardini: la transizione digitale; la transizione ecologica; la transizione amministrativa; principi e valori della P.A.

Attraverso il Progetto Valore PA dell'INPS, l'Azienda ha presentato la candidatura di 38 dipendenti, che potranno partecipare a corsi di alta formazione organizzati dagli Atenei.

E' stata regolarmente svolta la formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza dei lavoratori, anticorruzione e trasparenza, tutela dei dati personali.

Attraverso la Scuola Nazionale della Pubblica Amministrazione sono stati somministrati corsi in materia di appalti e tematiche CUG.

Tramite affidamento ad operatori economici, sono stati erogati corsi in materia di partenariato pubblico-privato, social network, comunicazione interna, fondi europei, gestione giuridica ed economica delle risorse umane, intelligenza artificiale, contabilità, pari opportunità, lingua inglese, open data.

Un dipendente con qualifica Dirigenziale ha frequentato il master di primo livello "L'Innovazione al servizio del miglioramento continuo della Pubblica Amministrazione" organizzato dall'Università degli Studi di Firenze in convenzione con Regione Toscana.

Per quanto riguarda il Sistema Qualità per il 2025 si programmano le seguenti attività:

- avanzamento del processo di integrazione della certificazione ISO 9001 con il Sistema di gestione della Sicurezza (ISO 45001) e a tendere dell'Ambiente (ISO 14001) mediante coordinamento di gruppo di lavoro multidisciplinare finalizzato alla predisposizione dell'affidamento della procedura di certificazione, alla redazione del manuale e delle procedure aggiornate e sulla base di quanto evidenziato nello studio di gap-analysis;
- predisposizione attività finalizzate alla promozione dei corretti stili di vita e salute dei lavoratori e prosecuzione dell'attività dello sportello psicologico di ascolto, prevedendo anche incontri formativi con il personale aziendale;

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





- Aggiornamento della valutazione dei rischi specifici microclima e rumore con riferimento alle mense aziendali e in considerazione dei cambiamenti climatici.

POTENZIARE GLI STRUMENTI INTERNI

Consolidamento Sistema Qualità: rispetto target programmati, integrazione certificazione ISO 9001 con la ISO 45001 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro"

43

CONCLUSIONI

Vista l'approvazione da parte della Giunta del Bilancio Regionale il 23 dicembre e la contemporanea assegnazione delle risorse all'Azienda DSU Toscana per gli importi che abbiamo visto in questo Piano, il 2025 ed il 2026 si annunciano come esercizi in cui l'Azienda può contare, almeno sulla spesa corrente, su finanziamenti che coprono i nuovi consolidati livelli di erogazioni monetarie e sull'alto livello di servizi materiali che Regione Toscana ordinariamente eroga agli studenti universitari frequentanti gli atenei toscani; oltre ai maggiori servizi e cioè la ristorazione (sempre alla generalità degli studenti) e le residenze, ormai stabili sembrano essere anche il Trasporto Pubblico Locale e l'Assistenza Sanitaria *in loco* agli studenti residenti combinata con quella prevista di base per i cittadini italiani. Ad oggi non risultano invece coperti da sufficienti finanziamenti governativi i medesimi interventi per l'anno 2027 (a.a. 2026/2027): per questo si ipotizza un numero importante di idonei non beneficiari, una riduzione dei due servizi principali (Ristorazione e Residenze) e un blocco totale delle assunzioni per *turn over* nelle misure sufficienti a garantire il pareggio di Bilancio.

La sfida della creazione di 60.000 posti letto del Decreto 481 del febbraio 2024 sembra oggi persa. Ad oggi in Italia sono stati presentati pochi progetti da privati (per circa 17.000 posti) ed uno solo da un ente pubblico. Nonostante ciò, la Toscana riesce ad esaurire le graduatorie dei vincitori di alloggio e concedere agli studenti in attesa dell'assegnazione un contributo affitto di 300 euro al mese, sicuramente tra le migliori performance nazionali.

Come sopra detto, l'obiettivo di mantenere sicure ed accoglienti le strutture è fisiologico ma ad oggi ambizioso, vista l'entità di investimenti necessaria a soddisfare ambedue requisiti.

Con notevole sforzo, ed a livelli di primato nazionale, rimane la ristorazione: nonostante la leva tariffaria possa avere influito sulla fruizione del servizio (sulle fasce reddituali più alte al fine di non toccare le due più basse), quest'ultimo rimane capillare e di un livello medio-alto con un'offerta alimentare al passo con i tempi (sostenibilità ambientale e sana alimentazione).

L'efficienza del servizio dovrà però essere testata alla luce dei continui aumenti inflazionistici delle varie voci di costo, anche con riferimento a nuovi modelli gestionali sperimentati in ambito pubblico, così come peraltro già avviato in ambito residenziale con il Partenariato Pubblico Privato, soltanto una delle modalità di mantenimento del cd. *core business* "in mano" all'Ente.

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484



BUDGET 2025-2027							
							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.226.807,42	120.390.713,35	133.928.741,44	17.701.934,02	13.538.028,09	135.272.658,61	111.614.437,84
A1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma				0,00			
A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	19.475.000,00	15.415.062,00	15.300.000,00	-4.175.000,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.400.000,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA SPESE FUNZIONAMENTO	19.475.000,00	15.415.062,00	15.300.000,00	-4.175.000,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.400.000,00
A1.c) Altri contributi da Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.460.538,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.333.683,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
TRASFERIMENTI FIS/PNRR DA MIUR ANNO CORRENTE	35.703.155,73	32.539.306,85	36.056.738,94	353.583,21	3.517.432,09	29.810.049,68	23.630.768,49
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR RISCOANTO ANNO PRECEDENTE	3.501.395,04	6.101.482,42	5.971.391,17	2.469.996,13	-130.091,25	18.522.786,82	7.015.266,13
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI		5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	5.600.000,00	11.500.000,00	12.120.000,00
UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	2.954.619,85	736.785,55	1.570.647,02	-1.383.972,83	833.861,47	15.161,80	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA TASSA DSU	16.301.628,00	16.276.612,73	16.200.000,00	-101.628,00	-76.612,73	16.200.000,00	16.200.000,00
TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	2.999.740,00	7.075.000,00	6.895.445,00	3.895.705,00	-179.555,00	2.500.000,00	2.500.000,00
A1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	35.291.268,80	36.746.463,80	40.834.519,31	5.543.250,51	4.088.055,51	41.424.660,31	34.748.403,22
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI	3.672.986,36						
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA ALTRI UTENTI	78.847,36						
PROV. SERVIZI RIST. INDIRETTA STUDENTI	1.337.841,00	4.480.690,19	5.060.410,25	-278.026,38	579.720,06	5.328.151,25	5.022.053,22
PROVENTI SERVIZI RIST. INDIRETTA ALTRI	248.761,91						
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI	118.848,13	325.000,00	513.600,00	394.751,87	188.600,00	513.600,00	513.600,00
PROVENTI FORESTERIA	118.658,32	104.717,08	126.000,00	7.341,68	21.282,92	130.000,00	130.000,00
PROVENTI CONVENZIONI	135.572,00	130.866,53	180.000,00	44.428,00	49.133,47	180.000,00	200.000,00
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA	12.893,00	60.250,00	86.600,00	73.707,00	26.350,00	95.000,00	105.000,00
PROVENTI SERV. CULT. SPORT INF. E ORIENT.		0,00	0,00	0,00	0,00		

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	15.976.336,55	16.409.119,00	17.976.515,84	2.000.179,29	1.567.396,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	15.225.721,00	16.881.393,22	3.302.354,54	1.655.672,22	17.191.393,22	14.610.000,00
ALTRI PROVENTI DA VENDITA	11.485,49	10.100,00	10.000,00	-1.485,49	-100,00	10.000,00	10.000,00
PROV. CATERING/BANQUETING		0,00	0,00	0,00	0,00		
A2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE FINALI PUBBLICAZIONI SEU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE INIZIALI PUBBLICAZIONI SEU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (Costi capitalizzati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	4.456.655,11	5.146.659,99	6.015.962,02	1.559.306,91	869.302,03	6.162.776,83	6.600.212,72
A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	2.340.298,94	2.692.694,91	3.039.600,00	699.301,06	346.905,09	3.068.300,00	3.094.560,00
FITTI ATTIVI	34.977,72	37.630,56	47.000,00	12.022,28	9.369,44	47.000,00	47.000,00
FITTI ATTIVI BOX AUTO	8.595,91	9.166,67	9.200,00	604,09	33,33	10.000,00	10.000,00
SPONSORIZZAZIONI		8.657,00	8.700,00	8.700,00	43,00	8.700,00	8.700,00
ABBUONI E ARR.TI ATTIVI	53,98	50,00	0,00	-53,98	-50,00		
TARIFFA INCENTIVANTE	1.913,24	0,00	0,00	-1.913,24	0,00		
RECUPERO IVA PROMISCUA	88.840,28	60.000,00	80.000,00	-8.840,28	20.000,00	80.000,00	80.000,00
PROVENTI DIVERSI	1.374,55	500,00	0,00	-1.374,55	-500,00		
PENALI SU CONTRATTI	26.851,17	5.300,00	0,00	-26.851,17	-5.300,00		
PROVENTI ROYALTIES	31.594,13	36.142,98	33.100,00	1.505,87	-3.042,98	35.000,00	35.000,00
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	10.847,07	6.676,85	10.000,00	-847,07	3.323,15	10.000,00	10.000,00
RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	2.167,33	2.000,00	0,00	-2.167,33	-2.000,00		
REVOCHE BORSE		0,00	0,00	0,00	0,00		
PARTECIPAZIONE AL FATTURATO		0,00	0,00	0,00	0,00		
AGGIO		0,00	0,00	0,00	0,00		
RICAVI PER DEFINIZIONE CONTENZIOSI		0,00	0,00	0,00	0,00		
RICAVI A RETTIFICA DEBITI/ COSTI ANNI PRECEDENTI	245.452,28	134.402,29	0,00	-245.452,28	-134.402,29		
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	22.685,02	20.000,00	23.100,00	414,98	3.100,00	23.100,00	23.100,00
RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PREC	893.624,34	1.164.325,00	1.400.000,00	506.375,66	235.675,00	1.414.000,00	1.428.140,00

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	10.768,13	4.105,00	0,00	-10.768,13	-4.105,00		
RIMBORSO BOLLII CONTRATTI DA FORNITORI	3.992,00	512,00	4.500,00	508,00	3.988,00	4.500,00	4.500,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	132.786,08	2.500,00	0,00	-132.786,08	-2.500,00		
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	9.495,90	9.671,31	0,00	-9.495,90	-9.671,31		
PROVENTI RISTORAZIONE E RESIDENZE ANNI PREC		5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00		
RIMBORSI ASS.VI E DANNI DIVERSI	36.820,13	45.000,00	44.000,00	7.179,87	-1.000,00	44.000,00	44.000,00
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	677.022,68	971.555,25	1.200.000,00	522.977,32	228.444,75	1.212.000,00	1.224.120,00
SANZIONI PER REVOCHE	100.437,00	169.500,00	180.000,00	79.563,00	10.500,00	180.000,00	180.000,00
PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMMOBILI		0,00	0,00	0,00	0,00		
A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.116.356,17	2.453.965,08	2.976.362,02	860.005,85	522.396,94	3.094.476,83	3.505.652,72
Totale valore della produzione (A)	120.683.462,53	125.537.373,34	139.944.703,46	19.261.240,93	14.407.330,12	141.435.435,44	118.214.650,56

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B6) Acquisti di beni	4.305.271,01	4.662.152,60	5.541.014,00	1.235.742,99	878.861,40	5.564.607,20	5.688.915,52
GENERI ALIMENTARI	3.944.839,30	4.147.017,60	4.909.664,00	964.824,70	762.646,40	5.000.707,20	5.108.015,52
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	9.282,17	76.000,00	65.000,00	55.717,83	-11.000,00	70.000,00	75.000,00
GENERI NON ALIMENTARI GESTITI A MAGAZZINO	292.503,59	325.643,00	357.100,00	64.596,41	31.457,00	365.000,00	372.000,00
CANCELLERIA E MATERIALI CONSUMO UFFICIO	6.823,51	35.700,00	30.800,00	23.976,49	-4.900,00	15.000,00	15.000,00
DETERGENTI, PRODOTTI IGIENICI, CARTA IGIENICA		0,00	0,00	0,00	0,00		
CARBURANTI PER AUTOMEZZI	13.452,05	14.050,00	15.050,00	1.597,95	1.000,00	15.500,00	15.500,00
GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00		
BIANCHERIA	5.434,23	9.300,00	90.000,00	84.565,77	80.700,00	35.000,00	35.000,00
VESTIARIO	3.306,59	14.630,00	20.000,00	16.693,41	5.370,00	10.000,00	15.000,00
GENERI DIVERSI	15.096,01	4.300,00	10.900,00	-4.196,01	6.600,00	10.900,00	10.900,00
MATERIALE INFORMATICO VARIO	3.756,16	23.700,00	28.000,00	24.243,84	4.300,00	28.000,00	28.000,00
MATERIALE TECNICO	7.698,05	10.200,00	9.000,00	1.301,95	-1.200,00	9.000,00	9.000,00
MATERIALE PER LA SICUREZZA	3.079,35	1.612,00	5.500,00	2.420,65	3.888,00	5.500,00	5.500,00
B7) Acquisti di servizi	30.922.210,03	32.160.093,33	35.024.934,96	4.102.724,93	2.864.841,63	35.035.869,14	29.508.972,12
B7.a) Manutenzioni e riparazioni	3.323.959,90	3.607.756,40	4.120.141,23	796.181,33	512.384,83	4.189.295,76	4.189.289,76
CANONI MANUTENZIONI EDILI		0,00	0,00	0	0		
CANONI MANUTENZIONE TERMIDR	175,51	190,00	1.500,00	1.324,49	1.310,00	1.500,00	1.500,00
CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI		0,00	0,00	0,00	0,00		
CANONI MANUTENZIONE ASCENSORI		1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	1.700,00	1.700,00
CANONI MANUT A ACCESSI		0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRI CANONI DI MANUTENZIONE	16.583,18	35.430,00	31.500,00	14.916,82	-3.930,00	31.500,00	31.500,00
CANONE MANUT IMPIANTI E MACCH.	2.174,17	0,00	0,00	-2.174,17	0,00		
GESTIONE TECNICA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	73.478,66	0,00	0,00	-73.478,66	0,00		
MANUTENZIONE EDILE ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	410.225,43	0,00	0,00	-410.225,43	0,00		
MANUTENZIONE IMPIANTI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	439.754,73	0,00	0,00	-439.754,73	0,00		
PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO	63.276,79	0,00	0,00	-63.276,79	0,00		
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	198.048,51	0,00	0,00	-198.048,51	0,00		
ONERI SICUREZZA GLOBAL	42.907,19	0,00	0,00	-42.907,19	0,00		
ASSISTENZA SW	245.786,56	274.520,00	398.719,20	152.932,64	124.199,20	399.979,00	399.973,00
MANUTENZIONE E ASSISTENZA CONNETTIVITA'	124.353,00	130.000,00	257.400,00	133.047,00	127.400,00	257.400,00	257.400,00
COSTI NUOVA MANUTENZIONE DAL 2023	1.377.708,15	2.575.395,20	2.732.105,27	1.354.397,12	156.710,07	2.800.000,00	2.800.000,00
MANUTENZIONE IMPIANTI CLIMAT (SOLO 2023)		0,00	0,00	0,00	0,00		

BUDGET 2025-2027							
							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
MANUTENZIONE EXTRA CANONE FRANCHIGIA		100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
MANUTENZIONI EDILI BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI TERMIDR BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI TERMIDR BENI PROPRI	87,76	0,00	0,00	-87,76	0,00		
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI PROPRI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA	183.360,11	320.000,00	400.000,00	216.639,89	80.000,00	400.000,00	400.000,00
MANUTENZIONE ASCENSORI TERZI	946,72	4.000,00	3.000,00	2.053,28	-1.000,00	3.000,00	3.000,00
MANUTENZIONE ASCENSORI PROPRIETA'	2.888,10	3.500,00	4.000,00	1.111,90	500,00	4.000,00	4.000,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI	3.660,00	2.900,00	3.000,00	-660	100	3.000,00	3.000,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE IMPIANTI	21.394,06	18.541,20	23.600,00	2.205,94	5.058,80	23.600,00	23.600,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA'	5.368,00	0,00	4.150,00	-1.218,00	4.150,00	4.150,00	4.150,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI	3.615,40	1.580,00	6.400,00	2.784,60	4.820,00	6.400,00	6.400,00
MANUTENZIONE RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW	108.167,87	140.000,00	153.066,76	44.898,89	13.066,76	153.066,76	153.066,76
B7.b) Altri acquisti di servizi	27.598.250,13	28.552.336,93	30.904.793,73	3.306.543,60	2.352.456,81	30.846.573,38	25.319.682,36
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME		19.200,00	0,00	0,00	-19.200,00		
CONTR. AD PERSONAM PER INIZIATIVE CSE		0,00	0,00	0,00	0,00		
CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI STUDENTI PARTECIPAZIONE INIZIATIVE C.R.		0,00	19.200,00	19.200,00	19.200,00		
CONVENZIONE CUS		0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRI SERVIZI A STUDENTI	8.451,40	87.000,00	79.000,00	70.548,60	-8.000,00	79.000,00	79.000,00
BUONI CINEMA	49.416,80	73.500,00	58.500,00	9.083,20	-15.000,00	58.500,00	58.500,00
ORGANIZZAZIONE CORSI ORIENTAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
BANCA DATI INFORMATIVA	3.302,00	2.541,00	3.000,00	-302,00	459,00	3.000,00	3.000,00
COSTI PER GEMELLAGGI	3.138,50	0,00	0,00	-3.138,50	0,00		
SERVIZIO CASSA RISTORAZIONE ESTERNA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
COSTI PER INCENTIVI RISTORAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZIO RISTORAZIONE IN CONVENZIONE	8.961.632,62	8.853.709,11	9.372.682,07	411.049,45	518.972,96	9.554.670,38	7.339.206,36
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZI ALLOGGI IN CONVENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
CANONE PROJECT FINANCING	3.308.139,08	3.472.686,75	3.472.687,00	164.547,92	0,25	3.472.687,00	2.159.806,00
SERVIZIO PORTINERIA	3.148.889,02	3.335.000,00	4.058.361,25	909.472,23	723.361,25	4.100.000,00	3.444.000,00
SPESE DI PULIZIE	2.886.935,08	3.489.728,31	3.721.590,68	834.655,60	231.862,37	3.800.000,00	3.192.000,00

BUDGET 2025-2027							
							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	32.089,49	28.900,00	62.200,00	30.110,51	33.300,00	65.000,00	65.000,00
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	947.764,32	346.000,00	367.200,00	-580.564,32	21.200,00	367.200,00	367.200,00
ONERI SICUREZZA SU SERVIZI VARI	4.659,89	0,00	0,00	-4.659,89	0,00		
LAVANDERIA	18.022,48	22.570,00	26.000,00	7.977,52	3.430,00	30.000,00	30.000,00
GETTONI LAVANDERIA STUDENTI	21.824,02	21.310,70	19.500,00	-2.324,02	-1.810,70	19.500,00	19.500,00
VIGILANZA	188.980,88	196.750,00	223.500,00	34.519,12	26.750,00	223.500,00	223.500,00
SERVIZIO GIARDINAGGIO	50.494,65	64.300,00	62.400,00	11.905,35	-1.900,00	62.400,00	62.400,00
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	461.956,19	529.981,53	550.000,00	88.043,81	20.018,47	550.000,00	550.000,00
CONSULENZE	27.259,58	80.000,00	50.000,00	22.740,42	-30.000,00	0,00	0,00
ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI		3.000,00	5.000,00	5.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
ACQUA	736.572,60	875.950,00	1.090.887,20	354.314,60	214.937,20	1.150.000,00	1.035.000,00
ENERGIA ELETTRICA	2.504.092,66	2.356.750,89	3.010.651,64	506.558,98	653.900,76	3.100.000,00	2.945.000,00
RISCALDAMENTO	1.170.521,53	1.444.300,00	1.663.517,72	492.996,19	219.217,72	1.670.000,00	1.586.500,00
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	98.166,16	0,00	0,00	-98.166,16	0,00		
GESTIONE CALORE ESTERNALIZZATO		0,00	0,00	0,00	0,00		
TELEFONO	109.400,11	121.586,00	124.066,65	14.666,54	2.480,65	125.000,00	125.000,00
UTENZE CONNETTIVITA'	281.777,00	321.000,00	276.441,48	-5.335,52	-44.558,52	277.000,00	277.000,00
ASSICURAZIONE RC VEICOLI	2.343,70	1.000,00	0,00	-2.343,70	-1.000,00		
FIDEJUSSIONI	499,20	500,00	500,00	0,80	0,00	500,00	500,00
ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	108.247,67	141.000,00	151.000,00	42.752,33	10.000,00	151.000,00	151.000,00
SPESE PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI	7.276,18	10.000,00	10.000,00	2.723,82	0,00	10.000,00	10.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA		0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZIONE		1.000,00	85.400,00	85.400,00	84.400,00	80.000,00	20.000,00
SERVIZI TIPOGRAFICI	444,31	19.690,00	10.000,00	9.555,69	-9.690,00	10.000,00	10.000,00
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	88.950,38	354.000,00	574.050,00	485.099,62	220.050,00	376.046,00	70.000,00
SERVIZIO PER CONTROLLO HCCP	17.118,43	13.600,00	25.200,00	8.081,57	11.600,00	25.200,00	25.200,00
VUOTATURE FOSSE BIO E SMAL RIF	23.590,90	76.800,00	75.500,00	51.909,10	-1.300,00	75.500,00	55.500,00
SERVIZI POSTALI	8.862,14	6.192,00	5.000,00	-3.862,14	-1.192,00	5.000,00	5.000,00
SERVIZI VARI	111.722,91	110.980,00	120.890,00	9.167,09	9.910,00	120.890,00	120.890,00
COSTI ORG CATERING		0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZI ADEMPIMENTI FISCALI	5.614,54	5.700,00	6.000,00	385,46	300,00	6.000,00	6.000,00
SERVIZIO TESORERIA	16.200,00	16.200,00	18.000,00	1.800,00	1.800,00	18.000,00	18.000,00
TRASLOCCHI E TRASPORTI	14.567,20	5.150,00	8.000,00	-6.567,20	2.850,00	8.000,00	8.000,00
COSTI SELEZIONE PERSONALE		10.000,00	20.000,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	5.000,00

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
SERVIZI AMMINISTRATIVI	179.338,34	141.981,60	148.200,00	-31.138,34	6.218,40	75.000,00	75.000,00
COSTI RECUPERO CREDITI	1.277,54	1.200,00	0,00	-1.277,54	-1.200,00		
SERVIZI STIMA E VALUTAZIONE	13.883,60	15.000,00	15.000,00	1.116,40	0,00		
INPS GESTIONE SEPARATA		0,00	0,00	0,00	0,00		
SPESE PER TRASFERTA	5.664,82	7.780,00	10.000,00	4.335,18	2.220,00	6.100,00	6.100,00
ONERI BANCARI	71.955,73	91.119,04	99.268,04	27.312,31	8.149,00	100.000,00	100.000,00
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI (BUONI PASTO, ABBONAMENTI BUS)	33.580,76	58.000,00	70.000,00	36.419,24	12.000,00	70.000,00	70.000,00
CORSI DI FORMAZIONE	33.810,70	36.000,00	70.000,00	36.189,30	34.000,00	40.000,00	40.000,00
INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	29.423,88	30.100,00	30.100,00	676,12	0,00	30.100,00	30.100,00
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE	2.500,00	5.000,00	5.000,00	2.500,00	0,00	5.000,00	5.000,00
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	1.693,02	3.500,00	5.000,00	3.306,98	1.500,00	5.000,00	5.000,00
ONERI SOCIALI ORGANI ISTITUZIONALI		0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	193.335,91	224.000,00	266.300,00	72.964,09	42.300,00	280.000,00	290.000,00
SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	1.602.862,21	1.421.080,00	750.000,00	-852.862,21	-671.080,00	616.780,00	616.780,00
COSTI PER EMERGENZA COVID		0,00	0,00	0,00	0,00		

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B8. Godimento di beni di terzi	1.187.373,59	1.234.415,00	1.374.011,44	186.637,85	139.596,44	1.374.011,44	1.374.011,44
FITTI PASSIVI	384.590,40	350.300,00	396.342,24	11.751,84	46.042,24	396.342,24	396.342,24
SPESE CONDOMINIALI	495.715,51	532.000,00	507.000,00	11.284,49	-25.000,00	507.000,00	507.000,00
CANONI NOLEGGIO	228.622,76	231.955,00	263.050,00	34.427,24	31.095,00	263.050,00	263.050,00
CANONI LEASING		0,00	0,00	0,00	0,00		
LICENZE D'USO ANNUALI	78.444,92	120.160,00	207.619,20	129.174,28	87.459,20	207.619,20	207.619,20
B9) Personale	12.009.707,23	12.683.306,23	13.119.888,59	1.110.181,36	436.582,35	13.691.444,90	13.314.188,21
B9.a.) Salari e Stipendi	7.861.850,25	8.436.911,42	8.768.129,01	906.278,76	331.217,59	9.192.174,81	8.877.122,09
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	6.710.997,24	6.776.225,21	7.126.693,49	415.696,25	350.468,28	7.528.200,09	7.282.642,09
RETRIBUZIONE ORD. DIRIGENTE			0,00	0,00	0,00		
TRATTENUTE "BRUNETTA "	-27.370,22	-2.477,11	-26.687,47	682,75	-24.210,36	-27.000,00	-27.000,00
RECUPERO RETRIBUZIONE	-22.065,56	-6.239,72	-7.520,39	14.545,17	-1.280,67	-7.520,00	-7.520,00
INDENNITA' DISAGIO		0,00	0,00	0,00	0,00		
INDENNITA' EX QF VIII	774,72	775,00	774,72	0,00	-0,28	774,72	0,00
ASSEGNI FAMILIARI		0,00	0,00	0,00	0,00		
RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	4.616,74	5.100,00	4.769,09	152,35	-330,91	5.000,00	5.000,00
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO		0,00	0,00	0,00	0,00		
PROGRESSIONE ECONOMICA/DIFFERENZIALE B3-B1 D1-D3	351.557,32	668.704,58	668.200,80	316.643,48	-503,78	668.720,00	630.000,00
POSIZIONE ORGANIZZATIVA	271.647,72	298.600,04	298.860,08	27.212,36	260,04	298.000,00	298.000,00
POSIZIONE PARTICOLARE RESP	52.986,82	75.000,00	75.039,09	22.052,27	39,09	75.000,00	75.000,00
POSIZIONE DIRIGENTI	70.962,93	70.600,00	73.000,00	2.037,07	2.400,00	73.000,00	73.000,00
COMPARTO A RUOLO	134.318,19	157.558,75	154.896,49	20.578,30	-2.662,26	168.000,00	155.000,00
TURNO RUOLO	149.784,89	163.662,00	164.344,47	14.559,58	682,47	170.000,00	160.000,00
MANEGGIO VALORI RUOLO		0,00	0,00	0,00	0,00		
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.		0,00	0,00	0,00	0,00		
I.U.C.	52.557,00	115.402,68	120.758,64	68.201,64	5.355,97	125.000,00	118.000,00
COMPARTO TEMPO DETERMINATO		0,00	0,00	0,00	0,00		
ELEMENTO PEREQUATIVO		0,00	0,00	0,00	0,00		
TURNO T.D.		0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPENSI AL DIRETTORE	111.082,46	114.000,00	115.000,00	3.917,54	1.000,00	115.000,00	115.000,00
9.b.) Oneri sociali	2.357.735,20	2.528.593,65	2.624.089,98	266.354,78	95.496,33	2.765.823,29	2.705.369,04
ONERI SOCIALI RUOLO	2.324.488,67	2.494.393,65	2.585.089,98	260.601,31	90.696,33	2.723.823,29	2.663.369,04
ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO		0,00	0,00	0,00	0,00		

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE	33.246,53	34.200,00	39.000,00	5.753,47	4.800,00	42.000,00	42.000,00
9.c.) Trattamento di fine rapporto		0,00	0,00	0,00	0,00		
9.d.) Trattamento di quiescenza e simili	2.156,66	2.600,00	1.500,00	-656,66	-1.100,00	2.000,00	2.000,00
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	2.156,66	2.600,00	1.500,00	-656,66	-1.100,00	2.000,00	2.000,00
9.e.) Altri costi	523,81	5.100,00	7.500,00	6.976,19	2.400,00	7.500,00	7.500,00
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	523,81	5.100,00	7.500,00	6.976,19	2.400,00	7.500,00	7.500,00
PRESTAZIONI TIROCINANTI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EX VOCE GRUPPO 13 - Altri accantonamenti	1.787.441,31	1.710.101,16	1.718.669,60	-68.771,71	8.568,44	1.723.946,80	1.722.197,08
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	1.507.703,03	1.428.600,00	1.537.468,13	29.765,10	108.868,13	1.538.000,00	1.538.001,00
ACC.TO INCR CONTR COMPARTO E DRG	279.738,28	281.501,16	181.201,47	-98.536,81	-100.299,69	185.946,80	184.196,08

BUDGET 2025-2027							
							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B10) Ammortamenti e svalutazioni	4.092.439,94	4.875.499,82	5.549.732,35	1.457.292,41	674.232,53	5.675.853,83	5.342.866,83
B10.a.) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.040.959,60	4.695.499,82	5.349.732,35	4.308.772,75	654.232,53	5.473.853,83	5.138.846,83
B10.b.) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.879.665,06						
B10.c.) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B10.d.) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	171.815,28	180.000,00	200.000,00	28.184,72	20.000,00	202.000,00	204.020,00
ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	171.815,28	180.000,00	200.000,00	28.184,72	20.000,00	202.000,00	204.020,00
B11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-25.043,74	0,00	0,00	25.043,74	0,00	0,00	0,00
rimanenze iniziali alimentari	41.507,17	0,00	0,00	-41.507,17	0,00	0,00	0,00
rimanenze iniziali non alimentari	21.936,26	0,00	0,00	-21.936,26	0,00	0,00	0,00
rimanenze finali alimentari	-56.190,15	0,00	0,00	56.190,15	0,00	0,00	0,00
rimanenze finali non alimentari	-32.297,02	0,00	0,00	32.297,02	0,00	0,00	0,00
B12) Accantonamenti per rischi e oneri	334.994,93	0,00	0,00	-334.994,93	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO	32.445,24	0,00	0,00	-32.445,24	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	302.549,69	0,00	0,00	-302.549,69	0,00	0,00	0,00
B13) Altri Accantonamenti	1.647.602,07	95.161,80	80.000,00	-1.567.602,07	-15.161,80	80.000,00	80.000,00
ACC.TO INCEN FUNZ TECNICHE D LGS 50/16	76.955,05	80.000,00	80.000,00	3.044,95	0,00	80.000,00	80.000,00
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE DI STUDIO	1.570.647,02	15.161,80	0,00	-1.570.647,02	-15.161,80	0,00	0,00
B14) Oneri diversi di gestione	62.604.979,85	69.336.054,00	78.893.922,13	16.288.942,28	9.557.868,13	79.651.448,30	62.569.484,62
B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.464.192,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.330.029,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
BORSE DI STUDIO SIENA	13.856.175,00	14.109.543,06	15.642.570,00	1.786.395,00	1.533.026,95	15.798.995,70	11.336.217,00
BORSE DI STUDIO PISA	22.382.680,00	23.994.385,01	28.596.551,76	6.213.871,76	4.602.166,76	28.882.517,28	23.049.465,62
BORSE DI STUDIO FIRENZE	23.284.595,00	28.025.232,49	31.138.495,37	7.853.900,37	3.113.262,88	31.449.880,32	25.400.352,00
BORSA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	607.491,27	634.605,00	736.605,00	129.113,73	102.000,00	736.605,00	0,00
BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	1.018.465,79	1.162.000,00	1.300.000,00	281.534,21	138.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
INTEGRAZIONE BORSE STUDIO PER DISABILI		0,00	0,00	0,00	0,00		
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	281.210,00	270.000,00	350.000,00	68.790,00	80.000,00	350.000,00	350.000,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	25.500,00	30.000,00	30.000,00	4.500,00	0,00	30.000,00	30.000,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	4.421,56	3.422,00	0,00	-4.421,56	-3.422,00		

BUDGET 2025-2027							
							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	3.654,00	0,00	0,00	-3.654,00	0,00		
14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACC.TO IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14.c) Altri oneri di gestione	1.140.787,23	1.106.866,45	1.099.700,00	-41.087,23	-7.166,45	1.103.450,00	1.103.450,00
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	851.964,84	944.750,00	936.250,00	84.285,16	-8.500,00	940.000,00	940.000,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	107.152,19	123.250,00	123.250,00	16.097,81	0,00	123.250,00	123.250,00
ABBONAMENTO ACQUISTO GIORNALI RIVISTE GUIDE	3.396,36	4.600,00	7.600,00	4.203,64	3.000,00	7.600,00	7.600,00
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	6.025,00	0,00	0,00	-6.025,00	0,00		
ABBUONI E ARR.TI PASSIVI	29,09	0,00	0,00	-29,09	0,00		
SPESE LEGALI		8.700,00	8.700,00	8.700,00	0,00	8.700,00	8.700,00
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	80.923,30	516,45	0,00	-80.923,30	-516,45		
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	76.761,98	1.670,00	0,00	-76.761,98	-1.670,00		
COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	242,83	0,00	0,00	-242,83	0,00		
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	20,79	2.620,00	0,00	-20,79	-2.620,00		
COSTI ACCORDI TRANSATTIVI		0,00	0,00	0,00	0,00		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI		0,00	0,00	0,00	0,00		
COSTI A RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI	1.552,76	350,00	0,00	-1.552,76	-350,00		
SPESE VARIE DOCUMENTATE	5.696,18	17.710,00	15.000,00	9.303,82	-2.710,00	15.000,00	15.000,00
PERDITE SU CREDITI		0,00	0,00	0,00	0,00		
PENALITA' SU CONTRATTI		0,00	0,00	0,00	0,00		
COSTI INDEDUCIBILI	3.741,13	1.500,00	7.000,00	3.258,87	5.500,00	7.000,00	7.000,00
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	1.155,00	0,00	1.100,00	-55,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
ONERI SIAE	2.125,78	1.200,00	800,00	-1.325,78	-400,00	800,00	800,00
RITENUTE FISCALI SU INT ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MINUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale costi della produzione (B)	117.079.534,91	125.046.682,78	139.583.503,46	22.503.968,55	14.536.820,68	141.073.234,82	117.878.438,74

BUDGET 2025-2027

							
schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.603.927,62	490.690,56	361.200,00	-3.242.727,62	-129.490,56	362.200,00	336.211,81
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		0,00	0,00	0,00	0,00		
C15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16) Altri proventi finanziari	5.520,29	3.721,26	3.000,00	-2.520,29	-721,26	2.000,00	2.000,00
C16 a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 e) Proventi diversi dai precedenti	5.520,29	3.721,26	3.000,00	-2.520,29	-721,26	3.000,00	3.000,00
C17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	84,73	411,81	200,00	115,27	-211,81	200,00	211,81
C17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	211,81	200,00	200,00	-11,81	200,00	200,00
C17 b) Altri oneri finanziari	84,73	200,00	0,00	-84,73	-200,00	0,00	0,00
TOTALE C)	5.435,56	3.309,45	2.800,00	-2.635,56	-509,45	1.800,00	1.788,19
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	0,00		
D18) Rivalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00		
D19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale delle rettifiche D) (18-19)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	3.609.363,18	494.000,01	364.000,00	-3.245.363,18	-130.000,01	364.000,00	338.000,00
20) Imposte sul reddito di esercizio , correnti, differite e anticipate	310.433,91	494.000,01	364.000,00	53.566,09	-130.000,01	364.000,00	338.000,00
21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.298.929,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.460.538,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.333.683,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.464.192,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.330.029,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
effetto economico borsa di studio e servizi aggiuntivi	-3.654,00	0,00	0,00	3.654,00	0,00	0,00	0,00

12.01.12



Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

**RELAZIONE AL BUDGET
ECONOMICO
2025-2027**



INDICE

PREMESSA

1. VINCOLI NAZIONALI E REGIONALI DELLA SPESA

2. QUADRO DELLE RISORSE

3. LIVELLO QUALI-QUANTITATIVO DEI SERVIZI PER LE PREVISIONI ECONOMICHE

3.1 Borse di studio

3.2 Servizio residenze

3.3 Servizio ristorazione

3.4 Altre variabili

4. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

4.1. Commenti finali al conto economico previsionale

5. PERFORMANCE ATTESA SERVIZIO RISTORAZIONE E SERVIZIO RESIDENZE

5.1 Servizio residenze: costo unitario posto letto

5.2 Servizio ristorazione: costo unitario del pasto

6. COSTI PER FUNZIONAMENTO ORGANI

7. CERTIFICAZIONE COSTO DEL PERSONALE



PREMESSA

In ragione dell'incremento delle risorse per borse di studio assegnate a Regione Toscana in sede di riparto delle risorse statali, (+16,2milioni di euro derivanti dal riparto dei Fondi F.I.S., Decreto Direttoriale n.1718/24 e Decreto Direttoriale n. PNRR dd 1720/24), delle maggiori risorse regionali per borse di studio (+5,5 milioni di euro) e delle attività aziendali finalizzate al miglioramento della performance economica dei servizi, il DSU Toscana presenta un bilancio economico previsionale per gli esercizi 2025-26 che in totale continuità con gli anni precedenti prevede la soddisfazione di tutti gli idonei del concorso borse di studio unitamente al mantenimento del livello dei servizi erogati, con speciale riguardo alla Ristorazione ed alle Residenze.

Di contro, per l'esercizio 2027 l'Azienda è costretta oltre a stimare un finanziamento FIS allo stesso livello del 2023 (poiché risorse stanziare con la legge 29 dicembre 2022, n. 197 si esauriscono con l'a.a. 2025/2026), a computare per l'esercizio 2026 che per l'esercizio 2027, il venir meno del finanziamento PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7, nell'ultimo anno è destinato alla copertura delle borse di studio relative all'anno finanziario 2024/2025. Da ciò facilmente si rileva come non sia possibile per l'Azienda rinvenire la copertura finanziaria per le borse di studio dell'a.a 2026/2027 e garantire il beneficio a tutti gli idonei del concorso borse di studio. Purtroppo oltre a ipotizzare una graduatoria con idonei non vincitori, per rispettare la regola aurea del pareggio di Bilancio, si rende necessario ridurre anche il livello dei servizi erogati per il noto meccanismo della iscrizione simultanea dei ricavi borsa al momento dell'erogazione. Tutte le misure attuate sono dettagliatamente illustrate nel prosieguo della presente relazione.

E' opportuno comunque precisare che in continuità con l'anno precedente, la stesura del Bilancio previsionale economico per il prossimo triennio tiene conto:

- del maggiore impegno finanziario per le borse di studio derivante dai criteri stabiliti dal DM 1320 del 17 dicembre 2021 "Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152", in particolare le disposizioni di cui ai Decreti Direttoriali MIUR 317/318 del marzo 2024;
- della minore disponibilità di posti alloggio, a causa dei lavori di adeguamento alla normativa antincendio delle strutture e la conseguente necessità di ricercare sul mercato "alloggi alternativi" ed un maggiore impegno di risorse assorbite dal contributo affitto a fronte di una riduzione solo parziale dei costi di gestione delle strutture interessate. Gli effetti negativi sul Bilancio vanno gradualmente a decrescere per il triennio, tenuto conto che si ipotizza una quasi completa riapertura delle strutture residenziali entro la metà del 2025. Infatti, al fine di mitigare gli effetti negativi sulle domande di posto alloggio (con particolare riferimento ai vincitori "conferme" del posto alloggio), è stata disposta l'apertura delle strutture con un numero ridotto di posti letto disponibili (25 posti in media, che rappresenta il limite oltre il quale è prevista l'applicazione normativa antincendio per attività alberghiera).



1. I VINCOLI NAZIONALI E REGIONALI DELLA SPESA

Il Documento di economia e finanza regionale 2025 come aggiornato dal Consiglio RT con deliberazione n.100 del 19 dicembre 2024 "Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFER) 2025 .Approvazione" nella sezione *Indirizzi agli enti dipendenti* dispone i vincoli di spesa per il futuro triennio. Di seguito si riportano i contenuti d'interesse al conto economico previsionale 2025-27.

Obiettivo a) "Il contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale"

1. Tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024.
2. Rispetto per il triennio 2025/2027 dei seguenti limiti relativi al costo del personale:
 - a) Tetto di spesa (leggasi costo) di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 della L.n.296/2006 (media del costo del personale triennio 2011-2013);
 - b) Tetto del costo del personale sostenuto nell'esercizio 2016. A tale regola possono derogare quei soggetti che, per motivi organizzativi o per l'attivazione di nuovi servizi o attività, sono esplicitamente autorizzati con provvedimento della Giunta Regionale;
 - c) Tetto di costo del lavoro flessibile (art.9 comma 28 DL 78/2010). Tale limite si applica al costo del personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, e non deve superare il 50 per cento del costo sostenuto per le stesse finalità nell'anno 2009. La limitazione riguarda anche il costo del personale relativo a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio. Il limite non si applica nel caso in cui il costo del personale sia coperto da finanziamenti specifici aggiuntivi, o da fondi dell'Unione Europea. Nell'ipotesi di cofinanziamento i limiti non si applicano con riferimento alla sola quota finanziata da altri soggetti. Infine, per i soggetti che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per le citate finalità, il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009.
3. Variazioni al Budget previsionale triennale. La Giunta regionale approva il piano delle attività e il budget economico triennale e le relative variazioni. In caso di assegnazione di nuove risorse da parte della Regione o di altri enti pubblici, di importo pari o inferiore a 1.000.000 euro, le relative variazioni sono di competenza dell'organo di amministrazione dell'ente dipendente, che ne dà comunicazione ai competenti organi regionali. In tal caso l'organo di amministrazione predispone una relazione contenente l'indicazione degli effetti che tali nuove attività producono sull'equilibrio economico e patrimoniale dell'ente.
4. Variazioni al Piano degli Investimenti. Gli Enti possono apportare variazioni al Piano degli Investimenti triennale nelle seguenti ipotesi:
 - 1) Acquisizione di nuove risorse;
 - 2) Necessità di programmare nuovi investimenti urgenti non previsti;
 - 3) In occasione dell'adozione del bilancio d'esercizio e a seguito della rendicontazione degli investimenti effettuati.
 - 4) Nel caso in cui l'importo delle variazioni al Piano degli Investimenti triennale di cui all'ipotesi a) e b) sia pari o inferiore alla somma di 1.000.000 euro, tali variazioni sono comunicate tempestivamente alla Giunta Regionale, accompagnate da una relazione predisposta dall'organo di amministrazione che illustra le stesse e i loro effetti economici sul budget. Nel caso in cui l'importo delle variazioni del Piano degli Investimenti superi la somma di 1.000.000,00 di euro, l'organo di amministrazione predispone la variazione, e la trasmette alla Giunta Regionale per l'approvazione, corredata dal parere favorevole del Collegio dei Revisori.
 - 5) Verifica della Regione su eventuali proposte di distribuzione dell'utile di esercizio.
 - 6) Partecipazioni societarie. Gli Enti Dipendenti adottano i propri Piani di Razionalizzazione delle partecipazioni ai sensi dell'art.20 del D.lgs.175/2016 (T.U.S.P).



- 7) **Bilancio preconsuntivo.** Gli Enti Dipendenti sono tenuti a predisporre entro il 15 settembre 2025 un bilancio preconsuntivo contenente il solo conto economico relativo al budget annuale 2025 assestato, con i dati al 31 agosto 2025 e con la proiezione delle stime di costi e ricavi al 31 dicembre 2025.

Nel caso di superamento della spesa di personale di cui al punto 2 lettera b), e in assenza di una specifica autorizzazione da parte della Giunta, il risparmio che non è stato conseguito dovrà essere assicurato attraverso la riduzione dei costi totali di produzione di cui alla lettera B del conto economico dell'articolo 2425 del codice civile, come dettagliato con apposita delibera di Giunta regionale. Il risparmio dovrà essere determinato confrontando il costo totale di produzione dell'esercizio in corso con quello dell'esercizio precedente, al netto degli ammortamenti, delle svalutazioni e del costo del personale voce B 9). Inoltre al fine di eliminare l'incidenza di costi di natura eccezionali di cui all'art. 2427, comma 1 n. 13 cod. civ., anche questi devono essere sottratti dal computo del calcolo dei costi totali di produzione.

Obiettivo b) "Raggiungimento del pareggio di bilancio". In sede di valutazione del pre-consuntivo, nell'ipotesi di potenziale perdita di esercizio, dovranno essere adottate misure atte a ripristinare l'equilibrio economico.

Obiettivo c) "Assicurare un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi". Nell'ipotesi in cui nel piano delle attività si preveda una significativa riduzione del livello delle prestazioni o servizi, l'amministratore dell'Ente, nella sua Relazione e in occasione dell'adozione del budget triennale del pre-consuntivo, ne dovrà illustrare le motivazioni e gli impatti economici-finanziari.

A tal proposito, con particolare riferimento all'esercizio 2027, per le motivazioni meglio dettagliate nel prosieguo della presente Relazione, la Direzionale aziendale ha svolto un incontro presso la Direzione Bilancio e Programmazione Enti Strumentali di R.T. alla presenza della Direzione Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca di R.T., ove si è approfonditamente affrontato il tema: oltre ad adempiere alle indicazioni per questo richieste dalla norma succitata, si interpreta d'accordo con le Direzioni l'ordine dei principi a), b) e c), considerando primaria l'esigenza del pareggio e sottolineando il termine "tendenziale" per la misura del "mantenimento dei servizi".

Nel prosieguo della presente relazione saranno forniti gli elementi utili al fine di verificare il rispetto dei vincoli regionali e nazionali sopra descritti.



2. QUADRO DELLE RISORSE

Di seguito, si esplicitano i valori delle due tipologie di "Ricavi" principali per l'Azienda:

- i trasferimenti regionali e statali, che si stimano rappresenteranno circa il 70% del valore della produzione per l'esercizio 2025;
- le trattenute dalle borse di studio per il servizio ristorazione e alloggio che si stima rappresenteranno oltre il 25% del valore della produzione per l'esercizio 2025.

2.1 RISORSE PER BORSE DI STUDIO E SERVIZI AGGIUNTIVI

I nuovi criteri introdotti DM 1320 del 17 dicembre 2021 "Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152" hanno comportato un notevole fabbisogno aggiuntivo per la copertura degli interventi monetari a partire dall'a.a. 22/23.

Nell'anno 2025 il Piano di Indirizzo Regionale sul Bando Borse di cui alla DGRT n. 814/2024 del 8 luglio 2024, in coerenza del quale è stato approvato il Bando di Concorso borse di studio e posti alloggio a.a.2024-2025, ha previsto:

- un innalzamento del livello di accesso ISEE, che passa da 25.000€ a 27.000€;
- l'adeguamento degli importi minimi delle borse di studio con un aumento pari al 5,4% (come da DM 317/318 del marzo 2024);

Il tutto ha avuto un duplice effetto:

- un incremento dei vincitori di borsa di circa l'8%(come da comparazione tra graduatorie definitive);
- un incremento del costo complessivo dell'intervento "Borse di studio", pari a circa 9 milioni di euro;

In generale la copertura dell'intervento per l'a.a. 2024/25 è stata possibile in base alle risorse statali e regionali già assegnate (DGR 1441/2023 e DGR 1288/2023) ed integrate in ultimo con la deliberazione della Giunta Regionale n. 1602 del 23/12/2024 "Azienda DSU - Quadro delle risorse per il bilancio 2025/27 - Assegnazione risorse per le annualità 2025, 2026 e 2027" che ha previsto per il triennio 25/27 risorse regionali vincolate a borse di studio e Risorse della programmazione POR/FSE 2021/2027.

Il quadro finanziario per il triennio 2025/27 approvato con DGR 1602/2024 è stato confermato dalla Legge di bilancio regionale 2025/27(LR 60/2024 del 24/12/2024).

Di seguito si riporta il quadro delle risorse regionali per il prossimo triennio:

2025

- a)** € 16.200.000 per "**Tassa Regionale**" (di cui assegnate DGR 1559/22 € 15.600.000.000, con DGR 1441/23 € 400.000,00 e 200.000,00 con DGR 1602/24);
- b)** € 6.895.445,00 per "**POR FSE+2021/27 - contributo borse di studio**" (di cui con DGR 1288/23 € 633.445,00,00 e con DGR 1441/23 € 6.262.000,00);
- c)** € 11.100.000,00 per "**Contributo regionale borse di studio**" (assegnato con DGR 1441/23);

2026

- d)** € 16.200.000 per "**Tassa Regionale**" (di cui assegnate, con DGR 1441/23 € 16.000.000,00 e 200.000,00 con DGR 1602/24);
- e)** € 2.500.000,00 per "**POR FSE+2021/27 - contributo borse di studio**" (assegnate con 1602/24);
- f)** € 11.500.000,00 per "**Contributo regionale borse di studio**" (assegnato con DGR 1441/23)

2027

- g)** € 16.200.000 per "**Tassa Regionale**" (assegnate, con 1602/24);
- h)** € 2.500.000,00 per "**POR FSE+2021/27 - contributo borse di studio**" (assegnate con 1602/24);
- i)** € 12.120.000,00 per "**Contributo regionale borse di studio**" (assegnato con 1602/24)



Per quanto riguarda i trasferimenti correnti del "**Fondo Integrativo Statale**" (FIS) in base al riparto **FIS2024** (concorso a.a. 2024/2025) approvato con Decreto Direttoriale n. 1718 del 12/11/2024 saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU **€36.825.315,81**, oltre risorse **PNRR2024** pari ad **€ 17.754.209,95**, destinati alla copertura delle borse di studio A.A.2024/25 (Decreto Direttoriale n. 1720 del 12/11/2024). Come anticipato nella premessa, a seguito degli incrementi del valore degli interventi disposti dai DD MUR 203/204 del febbraio 2023, il riparto a favore Regione Toscana per l'A.A.2024/2025 subisce un significativo incremento, disposto con la legge 29 dicembre 2022, n. 197, recante l'approvazione del "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025" e in particolare con l'art. 1, comma 566 il fondo integrativo statale per la concessione di borse di studio, di cui all'articolo 18, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, con cui il Fondo è incrementato di 250 milioni di euro per ciascuno degli anni 2024 e 2025 (a.a. 2024/2025 e a.a. 2025/2026). L'incremento di cui sopra determina quindi un FIS per gli esercizi 2025 e 2026 di + **€ 16.251.291,76**.

Per la copertura del costo delle borse a.a. 2024/25 l'Azienda dispone inoltre:

- del Fondo Borse di Studio accantonate dall'Azienda in sede di bilancio d'esercizio 2023 e vincolate all'A.A. 2024/25.
- delle Risorse residue FIS dell'anno precedente.

Il Fondo Borse di Studio accantonato in sede di chiusura del Bilancio d'esercizio 2023 per la copertura costi graduatoria a.a. 24/25 è pari ad **€ 1.570.647,02** e viene iscritto nei ricavi 2025 all'interno dei contributi per l'erogazione di benefici a terzi. Per ogni dettaglio si rimanda alla Relazione sulla gestione 2023 allegata alla Deliberazione del CdA n. 18/24.

Come emerge dalla documentazione del Monitoraggio infrannuale al 31 agosto 2024 (ns. trasmissione prot. n. 36811/24) il valore residuo di risorse FIS dall'a.a. 2023/2024 stimato al 31/12/2024 è pari a circa 5,9 milioni di euro. Si evidenzia che, dall'aggiornamento del valore delle graduatorie dei concorsi A.A.2023/2024 alla data del 30 novembre, tali risorse residue ammontano ad oltre 6 milioni di euro.

Tali risorse si considerano iscrivibili fin da subito nel conto economico previsionale 2025-27. Sul punto, si ricorda che il parere sul bilancio previsionale 2020/22 (prot. AOGRT/PD 00477328 del 06/02/2020), rilasciato ai sensi della decisione della Giunta regionale n. 7 del 20 novembre 2017 dal Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale, in riferimento alle risorse residue FIS nel preconsuntivo 2019 riportava: "*gli elementi informativi emersi dal preconsuntivo 2019 possano essere considerati sufficientemente idonei per una loro contabilizzazione nel Bilancio preventivo*".

Si considerano i residui FIS nel loro importo complessivo, al fine di utilizzare le risorse FIS che si stimano residuare al 31.12.2025 e 31.12.2026 per la copertura dei costi dei concorsi dell'annualità successiva.

Le risorse complessive per le borse di studio e servizi aggiuntivi risultano pertanto le seguenti:

RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO	a.a 2023/2024	a.a. 2024/2025	Variazione
TRASFERIMENTI PER TASSA DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	-76.612,73
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO CONTRIBUTI AGG.VI	5.500.000,00	11.100.000,00	5.600.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	7.075.000,00	6.895.445,00	-179.555,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	20.574.024,05	36.825.315,81	16.251.291,76
FIS INTEGRAZIONE PNRR	17.936.673,97	17.754.209,95	-182.464,02
risconto passivo FIS anno precedente	6.101.482,42	5.971.391,17	-130.091,25
FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	833.861,47
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	74.200.578,72	96.317.008,95	22.116.430,23



Il complesso delle risorse vincolate a borse di studio permette di finanziare tutte le graduatorie del bando a.a. 2024/25, i servizi aggiuntivi per il trasporto pubblico destinati ai borsisti, l'eventuale attivazione di interventi per la contribuzione per l'assistenza sanitaria, e prevedere risorse FIS eccedenti da destinare all'anno accademico 25/26 per **18.522.786,82 euro**, così come previsto dal Decreto di assegnazione risorse FIS 1718/24.

Si precisa che il costo dei servizi aggiuntivi per il trasporto pubblico destinati a studenti non borsisti (in particolare con riferimento alla Convenzione tra Regione Toscana, Università degli studi di Firenze, DSU Toscana, Comune di Firenze e Autolinee Toscane spa, l'Azienda copre la quota di costo pro capite di abbonamento sia per gli studenti borsisti sia per gli "studenti con Isee in no tax area") ed il costo della piattaforma di "Ricerca alloggio" (servizio destinato alla generalità degli studenti) viene finanziato per l'a.a. 24/25 con risorse regionali borse di studio e servizi aggiuntivi.

Di seguito si illustra il **quadro delle risorse per borse di studio annualità 2026e 2027**, ipotizzando costanti al livello 2025 le risorse provenienti dal riparto FIS per il 2026. Sul punto si evidenzia che gli stanziamenti PNRR, pari a 250 milioni l'anno livello statale, terminano con l'anno accademico 2024/2025 (FIS 2024) e che la L. n. 197 del 29 dicembre 2022 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025" ha integrato il FIS per pari importo per gli A.A.A.A. 2024/25 e 2025/26, come evincibile dai "Criteri di formulazione delle previsioni dalla nota integrativa" contenuti al disegno di legge di bilancio per il triennio 2024-2026 del Ministero dell'Università e della Ricerca per quanto riguarda la Missione: 2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023) Programma: 2.1 - Diritto allo studio e sviluppo della formazione superiore (023.001) "La legge n. 197 del 29 dicembre 2022 (legge di bilancio per l'anno 2023) ha incrementato il FIS di 250 milioni di euro per ciascuno degli anni 2024 e 2025 per il finanziamento Borse di studio a.a. 24/25 e 25/26."

RISORSE GESTIONE BORSE DI STUDIO	a.a. 2025/2026	a.a. 2026/2027
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.200.000,00	16.200.000,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	11.500.000,00	12.120.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	2.500.000,00	2.500.000,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	36.825.315,81	23.630.768,49
FIS INTEGRAZIONE PNRR	0,00	0,00
risconto passivo FIS anno precedente	18.522.786,82	7.015.266,13
FONDO BORSE DI STUDIO	15.161,80	
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	85.563.264,43	61.466.034,62

Per l'anno 2025 sono iscritti € 15.161,80, quali risorse derivanti dalla previsione di accantonamento al 31.12.2024 a Fondo Borse di studio dell'importo registrato nel 2024 dei "ricavi decadenza debiti vs studenti anni precedenti". Tale accantonamento è stato previsto in sede di preconsuntivo 2024 (prot. n. 36811/24) in ossequio a quanto disposto dalla DGRT di assegnazione n. 1602/24 delle risorse 2025-2027 che in merito dispone "che eventuali somme accertate in entrata da ARDSU derivanti da decadenze di borse di studio assegnate potranno essere destinate a consuntivo alla copertura delle future borse di studio, fatta salva la necessità di garantire il pareggio di bilancio".

Le risorse assegnate, unitamente ai residui FIS ed agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura di bilancio, permettono di coprire gli interventi relativi alla annualità a.a. 2024/25 e all'a.a. 2025/26.

Per l'a.a. 2026/27 quindi le risorse sono insufficienti e si stimano fatti un disavanzo complessivo per la copertura dei costi per Borse di studio a.a. 2026/2027 di **€ -17.843.277,62**, per i



motivi già spiegati, ovvero l'assenza di risorse PNRR per l'a.a. 2026/2027 e la valorizzazione dei Trasferimenti FIS al livello del 2023, senza le risorse aggiuntive disposte da Governo per il 2025-2026 (-16 milioni circa).

Tenuto conto dell'entità delle risorse mancanti per finanziamento dei Benefici a.a. 2026/2027 non è possibile per l'Azienda garantire la Borsa a tutti gli idonei come sopra detto, ma è purtroppo necessario ipotizzare una graduatoria di idonei non beneficiari. Tale manovra determina anche una sensibile riduzione degli importi a titolo di Trattenute Borsa Alloggio e Mensa, che comportano una conseguente riduzione del livello dei servizi erogati, come meglio evidenziato nei punti 3.2 e 3.3.

2.2 RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI

Con deliberazione GRT n. 1441/23 sono stati assegnati per l'anno 2025 **trasferimenti relativi alle spese di funzionamento dei servizi** pari ad € 15.300.000,00, inferiore di -115.062,00 rispetto alle assegnazioni per il 2024.

Per quanto riguarda le trattenute da servizio ristorazione, si prevede per il 2025 un incremento di oltre 3 milioni, sia per l'incremento del numero dei vincitori borse di studio (+8%) e alloggio sia per la previsione di riduzione dei contributi affitto a seguito dell'incremento dei posti alloggio disponibili.

Per le annualità 2026-2027 i trasferimenti relativi alle spese di funzionamento assegnati sono pari rispettivamente a € 15.300.000,00 (DGR 1441/2023) e 15.400.000,00 (DGR 1602/24).

Dalle borse di studio, per il servizio alloggio e ristorazione, si prevede di effettuare trattenute per i seguenti importi:

	A.A 2024/2025
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE (graduatoria unica definitiva)	20.795.100,00
Diminuzione per attività di assestamento delle situazioni sospese e di accertamento che verranno condotte entro la chiusura dell'esercizio 2025	-2.901.634,00
RECUPERO SERVIZI RISTORAZIONE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI (graduatoria unica definitiva)	83.050,00
TOTALE RECUPERO SERVIZIO RISTORAZIONE	17.976.516,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO (graduatoria unica definitiva)	21.685.500,00
Diminuzione per attività di assestamento delle situazioni sospese e di accertamento che verranno condotte entro la chiusura dell'esercizio 2024	-3.175.107,00
Erogazione monetaria contributo affitto (inclusa integrazione straordinaria fino ad € 100 mensili prevista dal bando borse di studio)	-1.710.000,00
RECUPERO SERVIZI ABITATIVO SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI (graduatoria unica definitiva)	81.000,00
TOTALE RECUPERO SERVIZIO ABITATIVO	16.881.393,00
TOTALE RISORSE DA TRATTENUTE BORSE DI STUDIO PREV. 2025	34.857.909,00
VARIAZIONE PREV 2025- ESERCIZIO 2023	5.302.533,00
VARIAZIONE PREV 2025- PRECONSUNTIVO 2024	3.223.069,00

L'incremento delle risorse da trattenute borse di studio, rispetto ai due A.A. precedenti, è riconducibile:

- per quanto riguarda i recuperi da servizio ristorazione: rispetto alle previsioni 2024+ n.1.204 vincitori borse di studio.
- per quanto riguarda i recuperi da servizio abitativo: + n.496 vincitori alloggio rispetto alle previsioni 2024, oltre all'ipotesi di riduzione del costo per contributi affitto considerati i maggiori posti alloggio a disposizione e la diminuzione delle domande di contributo affitto per l'a.a. 2024/25. Per l'a.a.2024/25 si prevedono erogazioni a titolo di contributo affitto per € 1.710.000,00 contro € 1.965.089,00 previsti in sede di



preconsuntivo 2024, inclusa l'erogazione del contributo aggiuntivo (€ 100 +40% a partire dall'A.A. 2022/23). Le domande del concorso per la richiesta di contributo affitto per l'a.a. 2024/2025 sono state inferiori del -9% rispetto all'a.a. 2023/24 (960 domande per il 24/25 - 1054 domande per il 23/24).

Per ogni dettaglio in merito agli esiti del concorso borsa di studio, nonché sulla stima del tasso di rinunce e revoche dell'anno in corso, si rimanda al par. 3.1 della presente relazione.



3. LIVELLO QUALI-QUANTITATIVO DEI SERVIZI PER LE PREVISIONI ECONOMICHE

Di seguito, si riportano gli elementi quantitativi dei Servizi sottostanti le stime economiche che si prevedono per il triennio futuro.

3.1. BORSE DI STUDIO

Esiti del Concorso A.A. 24/25

Rispetto all'a.a. precedente, i vincitori di borsa di studio per l'a.a. 2024/2025 sono aumentati dell'8% mentre i vincitori di posto alloggio di circa il 7%.

Vincitori di borsa di studio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	5320	5834	6460	6922	462	7,15%
PISA	5409	5347	5482	6143	661	12,06%
SIENA	3091	3048	3041	3122	81	2,66%
Totali	13820	14229	14983	16187	1204	8,04%

Vincitori alloggio GRADUATORIE DEFINITIVE	A.A. 2021/2022	A.A. 2022/2023	A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025	Variazione 24/25 vs 23/24	
FIRENZE	2404	2678	3156	3233	77	2,44%
PISA	2479	2370	2405	2766	361	15,01%
SIENA	1688	1662	1604	1662	58	3,62%
Totali	6571	6710	7165	7661	496	6,92%

L'andamento complessivo conferma la tendenza positiva degli ultimi concorsi di un aumento dei borsisti e degli aventi diritto al posto alloggio. Contrariamente a quanto registrato nell'a.a. precedente, per l'a.a. 2024/2025 l'incremento dei beneficiari è distribuito su tutte le sedi, con un picco per la sede di Pisa sia per quanto riguarda la borsa di studio che del servizio alloggio. L'aumento riscontrato nel 2024/2025 è sicuramente dovuto all'innalzamento rilevante delle soglie economiche di accesso ai benefici, oltre che della campagna di comunicazione effettuata dall'Azienda sui canali social per la promozione degli interventi e della partecipazione ai concorsi, anche in collaborazione con Regione Toscana – Giovani.

L'incremento degli importi della borsa di studio, unitamente all'incremento dei beneficiari determina un aumento del fabbisogno di risorse per la copertura del concorso per le borse di studio e i posti alloggio per l'a.a. 24/25 di oltre 10 milioni di Euro rispetto alla graduatoria definitiva approvata per l'a.a. 23/24.



BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 2024/2025 - IMPORTI BORSA	Fasce	Studenti in sede	Studenti pendolari	Studenti Fuori sede	BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 2023/2024 - IMPORTI BORSA		Studenti in sede	Studenti pendolari	Studenti Fuori sede
TOTALE BORSA	Fascia ISEE 1 da da € 0,00 a € 13.500,00	3.252,00	4.715,00	8.068,00	TOTALE BORSA	Fascia ISEE 1 da da € 0,00 a € 12.500,00	3.086,00	4.474,00	7.656,00
	Fascia ISEE 2 da da € 13.500,01 a € 18.000,00	2.828,00	4.100,00	7.016,00		Fascia ISEE 2 da da € 12.500,01 a € 16.666,66	2.683,00	3.890,00	6.657,00
	Fascia ISEE 3 da da € 18.000,01 a € 27.000,00	2.589,00	3.280,00	5.901,00		Fascia ISEE 3 da da € 16.666,67 a € 25.000,00	2.500,00	3.130,00	5.834,00
Importo Monetario	Fascia ISEE 1 da da € 0,00 a € 13.500,00	2.402,00	3.865,00	3.468,00	Importo Monetario	Fascia ISEE 1 da da € 0,00 a € 12.500,00	2.236,00	3.624,00	3.056,00
	Fascia ISEE 2 da da € 13.500,01 a € 18.000,00	1.978,00	3.250,00	2.416,00		Fascia ISEE 2 da da € 12.500,01 a € 16.666,66	1.833,00	3.040,00	2.057,00
	Fascia ISEE 3 da da € 18.000,01 a € 27.000,00	1.739,00	2.430,00	1.301,00		Fascia ISEE 3 da da € 16.666,67 a € 25.000,00	1.650,00	2.280,00	1.234,00
Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa gratuito)		n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 2 pasti giornalieri gratuiti	Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa gratuito)		n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 2 pasti giornalieri gratuiti
		850,00	850,00	1.600,00			850,00	850,00	1.600,00
Servizio abitativo		non previsto	non previsto	€ 3.000,00 (per il periodo di indisponibilità hanno diritto al contributo affitto maggiorato di un'integrazione e massima di € 1.200,00)	Servizio abitativo		non previsto	non previsto	€ 3.000,00 (per il periodo di indisponibilità hanno diritto al contributo affitto maggiorato di un'integrazione massima di € 1.200,00)



BORSA DI STUDIO	FIRENZE GRAD. DEFINITIVA 23/24	FIRENZE GRAD. DEFINITIVA 24/25	PISA GRAD. DEFINITIVA 23/24	PISA GRAD. DEFINITIVA 24/25	SIENA GRAD. DEFINITIVA 23/24	SIENA GRAD. DEFINITIVA 24/25	TOTALE GRAD. DEFINITIVA 23/24	TOTALE GRAD. DEFINITIVA 24/25
n. vincitori alloggio (*)	3.156	3.233	2.405	2.766	1.604	1.662	7.165	7.661
n.vincitori alloggio annuale (*)	2.881	2.916	2.133	2.461	1.336	1.419	6.350	6.796
n. vincitori alloggio semestrale (*)	275	317	272	305	268	243	815	865
quota servizio alloggio (€) (*)	9.055.500,00	9.223.500,00	6.807.000,00	7.840.500,00	4.410.000,00	4.621.500,00	20.272.500,00	21.685.500,00
quota servizio alloggio annuale (*)	8.643.000,00	8.748.000,00	6.399.000,00	7.383.000,00	4.008.000,00	4.257.000,00	19.050.000,00	20.388.000,00
quota servizio alloggio semestrale (*)	412.500	475.500	408.000	457.500	402.000	364.500	1.222.500,00	1.297.500,00
n.vincitori borsa	6.460	6.922	5.482	6.143	3.041	3.122	14.983	16.187
n.vincitori borsa fuori sede	4.281	4.542	3.640	4.133	2.529	2.568	10.450	11.243
n.vincitori borsa fuori sede annuale	3.867	4.033	3.240	3.630	2.094	2.177	9.201	9.840
n. vincitori borsa fuori sede semestrale	414	509	400	503	435	391	1.249	1.403
monetario fuori sede (€) (*)	10.596.527,50	12.550.230,50	8.412.534,00	10.873.935,00	5.776.673,50	6.888.214,00	24.785.735,00	30.312.379,50
mensa fuori sede (€) (*)	6.518.400,00	6.860.000,00	5.504.000,00	6.210.400,00	3.698.400,00	3.796.000,00	15.720.800,00	16.866.400,00
n.vincitori borsa pendolari	1.464	1.555	1.363	1.483	238	257	3.065	3.295
n.vincitori borsa pendolari annuale	1.324	1.392	1.220	1.357	214	233	2.758	2.982
n. vincitori borsa pendolari semestrale	140	163	143	126	24	24	307	313
monetario pendolari (€)	4.329.783,00	4.853.374,50	4.087.264,00	4.703.588,50	711.644,00	814.696,00	9.128.691,00	10.371.659,00
mensa pendolari (€)	1.184.900,00	1.252.475,00	1.097.775,00	1.207.000,00	192.100,00	208.250,00	2.474.775,00	2.667.725,00
n.vincitori borsa in sede	715	825	479	527	274	297	1.468	1.649
n.vincitori borsa in sede annuale (di cui 89 studenti detenuti per i quali non è valorizzato il servizio mensa)	652	741	417	489	239	269	1.308	1.499
n. vincitori borsa in sede semestrale (di cui 3 studenti detenuti per i quali non è valorizzato il servizio mensa)	63	84	62	38	35	28	160	150
monetario in sede (€)	1.466.285,50	1.746.837,50	954.861,00	1.178.733,00	598.603,00	699.602,50	3.019.749,50	3.625.173,00
mensa in sede (€)	576.725,00	662.150,00	354.875,00	413.100,00	169.150,00	185.725,00	1.100.750,00	1.260.975,00
totale monetario (€)	16.392.596,00	19.150.442,50	13.454.659,00	16.756.256,50	7.086.920,50	8.402.512,50	36.934.175,50	44.309.211,50
quota servizio mensa (€)	8.280.025,00	8.774.625,00	6.956.650,00	7.830.500,00	4.059.650,00	4.189.975,00	19.296.325,00	20.795.100,00
totale valorizzazione borsa di studio a.a. 23/24 (€) (*)	33.728.121,00	37.148.567,50	27.218.309,00	32.427.256,50	15.556.570,50	17.213.987,50	76.503.000,50	86.789.811,50
								10.286.811,00

Proiezione Graduatoria Assestata 2024/2025

Per la valutazione degli effetti economici delle attività di assestamento delle situazioni sospese e di accertamento che verranno condotte sulla graduatoria A.A.2024/2025 entro la chiusura dell'esercizio 2025, si è preso a riferimento la variazione fra il valore della graduatoria definitiva e il valore della graduatoria assestata a.a.2023/2024 alla data del 5 dicembre 2024.



Pertanto è stato proiettato il valore della graduatoria definitiva al 31/12/2025, calcolando le variazioni secondo il prospetto sotto riportato (*stima effettuata puntualmente per sede e distintamente per quota monetaria, servizio alloggio e servizio mensa*):

totale grad. Provvisoria 23/24 - determinazione 611/23	TOT. VINCITORI (INCLUSI DOC. ESTERI)	MONETARIO (INCLUSI DOC. ESTERI)	MENSA (INCLUSI DOC. ESTERI)	ALLOGGIO (INCLUSI DOC. ESTERI)	TOTALE (INCLUSI DOC. ESTERI)
Firenze	7.004	16.943.679	8.644.355	9.385.697	34.973.730
Pisa	5.837	14.071.031	7.367.756	7.225.746	28.664.533
Siena	3.194	7.170.173	4.160.289	4.529.557	15.860.020
Totale complessivo	16.035	38.184.883	20.172.400	21.141.000	79.498.283
totale grad. DEFINITIVA 23/24 5 dicembre 2023	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
Firenze	6.460	16.392.596	8.280.025	9.055.500	33.728.121
Pisa	5.482	13.454.659	6.956.650	6.807.000	27.218.309
Siena	3.041	7.086.921	4.059.650	4.410.000	15.556.571
Totale complessivo	14.983	36.934.176	19.296.325	20.272.500	76.503.001
% valore graduatoria a.a. 23/24 aggiornata al 5 dicembre 2024 - valore graduatoria definitiva a.a. 23/24	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
Firenze	-13,43%	-14,19%	-15,25%	-21,19%	-16,33%
Pisa	-10,59%	-11,37%	-15,53%	-9,04%	-11,85%
Siena	-7,87%	-8,48%	-8,28%	-11,07%	-9,16%
Totale complessivo	-11,27%	-12,07%	-13,89%	-14,91%	-13,28%

Contributo Affitto A.A. 2024/2025

Per l'a.a. 2023/24 hanno beneficiato del contributo affitto 839 studenti, a fronte di 1054 richieste presentate e sono stati coperti dal contributo complessivamente 5156 mesi di affitto. L'importo complessivo monetizzato è di poco superiore ad € 1.800.000,00, di cui circa € 515.000,00 relativi al contributo straordinario ai sensi del bando borse di studio a.a. 23/24 che prevedeva "Il contributo affitto potrà essere integrato, in base alla disponibilità di fondi, con un contributo monetario aggiuntivo straordinario del valore massimo di 100 euro mensili per il numero di mesi di contributo affitto assegnati".

Per l'a.a. 2024/2025 la presentazione delle domande si è conclusa il 16 dicembre 2024 per gli studenti iscritti ai corsi di laurea e rimane attiva fino al 31 gennaio 2025 per gli studenti iscritti ai corsi specializzazione e dottorato di ricerca.

Le domande presentate per l'a.a. 2024/25 sono:

A.A. 24/25	Sede
Domande contributo affitto corsi di laurea	
FIRENZE	338
PISA	348
SIENA	274
Totali 24/25	960
Totali 23/24	1054
Var.	-8,91%

Per quanto riguarda gli anni accademici di interesse l'anno 2026 (A.A. 2025/2026), si stima un numero di vincitori e idonei alloggio pari a quanto registrato per il concorso A.A. 2024/2025 ed una riduzione progressiva del contributo affitto a seguito del ripristino del numero dei posti letto, a seguito della conclusione degli interventi straordinari di messa a norma delle strutture. Mentre per l'anno 2027, si stima un numero di idonei vincitori pari al 75% dei vincitori alloggio dell'a.a. 2024/2025, tenuto conto dell'impossibilità per l'Azienda di soddisfare tutte le domande degli idonei del concorso borse.



3.2.- SERVIZIO RESIDENZE

Nell'A.A. 24/25 il numero dei vincitori di posto alloggio è in incremento rispetto all'A.A. precedente. Esso, su base regionale, è pari a n. 7651 così suddiviso:

- sede di Firenze n. 3224;
- sede di Pisa n. 2697;
- sede di Siena n. 1577;
- sede di Carrara n. 69;
- sede di Arezzo n. 84.

Soffermando l'attenzione sulle tre principali sedi si evince, infatti, che rispetto all'anno accademico 2023/2024 i vincitori su base regionale sono aumentati di 333 unità. L'incremento più importante si è avuto sulla sede pisana che ha registrato un incremento del 10,82%.

Vincitori alloggio Graduatoria definitiva	Anno 19/20 (1° e 2° bando)	Anno 2020/2021	Anno 2021/2022	Anno 2022/2023	Anno 2023/2024	Anno 2024/2025	Var. a.a. 2024/25 - a.a. 2023/24	
Firenze	2570	2436	2404	2678	3156	3224	68	2,14%
Pisa	2862	2705	2479	2370	2405	2697	292	10,82%
Siena	2090	1938	1688	1662	1604	1577	-27	-1,71%
TOTALE	7522	7079	6571	6710	7165	7498	333	11,25%

Di seguito il numero dei posti letto disponibili nell'anno 2025 (ponderati su base annua con i periodi di apertura). Si riporta inoltre per ogni sede il numero dei posti letto complessivi di proprietà e/o in gestione dall'Azienda e il numero dei posti letto attivati presso soggetti terzi, precisando che per l'anno 24/25 solo presso la sede di Firenze sono state rinnovate le convenzioni con soggetti terzi, al fine di contenere l'impatto sulla riduzione dei posti alloggio dovuto ai ritardi con cui si stanno ultimando i lavori presso la residenza universitaria Caponnetto (n. 249 posti letto).

	Posti letto "disponibili annui"								
	2019	2020	2021	2022	2023	preconsuntivo vo 2024	C.E. prev. 2025	Posti letto complessivi di proprietà e/o gestione Dsu	Posti letto aggiuntivi in convenzione
Firenze	1692	1692	1636	1542	1197	1403	1881	1785	177
Pisa	1567	1531	1314	1298	1310	1383	1620	1694	0
Siena	1435	1433	1341	1254	889	885	1284	1406	0
TOTALI	4694	4656	4291	4094	3396	3671	4785	4885	177

Per le tre sedi per l'a.a. 24/25 i posti messi a concorso sono n. 4142 ovvero n. 325 in più rispetto al bando a.a. 23/24 e n. 655 in più rispetto a.a. 2022/2023.

Nel corso dell'anno accademico 2024/2025 considerato il numero dei vincitori di posto alloggio e la relativa disponibilità dei posti letto su ciascuna sede, è ipotizzabile il seguente scenarioriferito allo scorrimento delle graduatorie:

Sede di Firenze: le aperture della residenze universitarie Ater (n. 70 posti letto) e Caponnetto (n. 249 posti letto) previste per il 1 aprile 2025 consente di ritenere plausibile il completamento delle graduatorie entro il 31 luglio 2025, con due mesi di anticipo rispetto all'anno precedente;



Sede di Pisa: l'apertura completa della residenza universitaria Mariscoglio (n . 114 posti letto) prevista entro il 2025 consente di ritenere plausibile il completamento delle graduatorie entro il 30 aprile 2025, con due mesi di anticipo rispetto all'anno precedente;

Sede di Siena: le aperture totalidelle residenze universitarie Fontebranda e De Nicola previste entro febbraio 2025 dovrebbero garantire una chiusura della graduatoria entro il mese di marzo 2025.

Il numero dei posti letto che si prevedono disponibili per il triennio 2025/2027 tiene in considerazione:

- la programmazione del piano degli interventi straordinari per l'adeguamento delle strutture residenziali alla normativa antincendio (Gantt novembre 2024);
- le chiusure parziali delle strutture (25 posti) disposte dal mese di ottobre 2022;
- le convenzioni stipulate per l'utilizzo di posti alloggio "aggiuntivi" presso soggetti esterni al fine di garantire la continuità del Servizio abitativo a fronte della diminuzione dei posti propri disponibili.

Per ogni altro dettaglio si rimanda al PDA 2025-27.

Per gli anni 2026 e 2027 si prevede il graduale incremento dei posti letto disponibili a seguito della conclusione degli interventi di messa a norma delle strutture. **Si prevede il pieno ripristino della disponibilità a partire dal secondo semestre del 2025 (4.885 posti letto).**

3.3. SERVIZIO RISTORAZIONE

Di seguito le previsioni per il triennio2025-2027 del numero dei pasti che si prevede erogare derivante dall'analisi dei livelli attuali delle affluenze dell'ultimo anno. Si ricorda che dal 1 settembre 2023 sono state introdotte le nuove tariffe(Deliberazione CdA n. 35/23 del 31/07/2023).

PASTI	2019	2020	2021	2022	2023	prev 2024 al 30 novembre	2025	2026 (hp. +2% effetto memoria)	2027 (hp. +2% effetto memoria)
FI diretta	791.058	370.525	394.834	618.287	615.348	622.597	779.478	795.068	810.969
FI indiretta	574.682	189.957	221.140	369.940	509.687	444.942	482.692	492.346	427.040
PI diretta	1.081.576	353.760	463.366	929.114	975.314	930.323	1.040.981	1.061.801	1.083.037
PI indiretta	405.233	285.506	248.356	308.191	421.583	416.180	442.656	451.509	197.644
SI diretta	274.310	114.387	129.080	170.821	170.732	165.731	199.979	203.979	172.432
SI indiretta	696.742	363.654	363.824	501.970	565.363	488.947	520.953	531.372	506.373
TOTALE	3.823.601	1.677.789	1.820.600	2.898.323	3.258.027	3.068.720	3.466.739	3.536.074	3.197.495
TOTALE DIRETTA	2.146.944	838.672	987.280	1.718.222	1.761.394	1.718.651	2.020.438	2.060.847	2.102.064
TOTALE INDIRETTA	1.676.657	839.117	833.320	1.180.101	1.496.633	1.350.069	1.446.301	1.475.227	1.131.058

L'effetto negativo sulle affluenze da parte degli studenti paganti afferenti alle fasce con Isee più elevato stimata in progressivo decremento nel 2024 è invece continuata nel corso dell'esercizio. I dati consuntivi di fine dicembre 2024 mostrano una variazione negativa del numero di pasti erogati su base annua del -5% circa; tale dato però consta di due andamenti differenti legati alla seconda parte dell'anno accademico 23/24, che vede un calo delle affluenze circa del -20% medio nei mesi di attività didattica, e un trend positivo dell'anno accademico 24/25 che da ottobre vede l'incremento generalizzato dei pasti erogati rispetto allo stesso periodo del 2023. Con il nuovo anno accademico 2024/2025, l'effetto "tariffe" si è attenuato e le affluenze nell'ultimo trimestre del 2024 sono aumentate in alcuni casi ai livelli ante pandemia. Per l'anno 2025quindi si stima un livello delle affluenze superiore a quanto previsto per l'anno 2024 di circa il 12,5%. Per il 2026 si stima un incremento dei pasti del +2% principalmente legato all'effetto memoria, ovvero alla definitiva metabolizzazione delle nuove tariffe introdotte nel 2023. Mentre per il 2027 si stima un incremento del +2% sulla gestione diretta, e un calo di -11% pasti sulle mense a gestione indiretta. La stima tiene conto dell'ipotesi di chiudere per il pasto della cena in sala la gestione indiretta e rientra nell'ambito dei tagli che l'Azienda ha scelto di operare per ritrovare il pareggio di Bilancio nell'esercizio 2027. L'effetto che questa ipotesi determina sulla riduzione dei costi delle Mense a gestione indiretta è spiegato nel proseguo della presente Relazione. La stima della riduzione dei pasti è



stata elaborata sulla base dei pasti erogati a cena al 30/11/2024, in particolare l'effetto maggiormente incisivo è quello sulla sede di Pisa, e si riferisce alla chiusura della Mensa Praticelli attigua alla Residenza studentesca.

Le ipotesi dei pasti erogati nel triennio 2025-2027 sono basate sull'osservazione delle serie storiche delle affluenze che mostrano una minore elasticità della domanda nel lungo periodo rispetto al breve periodo, dall'osservazione delle tariffe sul mercato dell'offerta alternativa al servizio mensa, oltre che dalla stima degli effetti delle programmate azioni di fidelizzazione ad incrementare il ricavo medio unitario. A questo si aggiunge la riapertura a pieno regime, nel corso del 2024 della RU Calamandrei e la riapertura nel corso del 2025, di residenze universitarie di grandi dimensioni all'interno dei plessi e/o nelle immediate vicinanze dei ristoranti universitari (Ater, RU Novoli, RU San Miniato I e II, RU Fascetti).

Nel 2024 si conferma la variazione delle abitudini alimentari degli studenti con l'incremento dei vassoi ridotti a scapito di quelli completi e l'incremento dei pasti da asporto che si attestano al 23 % dei pasti totali erogati nello stesso anno.

Per ogni dettaglio circa le attività del servizio ristorazione si rimanda al PDA2025/2027.

3.4. ALTRE VARIABILI

Si evidenzia che, nell'elaborazione delle stime economiche 2025-27, si è tenuto conto:

- del costo delle assunzioni previste piano dei fabbisogni (PIAO) ipotizzando l'entrata in servizio delle figure programmate per le annualità 2025 e 2026 a partire dal mese di luglio 2025 e considerando il risparmio conseguente alle cessazioni programmate per il futuro triennio; non sono stati previsti nuovi costi di personale per il 2027, ma si è tenuto conto delle cessazioni. Per il 2027 infatti, per le motivazioni espone in precedenza, non sarà applicato il Turn-over e pertanto le assunzioni previste sono state sospese allo scopo di garantire il pareggio di Bilancio;
- dell'ipotesi di invarianza delle condizioni economiche per l'occupazione del Campus RU Praticelli, accordate temporaneamente e salvo conguaglio, in attesa di stipulare il nuovo Disciplina per il periodo di riferimento. Tenuto conto che, nel corso del 2025, l'Azienda adirà la procedura arbitrale disciplinata dal medesimo atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli" per definitivamente comporre la contesa sui diversi interessi dei due partner (l'Azienda DSU ed il soggetto attualmente titolare) in ordine alla disciplina economica della gestione. Ad oggi risulta prematuro stimare una previsione effettiva delle possibili entrate o minori spese che la definizione della controversia renderà esigibili da parte dell'Azienda.
- dell'incremento dei costi per ammortamenti relativi al completamento dell'acquisto e della sostituzione degli arredi obsoleti presso le varie strutture residenziali dell'Azienda finanziate con risorse proprie. L'assenza di risorse destinate per investimento registrata negli ultimi anni ha imposto all'Azienda di finanziare numerosi interventi di investimento con risorse proprie (permutate, riserve di ammortamento) o di utili destinati da Regione Toscana. Nel corso del 2024 diversi interventi realizzati sono invece stati finanziati con contributi in c/capitale di Regione Toscana: Decreto n. 14331 del 18/06/2024 che assegna euro 2.128.434,00, per il triennio 2025-2027 la Regione ha stanziato con DGR 1183/2024 euro 2.128.434,00 sull'annualità 2025 e 1.500.000,00 sull'annualità 2026. Con DGR 1602/24 sono stati destinati 1.500.000,00 sull'annualità 2027. I finanziamenti regionali determinano quindi una diminuzione nel conto economico dell'incidenza per oneri di ammortamento.

Considerati i vincoli delle risorse, sono stati considerati solo parzialmente i potenziali incrementi inflattivi.



4. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Di seguito, seguendo lo schema del budget previsionale triennale, si riporta l'analisi degli scostamenti più significativi rispetto ai dati consuntivi del bilancio d'esercizio 2023 sia rispetto al preconsuntivo 2024.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione previsto per il 2025, pari ad € **139.944.703,46**, risulta in aumento rispetto a quanto previsto per l'anno 2024, determinato principalmente dall'incremento dei *Contributi per l'erogazione di benefici a terzi* (FIS e PNRR) e all'incremento delle Trattenute Alloggio e Mensa connesso al maggiore valore delle borse di studio A.A.2024/2025.

Per quanto riguarda invece il conto economico previsionale 2026, il progressivo aumento è connesso agli incrementi dei ricavi tariffari (ristorazione e residenze) che si prevedono

- in relazione al maggior numero dei pasti derivanti dall'incremento degli studenti paganti e di conseguenza all'incremento del ricavo unitario medio;
- in relazione al ripristino dei posti alloggio e alla revisione del sistema tariffario del Servizio Residenze.

Per quanto riguarda invece il conto economico previsionale 2027, la diminuzione dei ricavi è legata alla riduzione delle Trattenute Alloggio e Mensa per l'a.a. 2026/27, a causa dell'esigenza di prevedere una graduatoria per l'anno in questione con idonei non vincitori. La stima delle Trattenute alloggio tiene conto della riduzione dei costi per il contributo affitto, sia per la riapertura delle residenze oggetto di interventi di manutenzione per l'ottenimento dei CPI, sia per l'esigenza di non prevedere il contributo aggiuntivo di 100,00 euro, che l'Azienda non potrà erogare per indisponibilità di risorse; il risparmio complessivo è stimato in circa **800.000,00** euro rispetto all'esercizio 2024.



A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.226.807,42	120.390.713,35	133.928.741,44	17.701.934,02	13.538.028,09	135.272.658,61	111.614.437,84
A1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma				0,00			
A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	19.475.000,00	15.415.062,00	15.300.000,00	-4.175.000,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.400.000,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA SPESE FUNZIONAMENTO	19.475.000,00	15.415.062,00	15.300.000,00	-4.175.000,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.400.000,00
A1.c) Altri contributi da Regione		0,00	0,00	0,00			
0		0,00	0,00	0,00			
TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM		0,00	0,00	0,00			
A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.460.538,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.333.683,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
TRASFERIMENTI FIS/PNRR DA MIUR ANNO CORRENTE	35.703.155,73	32.539.306,85	36.056.738,94	353.583,21	3.517.432,09	29.810.049,68	23.630.768,49
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR RISCOUNTO ANNO PRECEDENTE	3.501.395,04	6.101.482,42	5.971.391,17	2.469.996,13	-130.091,25	18.522.786,82	7.015.266,13
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI		5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	5.600.000,00	11.500.000,00	12.120.000,00
UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	2.954.619,85	736.785,55	1.570.647,02	-1.383.972,83	833.861,47	15.161,80	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA TASSA DSU	16.301.628,00	16.276.612,73	16.200.000,00	-101.628,00	-76.612,73	16.200.000,00	16.200.000,00
TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	2.999.740,00	7.075.000,00	6.895.445,00	3.895.705,00	-179.555,00	2.500.000,00	2.500.000,00
A1.e) Contributi da altri soggetti pubblici		0,00	0,00	0,00			
A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	35.291.268,80	36.746.463,80	40.834.519,31	5.543.250,51	4.088.055,51	41.424.660,31	34.748.403,22
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI	3.672.986,36						
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA ALTRI UTENTI	78.847,36						
PROV. SERVIZI RIST. INDIRECTA STUDENTI	1.337.841,00	4.480.690,19	5.060.410,25	-278.026,38	579.720,06	5.328.151,25	5.022.053,22
PROVENTI SERVIZI RIST. INDIRECTA ALTRI	248.761,91						
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI	118.848,13	325.000,00	513.600,00	394.751,87	188.600,00	513.600,00	513.600,00
PROVENTI FORESTERIA	118.658,32	104.717,08	126.000,00	7.341,68	21.282,92	130.000,00	130.000,00
PROVENTI CONVENZIONI	135.572,00	130.866,53	180.000,00	44.428,00	49.133,47	180.000,00	200.000,00
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA	12.893,00	60.250,00	86.600,00	73.707,00	26.350,00	95.000,00	105.000,00
PROVENTI SERV. CULT. SPORT INF. E ORIENT.		0,00	0,00	0,00	0,00		
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	15.976.336,55	16.409.119,00	17.976.515,84	2.000.179,29	1.567.396,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	15.225.721,00	16.881.393,22	3.302.354,54	1.655.672,22	17.191.393,22	14.610.000,00
ALTRI PROVENTI DA VENDITA	11.485,49	10.100,00	10.000,00	-1.485,49	-100,00	10.000,00	10.000,00
PROV. CATERING/BANQUETING		0,00	0,00	0,00	0,00		

A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento dei Servizi

La voce per il 2025, rispetto all'esercizio 2024, registra un decremento pari ad € 115.062,00, mentre rispetto al 2023 la voce è in decremento per € 4.175.000,00. Sono iscritte le risorse assegnate con Delibera Giunta Regionale n. 1441 del 4 Dicembre 2023. Per le annualità 2026-2027 i trasferimenti relativi alle spese di funzionamento assegnati sono pari rispettivamente a € 15.300.000,00 DGR 1441/2023 e 15.400.000,00 e DGR 1602/24.

A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)

Il significativo incremento del valore del presente raggruppamento è connesso all'innalzamento della soglia ISEE, che ha contribuito all'incremento del numero degli idonei rispetto all'a.a. precedente (+8%) ed al maggior importo unitario della borsa previsti dai Decreti direttoriali MIUR n.317/318 del marzo 2024 come recepiti dagli "Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari - A.A. 2024/25" di cui alla DGRT n. 814/2024 ed in coerenza dei quali è stato approvato il Bando di Concorso borse di studio e posti alloggio 2023-2024.

Il totale dei trasferimenti vincolati a borsa di studio iscritti per l'anno 2025 è relativa a:

1. € 16.200.000 per "**Tassa Regionale**" (di cui assegnate DGR 1559/22 € 15.600.000.000, con DGR 1441/23 € 400.000,00 e 200.000,00 con DGR 1602/24);
2. € 6.895.445,00 per "**POR FSE+2021/27 - contributo borse di studio**" (di cui con DGR 1288/23 € 633.445,00,00 e con DGR 1441/23 € 6.262.000,00);
3. € 11.100.000,00 per "**Contributo regionale borse di studio**" (assegnato con DGR 1441/23);
4. € 36.825.315,81 trasferimenti correnti del "**Fondo Integrativo Statale**" (FIS) in base al riparto **FIS** 2024 (concorso a.a. 2024/2025) approvato con Decreto Direttoriale n. 1718 del 12/11/2024 saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU;



5. € 17.754.209,95 "**Risorse FIS PNRR**" annualità 2025 in base al riparto FIS/PNRR 2024 approvato con Decreto Direttoriale n. 1720 del 12/11/2024 saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU;
6. € 1.570.647,02 "utilizzo Fondo Vincolato Borse di Studio a.a. 24/25" accantonato in sede di chiusura del Bilancio d'esercizio 2023;
7. € 6.895.445,00 **risorse residue FIS 2024**. Tale importo è il complessivo delle risorse residue presunte al 31.12.2024 come emerge dalla documentazione del Monitoraggio infrannuale al 31 agosto 2024.

Si ricorda che, dal Bilancio d'esercizio 2018 (concorsi relativi all'a.a. 2017/2018), a seguito del cambiamento dei principi contabili regionali applicati per i trasferimenti in c/esercizio finalizzati ad interventi specifici (sistema "reddituale"), il valore complessivo delle risorse Regionali per Borse di studio (incluso FSE), Tassa Regionale, PNRR e FIS deve essere correlato al costo delle borse di studio fino all'esaurimento delle graduatorie degli idonei e, nel caso di risorse residue, queste ultime sono oggetto di "Risconto" e destinate alla copertura delle borse di studio dell'anno accademico successivo.

Si riporta nella tabella la conseguente determinazione del fabbisogno FIS da iscrivere nel conto economico previsionale 2025, in ossequio a quanto previsto dal Decreto di riparto 1718 del 12/11/2024 (... "*Per la concessione delle borse di studio le Regioni utilizzano prioritariamente le risorse derivanti dal gettito della tassa regionale per il diritto allo studio, le risorse proprie e successivamente le risorse assegnate nell'ambito del riparto delle risorse PNRR, che saranno assegnate con distinto decreto, e, in ordine ancora successivo, le risorse assegnate nell'ambito del riparto FIS, secondo quanto disposto dall'art. 1, comma 6, del decreto MUR-MEF n. 1019/2023. Le eventuali risorse del Fondo eccedenti, per esaurimento delle graduatorie degli idonei, sono destinate dagli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio alla concessione di borse di studio nell'anno accademico successivo.*"). Si specifica che le risorse FSE sono assimilate alle risorse proprie regionali.

Si riporta anche lo sviluppo del fabbisogno FIS per il triennio, al fine di evidenziare la previsione del "trascinamento" delle risorse residue FIS.

Per l'anno 2025 sono iscritti € 15.161,80 quali risorse derivanti dalla previsione di accantonamento al 31.12.2024 a Fondo Borse di studio dell'importo registrato nel 2024 per "*ricavi decadenza debiti vs studenti anni precedenti*".



DEFINIZIONE RISORSE F.I.S DA ISCRIVERE NEL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E RILEVAZIONE DELLE RISORSE RESIDUE DOPO LA COPERTURA DELLE GRADUATORIE DEI VINCITORI BORSA DI STUDIO	CHIUSURA 2023	BUDGET 2024	1° VARIAZIONE BUDGET 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	BUDGET 2027
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.301.628,00	16.000.000,00	16.276.612,73	16.200.000,00	16.200.000,00	16.200.000,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI		5.500.000,00	5.500.000,00	11.100.000,00	11.500.000,00	12.120.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	2.999.740,00	7.075.000,00	7.075.000,00	6.895.445,00	2.500.000,00	2.500.000,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	23.630.768,49	20.574.024,05	20.574.024,05	36.825.315,81	36.825.315,81	23.630.768,49
FIS INTEGRAZIONE PNRR	18.173.869,66	16.531.504,71	17.936.673,97	17.754.209,95		0,00
risconto passivo FIS anno precedente	3.501.395,04	5.513.833,31	6.101.482,42	5.971.391,17	18.522.786,82	7.015.266,13
FONDO BORSE DI STUDIO	2.954.619,85	736.785,55	736.785,55	1.570.647,02	15.161,80	
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	67.562.021,04	71.931.147,62	74.200.578,72	96.317.008,95	85.563.264,43	61.466.034,62
BORSE DI STUDIO compresa integrazione disabili dal 2019 registrata nello stesso conto delle borse di studio	59.523.450,00	66.991.801,66	66.129.160,55	75.377.617,13	76.131.393,30	59.786.034,62
BORSE SERVIZI						
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.018.465,79	1.300.000,00	1.162.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
INTEGRAZIONI PER DISABILI						
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	281.210,00	350.000,00	270.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
70490 - CONTR STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	25.500,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
SERVIZI AGGIUNTIVI da indirizzi regionali così suddivisi:	607.491,27	735.000,00	634.605,00	736.605,00	736.605,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti borsisti (finanziato da FIS)	500.000,00	250.000,00	500.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti no tax area (finanziato da risorse regionali) FINANZIATO SPESE CORRENTI DAL 2023		250.000,00		250.000,00	250.000,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo PISA (finanziato da risorse regionali)	39.887,99	68.395,00	45.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo SIENA (finanziato da risorse regionali)		65.000,00	30.000,00	65.000,00	65.000,00	0,00
>> piattaforma servizio ricerca alloggio	67.603,28	31.605,00	31.605,00	31.605,00	31.605,00	0,00
CONTRIBUTO MONETARIO COVID 19 (finanziato da risorse regionali)						0,00
SERVIZI ASSISTENZA SANITARIA FUORI SEDE (3 SEDI) (finanziato da risorse regionali)		70.000,00	28.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00
INTERVENTI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO				0,00	0,00	0,00
TOTALE COSTI GESTIONE BORSA DI STUDIO	61.460.538,62	69.406.801,66	68.229.187,55	77.794.222,13	78.547.998,30	61.466.034,62
RISCONTO TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO DA FIS - da utilizzare l'anno successivo (OPPURE PERDITA DA SOSTENERE CON TRASFERIMENTI DI FUNZIONAMENTO)	6.101.482,42	2.524.345,95	5.971.391,17	18.522.786,82	7.015.266,13	0,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	15.976.336,55	17.138.101,34	16.409.119,00	17.976.515,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	14.862.606,82	15.225.721,00	16.881.393,22	17.191.393,22	14.610.000,00
TOTALE TRATTENUTE	29.555.375,23	32.000.708,16	31.634.840,00	34.857.909,06	35.167.909,06	28.767.750,00

A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale

La significativa variazione in incremento rispetto all'esercizio 2024 è da ricondursi principalmente ai recuperi da borse di studio che rappresentano il valore del servizio mensa e del servizio alloggio, al netto dei contributi affitto che si presume di erogare, associato alla graduatoria definitiva borsa di studio A.A.2024/2025 al netto del tasso di riduzione per rinunce e revocche in corso d'anno, stimato come esposto nel par. 3.1.

Inoltre la variazione in aumento rispetto alle previsioni 2024 è riconducibile all'incremento del numero dei vincitori alloggio (+6,92%) ed all'ipotesi di riduzione del contributo affitto in considerazione del maggiore numero dei posti disponibili.

Per l'esercizio 2027 si stimano recuperi alloggio e mensa in diminuzione, per i motivi già spiegati; tenuto conto dell'entità delle risorse mancanti per finanziamento dei Beneficiari a.a. 2026/27, non è possibile per l'Azienda garantire la Borsa a tutti gli idonei, ma è purtroppo necessario ipotizzare una graduatoria di idonei non beneficiari. Tale manovra determina anche una sensibile riduzione delle Trattenute Borsa Alloggio e Mensa che - come detto - comportano una riduzione del livello dei servizi erogati, che saranno evidenziati nei punti 3.2 e 3.3.



La riduzione dei recuperi è stimata in base alla graduatoria definitiva a.a. 24/25: i vincitori idonei del beneficio per l'a.a. 26/27 risulterebbero n. 11.243, ovvero **-4944** vincitori rispetto alla graduatoria definitiva a.a. 24/25 al 30/11/2024e **-3.117** vincitori rispetto alla graduatoria a.a. 24/25 assestata, al netto di rinunce e revoche. L'effetto sui Recuperi Borsa e Alloggio è evidenziato nella tabella seguente. Si stimano quindi minori risorse, conseguenti all'approvazione per l'a.a. 26/27 di una graduatoria con idonei non beneficiari di circa - 6,1 milioni di euro, rispetto alla graduatoria assestata per l'a.a. 24/25.

Vincitori alloggio Graduatoria definitiva	vincitori borsa a.a.24/25 GRADUATORIA DEFINITIVA AL 30/11	vincitori borsa a.a.24/25 GRADUATORIA ASSESTATA AL 31/12/2025	vincitori borsa GRADUATORIA a.a. 26/27	Var. GRADUATORIA DEFINITIVA a.a. 2024/25 - a.a. 2026/27	Var. GRADUATORIA ASSESTATA a.a. 2024/25 - a.a. 2026/27
Firenze	6922	5992	4750	-2172	-1242
Pisa	6143	5492	4385	-1758	-1107
Siena	3122	2876	2108	-1014	-768
TOTALE	16187	14361	11243	-4944	-3117

	CHIUSURA 2023	BUDGET 2024	1° VARIAZIONE BUDGET 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	BUDGET 2027
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	15.976.336,55	17.138.101,34	16.409.119,00	17.976.515,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	14.862.606,82	15.225.721,00	16.881.393,22	17.191.393,22	14.610.000,00
TOTALE TRATTENUTE	29.555.375,23	32.000.708,16	31.634.840,00	34.857.909,06	35.167.909,06	28.767.750,00

Con riferimento ai proventi da tariffe del servizio ristorazione, il valore medio unitario previsto per il 2025 è € 1,46, pari a quanto registrato dal mese di settembre 2024 al mese dicembre 2024 (*vigenza nuove tariffe*). Come già illustrato in sede di preconsuntivo 2024, il ricavo medio registrato per il primo semestre 2024 è stato di € 1,38, ma si registra un trend positivo dell'anno accademico 24/25 che da ottobre 2024 vede l'incremento generalizzato dei pasti erogati rispetto allo stesso periodo del 2023. Con il nuovo anno accademico, l'effetto "tariffe" sembra attenuato e le affluenze sono aumentate in alcuni casi ai livelli ante pandemia. Per il 2026 il ricavo medio unitario previsto è pari ad € 1,51 mentre per il 2027 è pari ad € 1,57, in previsione della ripresa delle affluenze dei paganti a seguito della riduzione nel triennio dell'impatto delle nuove tariffe introdotte dal 1 settembre 2023.

I proventi da servizio abitativo, si presumono per il 2025 in incremento a seguito della conclusione degli interventi di messa a norma ed il ripristino dei posti letto a partire dal secondo semestre del 2025 e della revisione tariffaria.

Non si prevedono effetti economici relativi alle voci: **A2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**, **A3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione** e **A4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (Costi capitalizzati)**.

A5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio



schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	2.340.298,94	2.692.694,91	3.039.600,00	699.301,06	346.905,09	3.068.300,00	3.094.560,00
FITTI ATTIVI	34.977,72	37.630,56	47.000,00	12.022,28	9.369,44	47.000,00	47.000,00
FITTI ATTIVI BOX AUTO	8.595,91	9.166,67	9.200,00	604,09	33,33	10.000,00	10.000,00
SPONSORIZZAZIONI		8.657,00	8.700,00	8.700,00	43,00	8.700,00	8.700,00
ABBUONI E ARR.TI ATTIVI	53,98	50,00	0,00	-53,98	-50,00		
TARIFFA INCENTIVANTE	1.913,24	0,00	0,00	-1.913,24	0,00		
RECUPERO IVA PROMISCUA	88.840,28	60.000,00	80.000,00	-8.840,28	20.000,00	80.000,00	80.000,00
PROVENTI DIVERSI	1.374,55	500,00	0,00	-1.374,55	-500,00		
PENALI SU CONTRATTI	26.851,17	5.300,00	0,00	-26.851,17	-5.300,00		
PROVENTI ROYALTIES	31.594,13	36.142,98	33.100,00	1.505,87	-3.042,98	35.000,00	35.000,00
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	10.847,07	6.676,85	10.000,00	-847,07	3.323,15	10.000,00	10.000,00
RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	2.167,33	2.000,00	0,00	-2.167,33	-2.000,00		
REVOCHE BORSE		0,00	0,00	0,00	0,00		
PARTECIPAZIONE AL FATTURATO		0,00	0,00	0,00	0,00		
AGGIO		0,00	0,00	0,00	0,00		
RICAVI PER DEFINIZIONE CONTENZIOSI		0,00	0,00	0,00	0,00		
RICAVI A RETTIFICA DEBITI/ COSTI ANNI PRECEDENTI	245.452,28	134.402,29	0,00	-245.452,28	-134.402,29		
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	22.685,02	20.000,00	23.100,00	414,98	3.100,00	23.100,00	23.100,00
RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PREC	893.624,34	1.164.325,00	1.400.000,00	506.375,66	235.675,00	1.414.000,00	1.428.140,00
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	10.768,13	4.105,00	0,00	-10.768,13	-4.105,00		
RIMBORSO BOLLI CONTRATTI DA FORNITORI	3.992,00	512,00	4.500,00	508,00	3.988,00	4.500,00	4.500,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	132.786,08	2.500,00	0,00	-132.786,08	-2.500,00		
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	9.495,90	9.671,31	0,00	-9.495,90	-9.671,31		
PROVENTI RISTORAZIONE E RESIDENZE ANNI PREC		5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00		
RIMBORSI ASS.VI E DANNI DIVERSI	36.820,13	45.000,00	44.000,00	7.179,87	-1.000,00	44.000,00	44.000,00
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	677.022,68	971.555,25	1.200.000,00	522.977,32	228.444,75	1.212.000,00	1.224.120,00
SANZIONI PER REVOCHE	100.437,00	169.500,00	180.000,00	79.563,00	10.500,00	180.000,00	180.000,00
PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMMOBILI		0,00	0,00	0,00	0,00		
A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.116.356,17	2.453.965,08	2.976.362,02	860.005,85	522.396,94	3.094.476,83	3.505.652,72
Totale valore della produzione (A)	120.683.462,53	125.537.373,34	139.944.703,46	19.261.240,93	14.407.330,12	141.435.435,44	118.214.650,56

Per il futuro triennio si prevede un tendenziale mantenimento del livello dei ricavi della presente voce stimato per il 2024, salvo incrementi delle voci collegati a recupero e decadenza anni precedenti, riconducibile all'incremento del valore delle borse e ai costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti a seguito della conclusione di interventi di conto/capitale, finanziati con contributi assegnati da Regione Toscana per il finanziamento delle spese di Investimento 2024-2025-2026 che determinano un aumento dei costi sterilizzati nel triennio considerato.

Per prudenza non è stata valorizzata la plusvalenza che si realizzerà a seguito della permuta (RU Campaldino) prevista al saldo dei lavori nel contratto per l'edificazione di S. Cataldo.

A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi

Il saldo della presente voce è principalmente determinato dai ricavi correlati alle attività di verifica della gestione della borsa di studio:

- "recupero borse anni precedenti" per revoche borse di studio degli anni precedenti e, in particolare, alle revoche delle borse di studio dei primi anni che non hanno raggiunto i crediti previsti dal bando di concorso entro il termine previsto;
- "decadenza debiti vs. studenti anni precedenti" relative a seconde rate della borsa di studio dei primi anni da stralciare, relative a studenti che hanno maturato i crediti necessari al 30/11 per non essere revocati dalla borsa di studio ma che hanno perso il diritto al pagamento del saldo.

Le stime sono effettuate con riferimento ai livelli registrati nel 2024.

Gli importi che si consolideranno al 31.12.2024 relativi alle voci "recupero borse anni precedenti" e "decadenza debiti vs. studenti anni precedenti", come disposto dalla DGRT 1441/23e dalla DGR 1602/24, potranno essere destinate a consuntivo alla copertura delle future borse di studio, fatta salva la necessità di garantire il pareggio di bilancio". In sede di preconsuntivo 2024 l'accantonamento è stato prudenzialmente stimato in 15.161,80 euro.

A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti

La voce contributi in c/capitale è riconducibile all'utilizzo del metodo di sterilizzazione dei contributi in c/capitale dei "risconti passivi" e sono relativi a beni già in ammortamento.



L'incremento che si prevede al 31.12.2025 rispetto ai due esercizi precedenti è riconducibile ad interventi finanziati che entreranno in ammortamento nel corso del 2025. Per il dettaglio si veda la voce B10) Ammortamenti e Svalutazioni.

Il totale del valore della produzione previsto per il 2025 è pari ad Euro 139.944.703,46

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il totale dei costi della produzione previsto per il 2025 è pari ad € 139.583.503,46 stimato in incremento rispetto al consuntivo 2023 (+ € 22.503.968,55) e rispetto a quanto previsto per l'esercizio 2024 (+ 14.536.820,68) principalmente in relazione ai maggiori oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI) e per gli acquisti di servizi, oltre ai maggiori costi relativi al personale ed ammortamenti.

B6. Acquisti di Beni

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B6) Acquisti di beni	4.305.271,01	4.662.152,60	5.541.014,00	1.235.742,99	878.861,40	5.564.607,20	5.688.915,52
GENERI ALIMENTARI	3.944.839,30	4.147.017,60	4.909.664,00	964.824,70	762.646,40	5.000.707,20	5.108.015,52
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	9.282,17	76.000,00	65.000,00	55.717,83	-11.000,00	70.000,00	75.000,00
GENERI NON ALIMENTARI GESTITI A MAGAZZINO	292.503,59	325.643,00	357.100,00	64.596,41	31.457,00	365.000,00	372.000,00
CANCELLERIA E MATERIALI CONSUMO UFFICIO	6.823,51	35.700,00	30.800,00	23.976,49	-4.900,00	15.000,00	15.000,00
DETERGENTI, PRODOTTI IGIENICI, CARTA IGIENICA		0,00	0,00	0,00	0,00		
CARBURANTI PER AUTOMEZZI	13.452,05	14.050,00	15.050,00	1.597,95	1.000,00	15.500,00	15.500,00
GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00		
BIANCHERIA	5.434,23	9.300,00	90.000,00	84.565,77	80.700,00	35.000,00	35.000,00
VESTIARIO	3.306,59	14.630,00	20.000,00	16.693,41	5.370,00	10.000,00	15.000,00
GENERI DIVERSI	15.096,01	4.300,00	10.900,00	-4.196,01	6.600,00	10.900,00	10.900,00
MATERIALE INFORMATICO VARIO	3.756,16	23.700,00	28.000,00	24.243,84	4.300,00	28.000,00	28.000,00
MATERIALE TECNICO	7.698,05	10.200,00	9.000,00	1.301,95	-1.200,00	9.000,00	9.000,00
MATERIALE PER LA SICUREZZA	3.079,35	1.612,00	5.500,00	2.420,65	3.888,00	5.500,00	5.500,00

Il saldo della voce è principalmente determinato dai "Generi alimentari". L'incremento di tale costo nel 2025 è stato previsto in funzione delle riaperture delle residenze (S. Miniato I e II, Alloggi Ater, RU Calamadrei) con conseguente probabile incremento del numero dei pasti. La previsione si basa su un costo medio unitario per pasto previsto nel 2025 pari a € 2,43. Tale costo è determinato partendo dal costo medio unitario del 2024 stimato al 30 novembre 2024 pari a € 2,40, incrementato del 1,25%, percentuale che si stima in base all'aumento dei pasti, legato anche dell'introduzione del POS e dell'inserimento della proposta del vassoio ridotto e considerato in via prudenziale il possibile incremento medio dei costi di approvvigionamento con il nuovo contratto a partire da ottobre 2024.

Per gli anni 2026-2027 si prevede un incremento del numero dei pasti del 2% rispetto al 2025.



B7. Acquisti di servizi

B7.a) Manutenzioni e riparazioni

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025 / 1 ^a var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B7) Acquisti di servizi	30.922.210,03	32.160.093,33	35.024.934,96	4.102.724,93	2.864.841,63	35.035.869,14	29.508.972,12
B7.a) Manutenzioni e riparazioni	3.323.959,90	3.607.756,40	4.120.141,23	796.181,33	512.384,83	4.189.295,76	4.189.289,76
CANONI MANUTENZIONI EDILI		0,00	0,00	0	0		
CANONI MANUTENZIONE TERMOIDR	175,51	190,00	1.500,00	1.324,49	1.310,00	1.500,00	1.500,00
CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI		0,00	0,00	0,00	0,00		
CANONI MANUTENZIONE ASCENSORI		1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	1.700,00	1.700,00
CANONI MANUT A ACCESSI		0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRI CANONI DI MANUTENZIONE	16.583,18	35.430,00	31.500,00	14.916,82	-3.930,00	31.500,00	31.500,00
CANONE MANUT IMPIANTI E MACCH	2.174,17	0,00	0,00	-2.174,17	0,00		
GESTIONE TECNICA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	73.478,66	0,00	0,00	-73.478,66	0,00		
MANUTENZIONE EDILE ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	410.225,43	0,00	0,00	-410.225,43	0,00		
MANUTENZIONE IMPIANTI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	439.754,73	0,00	0,00	-439.754,73	0,00		
PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO	63.276,79	0,00	0,00	-63.276,79	0,00		
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	198.048,51	0,00	0,00	-198.048,51	0,00		
ONERI SICUREZZA GLOBAL	42.907,19	0,00	0,00	-42.907,19	0,00		
ASSISTENZA SW	245.786,56	274.520,00	398.719,20	152.932,64	124.199,20	399.979,00	399.973,00
MANUTENZIONE E ASSISTENZA CONNETTIVITA'	124.353,00	130.000,00	257.400,00	133.047,00	127.400,00	257.400,00	257.400,00
COSTI NUOVA MANUTENZIONE DAL 2023	1.377.708,15	2.575.395,20	2.732.105,27	1.354.397,12	156.710,07	2.800.000,00	2.800.000,00
MANUTENZIONE IMPIANTI CLIMAT (SOLO 2023)		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONE EXTRA CANONE FRANCHIGIA		100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
MANUTENZIONI EDILI BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI TERMOIDR BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI TERMOIDR BENI PROPRI	87,76	0,00	0,00	-87,76	0,00		
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI PROPRI		0,00	0,00	0,00	0,00		
MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA	183.360,11	320.000,00	400.000,00	216.639,89	80.000,00	400.000,00	400.000,00
MANUTENZIONE ASCENSORI TERZI	946,72	4.000,00	3.000,00	2.053,28	-1.000,00	3.000,00	3.000,00
MANUTENZIONE ASCENSORI PROPRIETA'	2.888,10	3.500,00	4.000,00	1.111,90	500,00	4.000,00	4.000,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI	3.660,00	2.900,00	3.000,00	-660	100	3.000,00	3.000,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE IMPIANTI	21.394,06	18.541,20	23.600,00	2.205,94	5.058,80	23.600,00	23.600,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA'	5.368,00	0,00	4.150,00	-1.218,00	4.150,00	4.150,00	4.150,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI	3.615,40	1.580,00	6.400,00	2.784,60	4.820,00	6.400,00	6.400,00
MANUTENZIONE RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW	108.167,87	140.000,00	153.066,76	44.898,89	13.066,76	153.066,76	153.066,76

Per il 2025 si prevede un incremento della voce **Manutenzioni e riparazioni** di **€ 512.384,83** rispetto al 2024 e di **€ 796.181,33** rispetto al 2023.

L'incremento si riferisce in particolare all'aumento dei costi di manutenzione Macchine da Cucina rispetto ai quali si stima un incremento del +25% in base alla nuova gara da espletare per il 2025; Si prevede inoltre, un incremento dei costi di Manutenzione e assistenza connettività, connessi all'attivazione sulla sede di Pisa (per le RU dell'Azienda) di un nuovo contratto per il WI-FI delle strutture e l'abbandono della rete gestita dall'Università di Pisa.

Si stima anche un incremento dei Costi di assistenza software per lo sviluppo di software in dotazione ai Servizi dell'Azienda (gestione studenti, gestione contabile e del personale).

La voce "Costi nuova manutenzione dal 2023" si prevede in incremento di € 156.710,07 rispetto al 2024, per la riapertura delle strutture previste principalmente per Firenze e Pisa. La voce in questione risulta in linea con quanto registrato/previsto rispetto al 2024. Nel corso del 2023 l'Azienda ha aderito al contratto di gestione della manutenzione integrata (1 maggio 2023 per le sedi di Firenze e Pisa e dal 1 ottobre 2023 sede Siena).

In generale per il 2026 si stimano le variazioni dei costi (+1,67%) connesse principalmente al ripristino degli alloggi a seguito della conclusione dei lavori di messa a norma; nel 2026 si tiene conto della riduzione dei costi dovuti al termine dell'utilizzo dei posti alloggi aggiuntivi presso terzi per le sedi di Pisa e Siena già a seguito della chiusura delle convenzioni nel corso dell'esercizio 2024, che si prevede consentirà di sostenere gli incrementi dei costi per l'organizzazione del servizio abitativo all'interno delle strutture di proprietà/in gestione.

B7.b) Altri acquisti di servizi



schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B7) Acquisti di servizi	30.922.210,03	32.160.093,33	35.024.934,96	4.102.724,93	2.864.841,63	35.035.869,14	29.508.972,12
B7.b) Altri acquisti di servizi	27.598.250,13	28.552.336,93	30.904.793,73	3.306.543,60	2.352.456,81	30.846.573,38	25.319.682,36
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME		19.200,00	0,00	0,00	-19.200,00		
CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI STUDENTI			19.200,00	19.200,00	19.200,00		
PARTECIPAZIONE INIZIATIVE C.R.		0,00	0,00	0,00	0,00		
CONVENZIONE CUS		0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRI SERVIZI A STUDENTI	8.451,40	87.000,00	79.000,00	70.548,60	-8.000,00	79.000,00	79.000,00
BUONI CINEMA	49.416,80	73.500,00	58.500,00	9.083,20	-15.000,00	58.500,00	58.500,00
ORGANIZZAZIONE CORSI ORIENTAMENTO		0,00	0,00	0,00	0,00		
BANCA DATI INFORMATIVA	3.302,00	2.541,00	3.000,00	-302,00	459,00	3.000,00	3.000,00
COSTI PER GEMELLAGGI	3.138,50	0,00	0,00	-3.138,50	0,00		
SERVIZIO RISTORAZIONE IN CONVENZIONE	8.961.632,62	8.853.709,11	9.372.682,07	411.049,45	518.972,96	9.554.670,38	7.339.206,36
CANONE PROJECT FINANCING	3.308.139,08	3.472.686,75	3.472.687,00	164.547,92	0,25	3.472.687,00	2.159.806,00
SERVIZIO PORTINERIA	3.148.889,02	3.335.000,00	4.058.361,25	909.472,23	723.361,25	4.100.000,00	3.444.000,00
SPESE DI PULIZIE	2.886.935,08	3.489.728,31	3.721.590,68	834.655,60	231.862,37	3.800.000,00	3.192.000,00
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	32.089,49	28.900,00	62.200,00	30.110,51	33.300,00	65.000,00	65.000,00
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	947.764,32	346.000,00	367.200,00	-580.564,32	21.200,00	367.200,00	367.200,00
ONERI SICUREZZA SU SERVIZI VARI	4.659,89	0,00	0,00	-4.659,89	0,00		
LAVANDERIA	18.022,48	22.570,00	26.000,00	7.977,52	3.430,00	30.000,00	30.000,00
GETTONI LAVANDERIA STUDENTI	21.824,02	21.310,70	19.500,00	-2.324,02	-1.810,70	19.500,00	19.500,00
VIGILANZA	188.980,88	196.750,00	223.500,00	34.519,12	26.750,00	223.500,00	223.500,00
SERVIZIO GIARDINAGGIO	50.494,65	64.300,00	62.400,00	11.905,35	-1.900,00	62.400,00	62.400,00
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	461.956,19	529.981,53	550.000,00	88.043,81	20.018,47	550.000,00	550.000,00
CONSULENZE	27.259,58	80.000,00	50.000,00	22.740,42	-30.000,00	0,00	0,00
ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI		3.000,00	5.000,00	5.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
ACQUA	736.572,60	875.950,00	1.090.887,20	354.314,60	214.937,20	1.150.000,00	1.035.000,00
ENERGIA ELETTRICA	2.504.092,66	2.356.750,89	3.010.651,64	506.558,98	653.900,76	3.100.000,00	2.945.000,00
RISCALDAMENTO	1.170.521,53	1.444.300,00	1.663.517,72	492.996,19	219.217,72	1.670.000,00	1.586.500,00
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	98.166,16	0,00	0,00	-98.166,16	0,00		
GESTIONE CALORE ESTERNALIZZATO		0,00	0,00	0,00	0,00		
TELEFONO	109.400,11	121.586,00	124.066,65	14.666,54	2.480,65	125.000,00	125.000,00
UTENZE CONNETTIVITA'	281.777,00	321.000,00	276.441,48	-5.335,52	-44.558,52	277.000,00	277.000,00
ASSICURAZIONE RC VEICOLI	2.343,70	1.000,00	0,00	-2.343,70	-1.000,00		
FIDEJUSSIONI	499,20	500,00	500,00	0,80	0,00	500,00	500,00
ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	108.247,67	141.000,00	151.000,00	42.752,33	10.000,00	151.000,00	151.000,00
SPESE PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI	7.276,18	10.000,00	10.000,00	2.723,82	0,00	10.000,00	10.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA		0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZIONE		1.000,00	85.400,00	85.400,00	84.400,00	80.000,00	20.000,00
SERVIZI TIPOGRAFICI	444,31	19.690,00	10.000,00	9.555,69	-9.690,00	10.000,00	10.000,00
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	88.950,38	354.000,00	574.050,00	485.099,62	220.050,00	376.046,00	70.000,00
SERVIZIO PER CONTROLLO HCPC	17.118,43	13.600,00	25.200,00	8.081,57	11.600,00	25.200,00	25.200,00
VIUOTATURE FOSSE BIO E SMAL RIF	23.590,90	76.800,00	75.500,00	51.909,10	-1.300,00	75.500,00	55.500,00
SERVIZI POSTALI	8.862,14	6.192,00	5.000,00	-3.862,14	-1.192,00	5.000,00	5.000,00
SERVIZI VARI	111.722,91	110.980,00	120.890,00	9.167,09	9.910,00	120.890,00	120.890,00
COSTI ORG CATERING		0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZI ADEMPIMENTI FISCALI	5.614,54	5.700,00	6.000,00	385,46	300,00	6.000,00	6.000,00
SERVIZIO TESORERIA	16.200,00	16.200,00	18.000,00	1.800,00	1.800,00	18.000,00	18.000,00
TRASLOCHI E TRASPORTI	14.567,20	5.150,00	8.000,00	-6.567,20	2.850,00	8.000,00	8.000,00
COSTI SELEZIONE PERSONALE		10.000,00	20.000,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	5.000,00
SERVIZI AMMINISTRATIVI	179.338,34	141.981,60	148.200,00	-31.138,34	6.218,40	75.000,00	75.000,00
COSTI RECUPERO CREDITI	1.277,54	1.200,00	0,00	-1.277,54	-1.200,00		
SERVIZI STIMA E VALUTAZIONE	13.883,60	15.000,00	15.000,00	1.116,40	0,00		
INPS GESTIONE SEPARATA		0,00	0,00	0,00	0,00		
SPESE PER TRASFERITA	5.664,82	7.780,00	10.000,00	4.335,18	2.220,00	6.100,00	6.100,00
ONERI BANCARI	71.955,73	91.119,04	99.268,04	27.312,31	8.149,00	100.000,00	100.000,00
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI (BUONI PASTO, ABBONAMENTI BUS)	33.580,76	58.000,00	70.000,00	36.419,24	12.000,00	70.000,00	70.000,00
CORSI DI FORMAZIONE	33.810,70	36.000,00	70.000,00	36.189,30	34.000,00	40.000,00	40.000,00
INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	29.423,88	30.100,00	30.100,00	676,12	0,00	30.100,00	30.100,00
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE	2.500,00	5.000,00	5.000,00	2.500,00	0,00	5.000,00	5.000,00
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	1.693,02	3.500,00	5.000,00	3.306,98	1.500,00	5.000,00	5.000,00
ONERI SOCIALI ORGANI ISTITUZIONALI		0,00	0,00	0,00	0,00		
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	193.335,91	224.000,00	266.300,00	72.964,09	42.300,00	280.000,00	290.000,00
SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	1.602.862,21	1.421.080,00	750.000,00	-852.862,21	-671.080,00	616.780,00	616.780,00

Di seguito si riportano alcune specifiche circa i costi principali che compongono la voce in commento e delle relative variazioni rispetto all'esercizio in corso ed a quello precedente.

In merito all'esercizio 2027 è opportuno chiarire che a seguito dell'insufficienza di Risorse atte a garantire una graduatoria per l'a.a. 2026/27 con tutti gli studenti idonei e vincitori, e stimando invece un numero di idonei vincitori come riportato a pag. 22, il valore delle Recuperi Alloggio e Mensa si riduce rispetto al 2025 di 6,1 milioni di euro; la diminuzione di tali ricavi ha generato la necessità di procedere ad una riduzione dei servizi offerti di Alloggio e Mensa.



	CHIUSURA 2023	BUDGET 2024	I° VARIAZIONE BUDGET 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	BUDGET 2027
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	15.976.336,55	17.138.101,34	16.409.119,00	17.976.515,84	17.976.515,84	14.157.750,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	13.579.038,68	14.862.606,82	15.225.721,00	16.881.393,22	17.191.393,22	14.610.000,00
TOTALE TRATTENUTE	29.555.375,23	32.000.708,16	31.634.840,00	34.857.909,06	35.167.909,06	28.767.750,00

In particolare è stato previsto di chiudere i Ristoranti in convenzione per il pasto in sala della cena; inoltre si è ipotizzato di diminuire per il 2027 i posti alloggio in Convenzione del Campus Praticelli per circa 200 posti e di non assegnare posti alloggio per complessivi 200 posti sulla sede di Firenze (ipotizzando la chiusura della RU Maragliano) e 100 posti sulla sede di Siena (ipotizzando la chiusura della RU Bandini). Tali misure consentirebbero di garantire l'equilibrio di Bilancio per l'esercizio 2027, secondo le stime che sono di seguito illustrate.

- **Servizio ristorazione in convenzione e in appalto:** la previsione è stata effettuata sulla base dei pasti che si stima erogare nelle strutture in appalto e/o in convenzione durante il 2025. Il costo medio unitario del pasto in appalto o in convenzione previsto per il 2025 è pari ad € 6,98 stimato sulla base del CMU al 30/11/2024 e tenuto conto dei nuovi contratti che entreranno in vigore. Per l'anno 2026 è stata fatta una simulazione considerando un incremento del 2% dei pasti, mentre per il 2027 è stata stimata la chiusura delle mense a cena sulla base della tabella di seguito riportata; la chiusura determina una riduzione del costo per Mense in convenzione di - 2,4 milioni circa. Il risparmio è stimato sulla base del costo del pasto riferito alle Mense a gestione indiretta sulle tre sedi.

	PREV PASTI 2027 IND	% PASTI A CENA MENSE A GESTIONE INDIRETTA CENA	PASTI SENZA CENA 2027 IND	PASTI SOLO CENA 2027 IND	cum 2027	risparmio con chiusura mensa a cena
FIR IND	502.193	15%	427.041	75.152	6,68	502.017
SI IND	460.540	22%	424.914	35.626	6,41	228.364
PI IND	541.999	39%	279.104	262.895	6,28	1.650.981
	1.504.732		1.131.058	373.674		2.381.362,36

- **Canone Project Financing:** si prevede il mantenimento del costo di occupazione del Campus Praticelli(807 posti letto) a causa dell'indisponibilità dei posti alloggio per il 2025 e 2026. Per il 2027 per i motivi già illustrati, si ipotizza di diminuire i posti alloggio in Convenzione, in particolare i 200 posti letto in camera singola, per un risparmio complessivo di circa 1,3 milioni di euro.
- **Servizio Portineria e Servizio Pulizie:** l'incremento previsto per il biennio 2025-2026 è dovuto al potenziamento ipotizzato a seguito del ripristino dei posti letto per ottenimento dei CPI. Nel 2027 si prevede invece una riduzione dei costi per la chiusura delle Residenze interessate dai tagli alla spesa, necessari per garantire il pareggio di Bilancio in assenza di altre risorse per la copertura dei costi per Borse di studio; il risparmio stimato è di circa 1,3 milioni di euro e tiene conto anche della riduzione di altre voci di spesa afferenti alle strutture, che per praticità espositiva sono stati raggruppati sulle voci principali.
- **Servizio disinfestazione e derattizzazione:** per il triennio 2025-2027 il costo risulta in incremento, a causa della necessità di individuare ulteriori singoli operatori per garantire il servizio;
- **Costi riscaldamento e per energia:** le previsioni tengono conto delle riaperture delle residenze e quindi dell'incremento dei posti letto nel biennio 2025-2026 e di quanto registrato fino al mese di novembre 2024; si ipotizza il mantenimento del costo in linea con le stime effettuate in sede di preconsuntivo 2024. Il costo si prevede invece in flessione nel 2027, per la chiusura delle Residenze interessate dai tagli alla spesa, necessari per garantire il pareggio di Bilancio.



- **Servizi amministrativi per interventi tecnici:** tale voce di costo si mantiene alta per il biennio 2025-2026 in relazione alle azioni previste sul PQPO 2025; in particolare l'Azienda ha come obiettivo di intraprendere le verifiche di vulnerabilità sismica in tutte le strutture abitative non ricomprese nel PPP. L'Azienda come specificato nella Relazione al PDI 23-25 II Variazione ritiene opportuno, dopo specifico studio della normativa in materia, finanziare con spesa corrente le verifiche di vulnerabilità sismica, in quanto le stesse attengono ad un servizio che è comprensivo dell'esecuzione dei saggi e delle indagini geognostiche, oltre all'esecuzione di analisi ed indagini tecniche rispetto alle quali non si può dimostrare l'utilità futura; non esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà l'ente e non è stimabile (dando prevalenza al principio della prudenza) con ragionevole certezza la loro recuperabilità. Per il 2027 i costi stimati si riducono (-500.00,00 euro circa rispetto al 2025) in quanto non ci sono le disponibilità per il finanziamento di questi interventi di verifica.

B8. Godimento di beni di terzi

 schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2024 1° VARIAZ.	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ I° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
BB. Godimento di beni di terzi	1.187.373,59	1.234.415,00	1.374.011,44	186.637,85	139.596,44	1.374.011,44	1.374.011,44
FITTI PASSIVI	384.590,40	350.300,00	396.342,24	11.751,84	46.042,24	396.342,24	396.342,24
SPESE CONDOMINIALI	495.715,51	532.000,00	507.000,00	11.284,49	-25.000,00	507.000,00	507.000,00
CANONI NOLEGGIO	228.622,76	231.955,00	263.050,00	34.427,24	31.095,00	263.050,00	263.050,00
CANONI LEASING		0,00	0,00	0,00	0,00		
LICENZE D'USO ANNUALI	78.444,92	120.160,00	207.619,20	129.174,28	87.459,20	207.619,20	207.619,20

La previsione dei costi per la voce oggetto del commento risulta in aumento nel 2025 rispetto alle previsioni 2024. In funzione dei contratti in essere, incrementano i fitti passivi per l'adeguamento Istat e le licenze d'uso per l'affidamento del Servizio di fornitura licenze d'uso delle applicazioni InformaMenu e Sistema di Virtualizzazione della tessera d'accesso al servizio ristorazione.



B9. Personale

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B9) Personale	12.009.707,23	12.683.306,23	13.119.888,59	1.110.181,36	436.582,35	13.691.444,90	13.314.188,21
B9.a.) Salari e Stipendi	7.861.850,25	8.436.911,42	8.768.129,01	906.278,76	331.217,59	9.192.174,81	8.877.122,09
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	6.710.997,24	6.776.225,21	7.126.693,49	415.696,25	350.468,28	7.528.200,09	7.282.642,09
RETRIBUZIONE ORD. DIRIGENTE			0,00	0,00	0,00		
TRATTENUTE "BRUNETTA "	-27.370,22	-2.477,11	-26.687,47	682,75	-24.210,36	-27.000,00	-27.000,00
RECUPERO RETRIBUZIONE	-22.065,56	-6.239,72	-7.520,39	14.545,17	-1.280,67	-7.520,00	-7.520,00
INDENNITA' DISAGIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
INDENNITA' EX QF VIII	774,72	775,00	774,72	0,00	-0,28	774,72	0,00
ASSEGNI FAMILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	4.616,74	5.100,00	4.769,09	152,35	-330,91	5.000,00	5.000,00
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
PROGRESSIONE ECONOMICA/DIFFERENZIALE B3-B1 D1-D3	351.557,32	668.704,58	668.200,80	316.643,48	-503,78	668.720,00	630.000,00
POSIZIONE ORGANIZZATIVA	271.647,72	298.600,04	298.860,08	27.212,36	260,04	298.000,00	298.000,00
POSIZIONE PARTICOLARE RESP	52.986,82	75.000,00	75.039,09	22.052,27	39,09	75.000,00	75.000,00
POSIZIONE DIRIGENTI	70.962,93	70.600,00	73.000,00	2.037,07	2.400,00	73.000,00	73.000,00
COMPARTO A RUOLO	134.318,19	157.558,75	154.896,49	20.578,30	-2.662,26	168.000,00	155.000,00
TURNO RUOLO	149.784,89	163.662,00	164.344,47	14.559,58	682,47	170.000,00	160.000,00
MANEGGIO VALORI RUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
I.U.C.	52.557,00	115.402,68	120.758,64	68.201,64	5.355,87	125.000,00	118.000,00
COMPARTO TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
ELEMENTO PEREQUATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TURNO T.D.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPENSI AL DIRETTORE	111.082,46	114.000,00	115.000,00	3.917,54	1.000,00	115.000,00	115.000,00
9.b.) Oneri sociali	2.357.735,20	2.528.593,65	2.624.089,98	266.354,78	95.496,33	2.765.823,29	2.705.369,04
ONERI SOCIALI RUOLO	2.324.488,67	2.494.393,65	2.585.089,98	260.601,31	90.696,33	2.723.823,29	2.663.369,04
ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE	33.246,53	34.200,00	39.000,00	5.753,47	4.800,00	42.000,00	42.000,00
9.c.) Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.d.) Trattamento di quiescenza e simili	2.156,66	2.600,00	1.500,00	-656,66	-1.100,00	2.000,00	2.000,00
ACC.TO TRATTI QUIESC.CASS.RINN.CONTR.C	2.156,66	2.600,00	1.500,00	-656,66	-1.100,00	2.000,00	2.000,00
9.e.) Altri costi	523,81	5.100,00	7.500,00	6.976,19	2.400,00	7.500,00	7.500,00
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	523,81	5.100,00	7.500,00	6.976,19	2.400,00	7.500,00	7.500,00
PRESTAZIONI TIROCINANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EX VOCE GRUPPO 13 - Altri accantonamenti	1.787.441,31	1.710.101,16	1.718.669,60	-68.771,71	8.568,44	1.723.946,80	1.722.197,08
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	1.507.703,03	1.428.600,00	1.537.468,13	29.765,10	108.868,13	1.538.000,00	1.538.001,00
ACC.TO INCR CONTR COMPARTO E DRG	279.738,28	281.501,16	181.201,47	-98.536,81	-100.299,69	185.946,80	184.196,08

La previsione del costo 2025 della voce del costo del Personale (il cui totale include anche la voce **B.13.e) Altri accantonamenti**), tiene conto:

- dell'indicatore di spesa massima costituito dal valore medio della spesa del personale sostenuta nel triennio 2011-2013, ex art.1, comma 557 e ss. della L.n.296/2006, pari ad **€ 14.605.837,31**, come evidenziato nel P.I.A.O. 2024-2026, sezione relativa al Piano triennale Fabbisogni, approvato con deliberazione del CdA n. 5/24;
- della Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale per l'annualità 2025 (NaDEFR) che impone anche per il triennio 2025-2027 il mantenimento della spesa del personale al livello del 2016, pari ad **€ 13.398.931,44**;
- delle risorse del Fondo per la retribuzione del trattamento accessorio ex art 67 lettera a CCNL 2016/18, come risultante dalla costituzione provvisoria per l'annualità 2024 (provvedimento del Direttore 34/24 del 10/04/2024);
- dei dipendenti in forza previsti al 1° gennaio 2025, (+24 unità assunte nel corso del 2024) e del risparmio delle cessazioni che si prevedono nel 2025;
- del costo delle nuove assunzioni per il 2025-2026 come da Piano dei fabbisogni 2024-2026;
- della previsione per il 2027 del blocco completo delle assunzioni (principalmente turn-over) per i tagli alla spesa, necessari per garantire il pareggio di Bilancio.
- degli oneri sociali calcolati sulla base della percentuale dal bilancio d'esercizio 2023;
- degli incrementi contrattuali previsti per il nuovo triennio 2025/2027.

L'incremento stimato per il 2025 è relativo alla piena presenza dei costi relativi alle assunzioni effettuate nel corso del 2024, al netto delle cessazioni previste. Inoltre si prevedono le assunzioni di 20 unità di personale a partire dal 1 luglio 2025, e di 11 unità nel corso del 2026 come già spiegato non si prevedono assunzioni per il 2027.

**B10) Ammortamenti e svalutazioni**

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B10) Ammortamenti e svalutazioni	4.092.439,94	4.875.499,82	5.549.732,35	1.457.292,41	674.232,53	5.675.853,83	5.342.866,83
B10.a.) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.040.959,60	4.695.499,82	5.349.732,35	4.308.772,75	654.232,53	5.473.853,83	5.138.846,83
B10.b.) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.879.665,06						
B10.c.) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0,00	0,00	0,00	0,00		
B10.d.) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	171.815,28	180.000,00	200.000,00	28.184,72	20.000,00	202.000,00	204.020,00
ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	171.815,28	180.000,00	200.000,00	28.184,72	20.000,00	202.000,00	204.020,00

La voce ammortamenti riporta la stima effettuata del valore degli ammortamenti riferibili ad attivo immobilizzato alla data di redazione del presente documento, oltre a investimenti che si realizzeranno nel triennio finanziati con risorse proprie. L'assenza di risorse destinate per investimento registrata negli ultimi anni ha imposto all'Azienda di finanziare numerosi interventi con risorse proprie (permutate, riserve di ammortamento) o di utili destinati da Regione Toscana; tale metodo di finanziamento aveva determinato un aggravio del conto economico dell'incidenza per oneri di ammortamento.

Nel corso del 2024 diversi interventi realizzati sono invece stati finanziati con contributi in c/capitale (Regione Toscana Decreto n. 14331 del 18/06/2024 per euro 2.128.434,00, per il triennio 2025-2027 la Regione ha stanziato con DGR 1183/2024 euro 2.128.434,00 sull'annualità 2025 e 1.500.000,00 sull'annualità 2026, con DGR 1602/24 sono stati destinati 1.500.000,00 sull'annualità 2027). I finanziamenti regionali determinano quindi una diminuzione nel conto economico dell'incidenza per oneri di ammortamento.

	stima 2025
Ammortamenti	5.349.732,35
finanziamenti-sterilizzazioni	2.976.362,02
totale effetto economico processo di ammortamento	2.373.370,33
ammortamenti - stima al 01.01.2025	3.908.245,09
finanziamenti-sterilizzazioni - stima al 01.01.2025	2.234.772,34
di cui ammortamenti stimati su interventi che si prevedono concludersi nel 2025	1.441.487,26
di cui sterilizzazioni stimati su interventi che si prevedono concludersi nel 2025	741.589,68

L'incremento previsto per l'annualità 2025 rispetto all'esercizio 2024 è principalmente connesso all'acquisto degli arredi e attrezzature per le Residenze per le quali è stata ottenuta la Certificazione Prevenzione incendi (Alloggi Ater, RU Fontebranda, RU Varlungo, e ammodernamenti delle residenze già attive) in quanto si tratta di acquisti di beni per la maggiore parte di modico valore (inferiore ad € 516,46) che saranno registrate interamente a costo nel primo esercizio di utilizzo. Ciò determina anche l'incremento della voce prevista per il l'esercizio 2026. Nel 2027 si registra invece la diminuzione degli ammortamenti, in considerazione della completa riapertura delle Residenze entro il 2025 e quindi l'entrata a regime delle stesse con il completamento degli arredi. Si tenga presente che anche le opere di ristrutturazione ed efficientamento energetico delle Ru Fascetti e Tolomei, le cui opere sono quasi completamente finanziate con risorse di Terzi (FSC e L.338/00) dovrebbero concludersi nel 2025. Inoltre per il 2025 si prevede di realizzare un ammodernamento delle strutture produttive della Mensa S.Apollonia finanziato con contributi Regione Toscana.

B10.d.) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide
 Il valore stimato per il triennio 2025-2027 è sostanzialmente in linea con quanto stimato nel 2024.

Si ricorda che la voce in questione, nonostante rappresenti un'operazione di assestamento di fine anno, essendo la svalutazione, per oltre il 90% del valore previsto, collegata alle attività di recupero degli importi revocati delle borse di studio a seguito degli accertamenti, in particolare



sul merito dei vincitori borsa al 1° anno, si configura come un costo ricorrente e tipico dell'Azienda.

Dal 2021, per ottemperare i principi di completezza e prudenza, tale voce è stata inserita nel conto economico previsionale, in correlazione alle previsioni dei ricavi relativi a "recupero borse anni precedenti", "decadenza debiti vs. studenti anni precedenti" e "sanzioni per revoche".

B11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Non si iscrivono a livello previsionale le Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. Per quanto attiene i generi alimentari e non gestiti a magazzino, le previsioni sono già comprensive degli effetti economici delle variazioni.

B12) Accantonamenti per rischi e oneri

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B12) Accantonamenti per rischi e oneri	334.994,93	0,00	0,00	-334.994,93	0,00		
ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO	32.445,24	0,00	0,00	-32.445,24	0,00		
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	302.549,69	0,00	0,00	-302.549,69	0,00		

Non si iscrivono a livello previsionale 2025 gli accantonamenti rischi e oneri.

B13) Altri Accantonamenti

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B13) Altri Accantonamenti	1.647.602,07	95.161,80	80.000,00	-1.567.602,07	-15.161,80	80.000,00	80.000,00
ACC.TO INCEN FUNZ TECNICHE D LGS 50/16	76.955,05	80.000,00	80.000,00	3.044,95	0,00	80.000,00	80.000,00
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE DI STUDIO	1.570.647,02	15.161,80	0,00	-1.570.647,02	-15.161,80		

La voce accoglie la previsione di competenza 2025-27 degli incentivi funzioni tecniche ex D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. La valorizzazione è effettuata con riferimento al dato previsto nell'ultimo esercizio ed accoglie sola la quota riferita a contratti di spesa corrente.

Per l'anno 2025 sono iscritte € 15.161,80 quali risorse derivanti dalla previsione di accantonamento al 31.12.2024 a Fondo Borse di studio dell'importo registrato nel 2024 dei "ricavi decadenza debiti vs studenti anni precedenti". Tale accantonamento è stato previsto in sede di preconsuntivo 2024 (prot. n. 36811/24) in ossequio a quanto disposto dalla DGRT di assegnazione n. 1602/24 delle risorse 2025-2027 che in merito dispone "che eventuali somme accertate in entrata da ARDSU derivanti da decadenze di borse di studio assegnate potranno essere destinate a consuntivo alla copertura delle future borse di studio, fatta salva la necessità di garantire il pareggio di bilancio". Si stima che a chiusura del Bilancio 2024 tale accantonamento potrebbe essere pari a circa 500.000,00 euro.



B14) Oneri diversi di gestione

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024 1 variazione	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	var 2025/2023	var 2025/ 1° var. 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027
B14) Oneri diversi di gestione	62.604.979,85	69.336.054,00	78.893.922,13	16.288.942,28	9.557.868,13	79.651.448,30	62.569.484,62
B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	61.464.192,62	68.229.187,55	77.794.222,13	16.330.029,51	9.565.034,58	78.547.998,30	61.466.034,62
BORSE DI STUDIO SIENA	13.856.175,00	14.109.543,06	15.642.570,00	1.786.395,00	1.533.026,95	15.798.995,70	11.236.217,00
BORSE DI STUDIO PISA	22.382.680,00	23.994.385,01	28.596.551,76	6.213.871,76	4.602.166,76	28.882.517,28	23.049.465,62
BORSE DI STUDIO FIRENZE	23.284.595,00	28.025.232,49	31.138.495,37	7.853.900,37	3.113.262,88	31.449.880,32	25.400.352,00
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	607.491,27	634.605,00	736.605,00	129.113,73	102.000,00	736.605,00	0,00
BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	1.018.465,79	1.162.000,00	1.300.000,00	281.534,21	138.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	281.210,00	270.000,00	350.000,00	68.790,00	80.000,00	350.000,00	350.000,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	25.500,00	30.000,00	30.000,00	4.500,00	0,00	30.000,00	30.000,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	4.421,56	3.422,00	0,00	-4.421,56	-3.422,00	0,00	0,00
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	3.654,00	0,00	0,00	-3.654,00	0,00	0,00	0,00
14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACC.TO IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14.c) Altri oneri di gestione	1.140.787,23	1.106.866,45	1.099.700,00	-41.087,23	-7.166,45	1.103.450,00	1.103.450,00
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	851.964,84	944.750,00	936.250,00	84.285,16	-8.500,00	940.000,00	940.000,00
BOLLI CONTRATTI A CARICO FORNITORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	107.152,19	123.250,00	123.250,00	16.097,81	0,00	123.250,00	123.250,00
ABBONAMENTO ACQUISTO GIORNALI RIVISTE GUIDE	3.396,36	4.600,00	7.600,00	4.203,64	3.000,00	7.600,00	7.600,00
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	6.025,00	0,00	0,00	-6.025,00	0,00	0,00	0,00
ABBUONI E ARR.TI PASSIVI	29,09	0,00	0,00	-29,09	0,00	0,00	0,00
SPESE LEGALI	8.700,00	8.700,00	8.700,00	8.700,00	0,00	8.700,00	8.700,00
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	80.923,30	516,45	0,00	-80.923,30	-516,45	0,00	0,00
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	76.761,98	1.670,00	0,00	-76.761,98	-1.670,00	0,00	0,00
COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	242,83	0,00	0,00	-242,83	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	20,79	2.620,00	0,00	-20,79	-2.620,00	0,00	0,00
COSTI ACCORDI TRANSATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI A RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI	1.552,76	350,00	0,00	-1.552,76	-350,00	0,00	0,00
SPESE VARIE DOCUMENTATE	5.696,18	17.710,00	15.000,00	9.303,82	-2.710,00	15.000,00	15.000,00
PERDITE SU CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PENALITA' SU CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI INDEDUCIBILI	3.741,13	1.500,00	7.000,00	3.258,87	5.500,00	7.000,00	7.000,00
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	1.155,00	0,00	1.100,00	-55,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
ONERI SIAE	2.125,78	1.200,00	800,00	-1.325,78	-400,00	800,00	800,00
RITENUTE FISCALI SU INT ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MINUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale costi della produzione (B)	117.079.534,91	125.046.682,78	139.583.503,46	22.503.968,55	14.536.820,68	140.955.120,01	117.995.322,84

B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)

Le previsioni sono effettuate sulla base delle ipotesi dei livelli quantitativi attesi dei vincitori borse di studio per il triennio, evidenziati nel capitolo 3 della presente Relazione. Nell'anno 2025 il Piano di Indirizzo Regionale sul Bando Borse consente al DSU Toscana di intervenire con un innalzamento del livello di accesso ISEE che passa da 25.000€ a 27.000€ con un conseguente incremento dei vincitori di borsa (comparazione graduatorie definitive) di circa l'8% ed all'adeguamento degli importi minimi delle borse di studio nella misura del 5,4% (DM 317/318 del marzo 2024).

Nella tabella seguente, si riporta il valore del costo delle borse di studio, con riferimento alla graduatoria unica approvata con determinazione dirigenziale n.753/24 del 29/11/2024e tenuto conto del tasso di riduzione per rinunce e revoche in corso d'anno stimato per l'A.A.2024/25come dettagliato nel capitolo n. 3 della presente Relazione.

L'aumento riscontrato nel 2024/2025 è sicuramente dovuto all'innalzamento rilevante delle soglie economiche di accesso ai benefici oltre che della campagna di comunicazione effettuata dall'Azienda sui canali social, anche in collaborazione con Regione Toscana – Giovani.



24/25 GRADUATORIA DEFINITIVA	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	totale borsa di studio
Firenze	6922	19.150.443	8.774.625	9.223.500	37.148.568
Pisa	6143	16.756.257	7.830.500	7.840.500	32.427.257
Siena	3122	8.402.513	4.189.975	4.621.500	17.213.988
Totale complessivo	16187	44.309.212	20.795.100	21.685.500	86.789.812
% rinunce e revoche valore graduatoria a.a. 23/24 aggiornata al 5 dicembre 2024	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
Firenze	-13,43%	-14,19%	-15,25%	-21,19%	-16,33%
Pisa	-10,59%	-11,37%	-15,53%	-9,04%	-11,85%
Siena	-7,87%	-8,48%	-8,28%	-11,07%	-9,16%
Totale complessivo	-11,27%	-12,07%	-13,89%	-14,91%	-13,28%
24/25 PROIEZIONE GRAD. ASSESTATA DATA DI BILANCIO (BUDGET)	TOT. VINCITORI	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	totale borsa di studio
Firenze	5.992	16.433.092	7.436.240	7.269.163	31.138.495
Pisa	5.492	14.850.857	6.614.157	7.131.538	28.596.552
Siena	2.876	7.689.809	3.843.069	4.109.692	15.642.570
Totale complessivo	14.361	38.973.758	17.893.466	18.510.393	75.377.617

- Le stime degli altri interventi monetari, che verranno erogati con riferimento all'A.A. 2024/25 sono state effettuate con principale riferimento all'anno accademico precedente. In fase di monitoraggio infrannuale tali importi saranno adeguati agli esiti dei concorsi e alle domande pervenute. Il totale delle trattenute Alloggio esposto nel conto economico è al netto del contributo affitto che si prevede di erogare nell'a.a. 2024/25, pari a euro € 1.710.000,00 contro € 1.810.000,00 stimati al 31/12/2024, inclusa l'erogazione del contributo aggiuntivo (€ 100 +40% a partire dall'A.A. 2022/23). Le domande del concorso per la richiesta di contributo affitto per l'a.a. 2024/2025 sono state inferiori del -9% rispetto all'a.a. 2023/24 (960 domande per il 24/25 - 1054 domande per il 23/24).
- Il Valore stimato per le Trattenute Alloggio e Mensa Specializzandi e Dottorandi è di euro 81.000,00 per alloggio e di euro 83.050,00 per la mensa.

	2022/2023	2023/2024	2024/2025
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.300.000	1.060.000	1.300.000
BORSE DI STUDIO SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI	281.210	272.231	350.000
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI HANDICAP	30.000	30.000	30.000

La stima di **€ 736.605,00** per servizi aggiuntivi a studenti è riconducibile ai seguenti interventi:

TIPOLOGIA SEVIZIO AGGIUNTIVO	IMPORTO PREVISTO ANNO 2025
tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti borsisti (finanziato da FIS)	€ 250.000
tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE- studenti no tax area (finanziato da TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO R.T.)	€ 250.000
tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo PISA (finanziato da FIS)	€ 70.000
TARIFFE AGEVOLATE TRASPORTO SIENA (finanziato da FIS)	€ 65.000
PIATTAFORMA ALLOGGIO (al netto contribuzioni Università)(finanziato da TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO R.T.)	€ 31.605
ASSISTENZA SANITARIA(finanziato da FIS)	€ 70.000



Per l'annualità 2026 il costo degli interventi Borse di studio è stato stimato in incremento dell'1% (per rappresentare l'incremento previsto dall'art. 3, comma 10, del predetto Decreto Ministeriale MIUR 1320/2021 "Gli importi indicati nel presente articolo sono aggiornati annualmente con decreto del competente direttore generale, emanato entro il 28 febbraio, con riferimento alla variazione dell'indice generale Istat dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati nell'anno precedente a quello in cui il decreto è emanato").

I costi relativi ai Servizi Aggiuntivi per il 2026 si considerano costanti a quanto previsto per il 2025.

Annualità 2027:

Per l'esercizio 2027 invece, come spiegato in Premessa in assenza delle Risorse aggiuntive del FIS e del finanziamento PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7, non è stato possibile per l'Azienda ritrovare la copertura finanziaria per le borse di studio dell'a.a. 2026/2027 e garantire il beneficio a tutti gli idonei del concorso borse di studio. Come già spiegato oltre a ipotizzare una graduatoria con idonei non vincitori, per trovare il pareggio di Bilancio, è stato necessario ridurre anche il livello dei servizi erogati. In particolare rispetto ai benefici a studenti:

- Non sono stati previsti i € 736.605,00 di servizi aggiuntivi, che non possono essere erogati; tali risorse sono servite infatti per aumentare il numero degli idonei vincitori (+137);
- E' stato eliminato il contributo aggiuntivo di 100,00 euro al contributo affitto per l'a.a. 2026/2027, che determina una minore riduzione delle trattenute alloggio di circa 500.000,00 euro.
- E' stata ipotizzata una graduatoria di idonei vincitori (sulla base della graduatoria definitiva a.a. 2024/25), al pari delle Risorse disponibili ovvero **euro 59.786.034,62** (al netto delle risorse da destinare ai beneficiari di: contributi a disabili, Borse di studio specializzandi e dottorandi e Borse di mobilità). La riduzione dei vincitori è stimata in base alla graduatoria definitiva a.a. 24/25; i vincitori idonei del beneficio per l'a.a. 26/27 risulterebbero n. 11.243, ovvero **-4944** vincitori rispetto alla graduatoria definitiva a.a. 24/25 al 30/11/2024, e **-3.117** vincitori rispetto alla graduatoria a.a. 24/25 assestata al netto di rinunce e revoche.

Vincitori alloggio Graduatoria definitiva	vincitori borsa a.a.24/25 GRADUATORIA DEFINITIVA AL 30/11	vincitori borsa a.a.24/25 GRADUATORIA ASSESTATA AL 31/12/2025	vincitori borsa GRADUATORIA a.a. 26/27	Var. GRADUATORIA DEFINITIVA a.a. 2024/25 - a.a. 2026/27	Var. GRADUATORIA ASSESTATA a.a. 2024/25 - a.a. 2026/27
Firenze	6922	5992	4750	-2172	-1242
Pisa	6143	5492	4385	-1758	-1107
Siena	3122	2876	2108	-1014	-768
TOTALE	16187	14361	11243	-4944	-3117

B14.c) Altri oneri di gestione

La voce è caratterizzata principalmente dai costi per imposte e tasse deducibili e indeducibili relativi agli immobili aziendali e alle attività produttive.

Il totale dei costi della produzione previsto per il 2025 è pari ad €139.583.503,46.

La gestione caratteristica stimata per il 2025 presenta un risultato positivo pari ad Euro 361.200,00.

La **gestione finanziaria** è stata stimata sulla base di quanto registrato nel corso del 2024. La gestione finanziaria espone un risultato positivo pari ad € 2.800 in linea con quanto previsto per il 2024.



Dopo le imposte, valorizzate per € 364.000euro, il conto economico previsionale 2025 presenta il pareggio di Bilancio.

Si evidenzia che per motivi prudenziali non è iscritta nel conto economico la plusvalenza che si presume realizzare nel corso del 2025 collegata alla edificazione in corso della Ru San Cataldo. Il contratto in questione prevede infatti la permuta della Residenza Campaldino al saldo lavori previsto nel corso del 2025 che comportala realizzazione di una plusvalenza di circa € 1,8 milioni, che rappresenta una componente straordinaria di reddito da destinarsi al finanziamento di nuovi investimenti. Tali risorse straordinarie, *se non utilizzate a copertura delle spese di funzionamento*, potranno essere disponibili per nuove attività di investimento a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2025 e della loro destinazione da parte degli organi competenti Regionali.

4.1. COMMENTI FINALI AL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2025 -27

Durante il corso dell'anno 2025, saranno necessari numerosi e tempestivi monitoraggi infrannuali dei livelli quantitativi dei Servizi e del relativo assorbimento delle risorse rispetto a quanto programmato.

Entro il primoquadrimestre2025, sulla base del monitoraggio:

- del reale andamento delle affluenze alla ristorazione e del livello dei ricavi tariffari;
- dell'andamento delle convocazioni e delle richieste di contributo affitto;
- dello stato di avanzamento degli interventi straordinari per la messa a norma delle Residenze Universitarie;
- dei risultati consuntivati dell'esercizio 2024;
- dell'andamento effettivo dei costi energetici;

sarà possibile verificare gli scostamenti dalle attuali previsioni elaborate per l'anno 2025 ed implementare prontamente misure correttive per il riequilibrio di bilancio.

Il disavanzo che si verrebbe eventualmente a realizzare nel 2025potrebbe trovare copertura:

- con la realizzazione della plusvalenza che si realizzerà a seguito delle permuta prevista al saldo dei lavori (RU Campaldino)nel contratto per l'edificazione di S. Cataldo;
- con le riserve accantonate all'interno del patrimonio netto.

Contemporaneamente l'Azienda dovrà porre massima attenzione a mettere in atto azioni volte a garantire la sostenibilità economica dei servizi; in merito si evidenzia la programmazione per il 2025 di procedure per la manifestazione di interesse per partenariato pubblico-privato per la gestione integrata dei servizi abitativi di alcune strutture e la previsione di conclusione della procedure di riequilibrio del PEF relativo al Project Financing Campus Praticelli. Sul punto si evidenzia che con Provvedimento del Direttore n° 89 del 3 ottobre 2024 è stato pubblicato l'Avviso per manifestazioni d'interesse al progetto elaborato dall'Azienda a seguito di studio, analisi e proposta in collaborazione con una importante società di consulenza specifica su *Project Financing* Partenariati Pubblico Privati. L'Avviso è diretto a sollecitare gli operatori economici interessati ad avanzare proposte in finanza di progetto, ai sensi dell'art. 193 del D. Lgs. 36/2023 con l'obiettivo di implementare un modello di collaborazione pubblico-privata che, attraverso l'affidamento ad uno o più partner contrattuali della gestione unitaria ed integrata delle residenze universitarie, possa garantire un alto livello qualitativo della gestione, dell'accoglienza e della vivibilità delle residenze universitarie, l'adeguamento degli immobili alle normative, l'efficientamento energetico e la mitigazione e il contenimento dei costi gestionali.

In tale modalità che ricordiamo interviene su circa il 30% delle strutture aziendali, individuate attraverso una attenta analisi dell'ubicazione, delle necessità di messa in sicurezza e di miglioramento dell'accoglienza e del comfort, non muta minimamente l'equilibrio tra la gestione interna e quella affidata a terzi dei servizi connessi allo svolgimento dell'attività di *social housing* (gli stessi servizi sono oggi svolti da privati cui R.T. affida la gestione) e anzi si lascia maggiore spazio alla *mission* aziendale di gestione delle graduatorie dei vincitori di posto alloggio e della residenzialità vera e propria dello studente nelle strutture e sui territori sedi di



Ateneo, ivi compresa quella cittadinanza studentesca che da questa amministrazione è stata rilanciata con numerose iniziative di carattere culturale e sociale, al fine di aumentare la relazione della comunità studentesca con quella residente.

5. PERFORMANCE ECONOMICA ATTESA SERVIZIO RESIDENZE E SERVIZIO RISTORAZIONE

In questa sede si riportano i principali indicatori di efficienza dei servizi erogati dall'Azienda: costo medio del posto alloggio e costo medio unitario del pasto.

5.2 SERVIZIO RESIDENZE: COSTO UNITARIO POSTO LETTO

COSTO MEDIO POSTO ALLOGGIO	2021	2022	2023	BUDGET 2024	PRECONSUNTIVO 2024	BUDGET 2025	var PREC. 2024/2025
CMU POSTO LETTO	4.185	5.213	5.598	5.114	5.554	4.865	- 689
FIRENZE	4.432	5.713	6.172	5.786	6.302	5.119	- 1.182
PISA	4.505	5.235	5.459	4.737	5.149	4.699	- 450
SIENA	3.487	4.577	5.007	4.702	5.080	3.943	- 1.137

5.3 SERVIZIO RISTORAZIONE: COSTO UNITARIO DEL PASTO

COSTO MEDIO DEL PASTO	2021	2022	BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	BUDGET 2024	PRECONSUNTIVO 31/08	BUDGET 2025
TOTALE DSU	9,53	8,01	7,62	7,59	8,30	7,79
COSTO MEDIO UNITARIO GESTIONE DIRETTA	12,11	9,28	8,54	8,68	9,33	8,67
GESTIONE DIRETTA FIRENZE	10,95	8,84	8,20	8,10	8,77	7,58
GESTIONE DIRETTA PISA	13,76	9,67	8,68	8,97	9,43	8,68
GESTIONE DIRETTA SIENA	9,73	8,73	8,94	9,37	10,93	9,76
COSTO MEDIO UNITARIO GESTIONE INDIRETTA	6,48	6,18	6,52	6,44	7,00	6,98
GESTIONE INDIRETTA FIRENZE	7,57	6,67	6,72	6,52	7,04	7,23
GESTIONE INDIRETTA PISA	6,54	6,41	6,56	6,37	6,56	6,76
GESTIONE INDIRETTA SIENA	5,77	5,68	6,31	6,42	7,35	6,95
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE FIRENZE	9,74	8,03	7,53	7,41	8,04	7,45
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE PISA	11,24	8,86	8,04	8,02	8,54	8,11
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE SIENA	6,81	6,45	6,92	7,09	8,22	7,73



6. COSTI PER FUNZIONAMENTO ORGANI

I compensi degli Organismi sono stati inseriti nelle previsioni 2025 per € 30.100 e altresì per € 5.000 a titolo di rimborso spese sulla base del trend degli anni precedenti ed € 5.000 per Indennità commissioni istituite.

Costituzione del Collegio dei Revisori al 1/1/2025:

- **Dott. Sgalippa Sandro**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n. 48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 7% dell'indennità del Presidente della Regione € 8.530,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;
- **Dott. Mendicino Stefano**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n. 48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 5% dell'indennità del Presidente della Regione € 6.093,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;
- **Dott. Pescari Alessandro**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n. 48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 5% dell'indennità del Presidente della Regione € 6.093,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;

Costituzione del Consiglio di Amministrazione al 1/1/2025:

- **Dott. Marco Del Medico (Presidente)**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott.ssa Irene Micali**, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott.ssa Alessandra Gemmiti**, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott. Francesco Romizi**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott. Francesco Giordano**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott. Mauro Bellandi**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 quale delegato permanente del Presidente del Comitato Regionale di Coordinamento delle Università Toscane (CORECO) - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Elena Porciatti** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Firenze, nominata con Verbale del CTS di Firenze del 16/6/2023 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Jacopo Matrone** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Pisa, nominato con Verbale del CTS di Pisa del 07/11/2024 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Greis Tabaku** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Siena, nominata con Verbale del CTS di Siena del 08/01/2025 - Gettone di presenza € 30,00 a seduta.



7. CERTIFICAZIONE COSTO DEL PERSONALE

Di seguito, l'esposizione della stima del costo del personale, inserito nel Conto Economico Previsionale 2025-27, a confronto con i limiti di spesa nazionali e regionali vigenti in materia.

		2025	2026	2027
oneri che la circolare M.E.F. n. 9/2006 include nel costo del personale	B.9.a) Salari e Stipendi	8.768.129,01	9.192.174,81	8.877.122,09
	B.9.b) Oneri Sociali	2.624.089,98	2.765.823,29	2.705.369,04
	B.9.d) Trattamento di quiescenza e s.i.m	1.500,00	2.000,00	2.000,00
	B.9.e) Altri costi per il personale	7.500,00	7.500,00	7.500,00
	ex B.13.e) Altri accantonamenti (produttività comparto e dirigenza) NO ACC.TO INCREMENTO CONTRATTUALE	1.537.468,13	1.538.000,00	1.538.000,00
	IRAP (IMPOSTE E TASSE D'ESERCIZIO) retributivo	290.000,00	290.000,00	290.000,00
	BUONI PASTO (B.7.b 70210 - SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI)	70.000,00	70.000,00	70.000,00
incrementi contrattuali	INCR. FONDO DECENTRATO CCNL 21/5/2018 ART. 67 COMMA 2 LETTERA b) NON SOGGETTA A VINCOLO (DELIBERAZIONE N.19/SEZAUT/2018/QMIG-ART. 11 D.L. 14 dicembre 2018, n. 13)	-48.341,16	-48.341,16	-48.341,16
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 incrementi ccnl 16/11/2022 art. 79 comma 6 (parte fissa)	-254.567,28	-254.567,28	-254.567,28
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI risorse ex art. 79 comma 5)	0,00	0,00	0,00
	SOMME NON SOGGETTE A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 EX Decreto-Legge 14 dicembre 2018, n. 135 (legge di conversione n. 12 dell'11 febbraio 2019) art. 11, comma 1 (MS. DIRIGENTI)	-7.550,35	-7.550,35	-7.550,35
	INCREMENTI CONTRATTUALI SU TABELLARI DISPOSTI (CCNL 2018 E CCNL2022) stima 5%	-438.406,45	-438.406,45	-438.406,45
	ONERI SOCIALI SU INCREMENTI (FONDO E TABELLARI)	-224.659,57	-224.659,57	-224.659,57
totale costo del personale circolare MEF 9/2006		12.325.162,31	12.891.973,29	12.516.466,32
MEDIA TRIENNIO 2011/2013		14.605.837,31		
2016		13.398.931,44		
oneri che la circolare M.E.F. n. 9/2006 esclude nel costo del personale	COSTO PER PERSONALE APPARTENENTE A CATEGORIE PROTETTE anno 2016 (P.I.A.O deliberazione n. 5/24 del 26 marzo 2024)	-554.694,31		
		TOTALE COSTO 2016 AL NETTO CATEGORIE PROTETTE		
		12.844.237,13		
		2025	2026	2027
oneri che la circolare M.E.F. n. 9/2006 esclude nel costo del personale	DI CUI COSTO CATEGORIE PROTETTE (VALORIZZATE CCNL 2019- 2021) da PIAO, deliberazione n. 5/24 del 26 marzo 2024	-562.242,48	-562.242,48	-562.242,48
		PREVISIONE COSTO AL NETTO CATEGORIE PROTETTE		
		11.762.919,83	12.329.730,81	11.954.223,84

PDI 2024 - 2026																						
III VARIAZIONE																						
IMPIEGHI										FONTI												
MACROCATEGORIA	INTERVENTO	COMMESSA	NOTE	COSTO INTERVENTI PREVISTO	2024	2025	2026	D.G.R. T. 1187/24 2024	D.G.R. T. 1662/24 - 2024	COFINANZIAMENTO FSC DECRETO R.L. 15955/24 S.APOLLONIA	DECRETO MINISTERIO TRASPORTI E INFRASTRUTTURE 418/24	COFINANZIAMENTO FSC DECRETO R.L. 21351/24 FACCHETTI TOLOMEI	COFINANZIAMENTO FSC DECRETO L. 3236/00	RISCONTRO PASSIVO EX VIA DELL'OCCHIO	RISCONTRO PASSIVE PISA CONTO 24615	RISERVA DA AMMORTAMENTO TI 2024	RISCONTRO PASSIVE 2015 R.T. 0.6670/18	RISERVE UTILI ANNO 2017	RISERVE UTILI ANNO 2020	RISERVE UTILI ANNO 2022	RISERVE UTILI ANNO 2023	
ATTREZZATURE MOBILI E ARREDI	COBERTURA RINNOVABILE AREA ACCETTAZIONE RAGAZZINO MENSA SAN MENATO	RISTO-07-025	nuovo inserimento	10.000,00	10.000,00			10.000,00														
ATTREZZATURE MOBILI E ARREDI	ARREDI PER REFETTORIO MENSA CALAMANDRESE	RISTO-08-025	nuovo inserimento	60.000,00			60.000,00	60.000,00														
ATTREZZATURE MOBILI E ARREDI	SOSTITUZIONE APPARECCHI E ARREDI SPOGLIATOI	RISTO-09-025	nuovo inserimento	20.000,00			20.000,00	20.000,00														
TOTALE ATTREZZATURE MOBILI E ARREDI				1.822.200,00	595.000,00	827.200,00	410.000,00	1.422.200,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	INTERVENTI DEI VARI APPLICATIVI E/O INTEGRAZIONE SOFTWARE	APP-02-025	nuovo inserimento	100.000,00				100.000,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	ACQUISTO/SOSTITUZIONE SOFTWARE	APP-03-025	nuovo inserimento	70.000,00		30.000,00	40.000,00	30.000,00	40.000,00													
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	Aggiornamento sito web (istituzionale)	AD-01-025	nuovo inserimento	40.000,00				40.000,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	Aggiornamento Site Archivar per Piattaforma Savi	AD-02-025	nuovo inserimento	40.000,00				40.000,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	PROGETTO REVISIONE ED UNIFICAZIONE FONDI FISSA E CENTRALINI TUTTE LE SEDI	ICT-01-025	nuovo inserimento	585.600,00		292.800,00	292.800,00	585.600,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	ACQUISTO/SOSTITUZIONE HARDWARE PERNOBANE	ICT-02-025	nuovo inserimento	24.834,00		24.834,00		24.834,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	COSTI PER INFRASTRUTTURA RU FISA	ICT-03-025	nuovo inserimento	109.800,00		109.800,00		109.800,00														
IMPIANTI, MACCHINARI, MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MANUTENZIONE ORDINARIA, MANUTENZIONE E SOSTITUIZIONE SOFTWARE	IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE AREE PRODOTTE, DISTRIBUITE E SPOGLIATOI MENSA CALAMANDRESE E CONNESSIONI SEI FERENZE	RISTO-02-025	nuovo inserimento	350.000,00				350.000,00														
TOTALE IMPIANTI, MACCHINARI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA				1.320.234,00	927.434,00	322.800,00	40.000,00	1.280.234,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PDI 2024-2027				16.255.438,47	10.876.317,70	2.379.120,77	3.000.000,00	14.628.434,00	1.500.000,00	1.900.000,00	708.787,63	958.161,30	2.343.383,13	827.421,69	0,00	300.000,00	70.000,00	1.350.127,30	80.000,00	250.000,00	0,00	0,00
INTERVENTI DA REALIZZARE CON COPERTURA PARZIALE E/O IN ATTESA DI AUTORIZZAZIONE REGIONALE																						
MACROCATEGORIA	INTERVENTO	COMMESSA		COSTO INTERVENTI PREVISTO	2024	2025						COFINANZIAMENTO FSC DECRETO 21351/24	COFINANZIAMENTO FSC DECRETO L.3236/00	RISCONTRO PASSIVO EX VIA DELL'OCCHIO	RISCONTRO PASSIVE PISA CONTO 24615	RISERVA DA AMMORTAMENTO TI 2024	RISCONTRO PASSIVE 2015 R.T. 0.6670/18	RISERVE UTILI ANNO 2017	RISERVE UTILI ANNO 2020	RISERVE UTILI ANNO 2022	RISERVE UTILI ANNO 2023	
ACQUEDOTTI/REALIZZAZIONE/RIQUALIFICAZIONE/RIABILITAZIONE	RAFINCANTO COPERTURA RU METEOLI - SIDA	SI-02-017		98.733,00											98.733,00							

Relazione illustrativa del PDI 2025-2027

La presente Relazione di accompagnamento al PDI 2025-2027 e, quindi, lo stesso Piano, si basano su quanto previsto nel Piano degli Investimenti 2024-2026 III Variazione, approvato con Deliberazione del CDA n. 54 del 28 novembre 2024.

Nel PDI 2025-2027 sono state destinate le Risorse a disposizione dell'Azienda per il triennio a copertura degli interventi che l'Azienda ritiene di realizzare.

IL QUADRO DELLE RISORSE REGIONALI DEL PDI 2025/2027:

- a) con DGR n. 1183/2024 la Regione ha stanziato a favore dell'Azienda per spese di investimento **euro 2.128.434,00** sull'annualità 2025 e **euro 1.500.000,00** sull'annualità 2026;
- b) Con DGR n. 1602/24 la Regione ha stanziato **euro 1.500.000,00** sull'annualità 2027;
- c) Con Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 85 del 13 novembre 2024 "Approvazione del bilancio d'esercizio 2023 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana" per l'assegnazione e destinazione dell'utile d'esercizio 2023. L'80% dell'utile d'esercizio del 2023 pari a **2.639.143,42 euro** è stato destinato quale contributo pubblico ad un partenariato pubblico-privato (PPP).
- d) Con Decreto Dirigenziale n. 19595 del 22/08/2024, la Regione Toscana ha assegnato all'Azienda le risorse "FSC 2021/2027-Accordo per la Coesione recepito con Delibera CIPESS 28/2024 per il finanziamento degli interventi relativi all'attività 08.01.04 - Lavori pubblici nei Comuni per sport, scuola e cultura". Le Risorse per complessivi **euro 5.000.000,00** destinate alla ristrutturazione del Complesso di S.Apollonia, sono così ripartite: 100.000,00 euro annualità 2026, 1.500.000,00 annualità 2027, 2.500.000,00 euro annualità 2028, 900.000,00 euro annualità 2029, (le annualità 2028 e 2029 saranno inserite nei prossimi PDI).

ANNO	DGR n. 1183 DEL 21/10/2024- Risorse regionali	DGR n. 1602 DEL 23/12/2024- Risorse regionali	D.C.R.T N. 85 DEL 13/11/2024 Destinazione utile 2023	Decreto Dirigenziale n. 19595 del 22/08/2024-	TOTALE RISORSE REGIONALI 2025-2027
2025	2.128.434,00 €		2.639.143,42 €	- €	4.767.577,42 €
2026	1.500.000,00 €			100.000,00 €	1.600.000,00 €
2027		1.500.000,00 €		1.500.000,00 €	3.000.000,00 €
TOTALI					9.367.577,42 €

ALTRE RISORSE INSERITE NEL PDI 2025/2027:

- e) Con Decreto n. 418 del 26/09/2024 il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha stanziato a favore dell'Azienda **euro 708.767,63** nell'ambito dell'intervento *"finalizzato a fronteggiare gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, in relazione agli appalti pubblici di lavori, ivi compresi quelli affidati a contraente generale, aggiudicati sulla base di offerte, con termine finale di presentazione entro il 31 dicembre 2021"*. Tali risorse richieste dall'Azienda entro il termine prescritto, sono vincolate al finanziamento dei maggiori oneri spesi per l'intervento costruzione della Residenza Universitaria San Cataldo;
- f) Per il finanziamento degli Interventi del triennio 2025-2027 sono inoltre stati ridestinati **euro 1.254.000,00 di Riserve Utili del 2017**. Tali Risorse erano state destinate in sede di predisposizione del PDI 2024/2026 I Variazione 2023, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione di Giunta Regionale n. 12 del 08 gennaio 2024, agli interventi di ristrutturazione delle RU Fascetti e Tolomei, allo scopo di assicurare il cofinanziamento necessario per l'ottenimento dei contributi ex Legge 338/2000. Al contempo la DGR 12/2024, dava atto che l'acquisizione successiva del finanziamento proveniente dalla dotazione aggiuntiva FSC 2021-27 avrebbe consentito di ridestinare le Riserve di utili 2017 impegnate per gli Interventi alle RU Fascetti e Tolomei, pari a **euro 1.254.000,00** ad altri interventi urgenti e necessari con modifica del Piano degli Investimenti dell'Azienda. La dotazione aggiuntiva di Risorse FSC 2021-27 è intervenuta con il Decreto Dirigenziale della Direzione Istruzione, Formazione, Ricerca e Lavoro della Giunta Regionale n. 21351 del 18 settembre 2024, pertanto si è proceduto a destinare tale finanziamento ad altri interventi finanziati nel triennio 2025-2027.

In merito alla destinazione delle risorse di cui sopra, si precisa che è stata rispettata la destinazione vincolata dei finanziamenti assegnati con **Decreto n. 418 del 26/09/2024** del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di cui al punto e), al finanziamento dei maggiori costi per la realizzazione della RU San Cataldo a Pisa.

Sono inoltre stati destinati, come disposto dalla **Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 85 del 13 novembre 2024**, al finanziamento quale contributo pubblico ad un partenariato pubblico-privato (PPP), le risorse di cui al punto c). Il Project ha come oggetto la gestione di alcune residenze universitarie negli ambiti territoriali di riferimento, unitamente alla realizzazione di lavori di efficientamento energetico, adeguamento sismico, ristrutturazione e ammodernamento dei relativi immobili, per un investimento complessivo stimato in oltre 38 milioni di euro.

Sono stati destinate per le annualità 2026 e 2027 euro 1.600.000,00 le risorse di cui al punto d) finanziate con **Decreto Dirigenziale n. 19595 del 22/08/2024**, vincolate alla Ristrutturazione del Complesso di Santa Apollonia a Firenze.

In merito alla destinazione delle Risorse Regionali assegnate con DGR n. 1183/2024 e DGR n. 1602/24 di cui ai punti a) e b), sono stati finanziati interventi tesi a garantire il miglioramento quali-quantitativo dei servizi di Ristorazione e Residenze, al fine di migliorare la qualità percepita della vivibilità interna alle RR.UU, che in questi anni sono stati in parte accantonati per l'esigenza, ritenuta prioritaria, di completare la Certificazione di Prevenzione Incendi e garantire la sicurezza degli utenti e del personale. Il crono programma tiene conto della diversa urgenza di realizzazione degli stessi. In particolare le risorse sono state destinate:

1. alla sostituzione/ammodernamento degli arredi delle varie Residenze universitarie, con particolare riguardo per quelle in cui sono terminati i lavori di ristrutturazione ed è valido il Certificato di Prevenzione Incendi;
2. al finanziamento della programmazione di interventi manutentivi urgenti "Manutenzioni Straordinaria conservativa" per l'esercizio 2025;
3. al finanziamento dei lavori propedeutici per il rinnovo dei CPI e/o a interventi di adeguamento delle strutture abitative;
4. al finanziamento di una revisione complessiva dell'intero impianto di fonia fissa aziendale sia lato fisico (apparati, cablaggi, ecc) che logico (instradamento, unificazione della numerazione e delle tecnologie, portabilità degli interni, ecc.); l'implementazione è prevista a partire dal 2025.
5. al finanziamento per l'acquisto e/o la sostituzione di impianti, attrezzature e arredi presso le mense universitarie a gestione diretta;
6. ad interventi di ristrutturazione e riqualificazione dei locali e delle cucine delle mense a gestione diretta;
7. all'acquisto ed evoluzione software e hardware.

DESTINAZIONE DELLE RISORSE REGIONALI NEL PDI 2025/2027:

ANNUALITA' 2025

Finanziata con DGR n. 1183/2024 con cui la Regione ha stanziato a favore dell'Azienda per spese di investimento **euro 2.128.434,00:**

INTERVENTO	COMMESSA	NOTE	COSTO INTERVENTI PREVISTO	FINANZIAMENTO 2025
LAVORI PROPEDEUTICI AL RINNOVO CPI VARIE RU	RIN-01-025	nuovo inserimento	400.000,00	150.000,00
INTERVENTI ADEGUAMENTO CPI	RIN-02-025	nuovo inserimento	470.000,00	170.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	SIFIPI-01-025	nuovo inserimento	1.310.000,00	56.000,00
RIFACIMENTO MAGAZZINI MENSA CALAMANDREI	RISTO-03-025	nuovo inserimento	200.000,00	200.000,00
ACQUISTO CASSE E LETTORI QR CODE	APP-01-025	nuovo inserimento	15.000,00	15.000,00
AMMODERNAMENTO ARREDI RESIDENZE	RU-01-025	nuovo inserimento	755.000,00	400.000,00
ALLESTIMENTO SALA CINEMA RU CALAMANDREI	RU-02-025	nuovo inserimento	70.000,00	70.000,00
ACQUISTO MACCHINE E IMPIANTI PER LE MENSE A GESTIONE DIRETTA	RISTO-01-025	nuovo inserimento	800.000,00	100.000,00
COPERTURA RIMOVIBILE AREA ACCETTAZIONE MAGAZZINO MENSA SAN MINIATO	RISTO-07-025	nuovo inserimento	10.000,00	10.000,00
INTERVENTI SUI VARI APPLICATIVI E/O INTEGRAZIONI SOFTWARE	APP-02-025	nuovo inserimento	100.000,00	100.000,00
Aggiornamento sito web istituzionale:	AD-01-025	nuovo inserimento	40.000,00	40.000,00
Aggiornamento Sw Archiflow per Piattaforma Send	AD-02-025	nuovo inserimento	40.000,00	40.000,00
PROGETTO REVISIONE ED UNIFICAZIONE FONIA FISSA E CENTRALINI TUTTE LE SEDI	ICT-01-025	nuovo inserimento	585.600,00	292.800,00
ACQUISTO/SOSTITUZIONE HARDWARE HARDWARE	ICT-02-025	nuovo inserimento	24.834,00	24.834,00
COSTI PER INFRASTRUTTURA RU PISA	ICT-03-025	nuovo inserimento	109.800,00	109.800,00
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE AREE PRODUTTIVE, DISTRIBUTIVE E SPOGLIATOI MENSE CALAMANDREI E CAPONNETTO DI FIRENZE	RISTO-02-025	nuovo inserimento	350.000,00	350.000,00
TOTALE			5.280.234,00	2.128.434,00

ANNUALITA' 2026

Finanziata con DGR n. 1183/2024 con cui la Regione ha stanziato a favore dell'Azienda per spese di investimento **euro 1.500.000,00**:

INTERVENTO	COMMESSA	NOTE	COSTO INTERVENTI PREVISTO	FINANZIAMENTO 2026
LAVORI PROPEDEUTICI AL RINNOVO CPI VARIE RU	RIN-01-025	nuovo inserimento	400.000,00	50.000,00
INTERVENTI ADEGUAMENTO CPI	RIN-02-025	nuovo inserimento	470.000,00	300.000,00
AMMODERNAMENTO ARREDI RESIDENZE	RU-01-025	nuovo inserimento	755.000,00	355.000,00
ACQUISTO MACCHINE E IMPIANTI PER LE MENSE A GESTIONE DIRETTA	RISTO-01-025	nuovo inserimento	800.000,00	350.000,00
ARREDI PER LINEA DISTRIBUZIONE MENSA SAN MINIATO	RISTO-06-025	nuovo inserimento	102.200,00	102.200,00
SOSTITUZIONE ARMADIETTI E ARREDI SPOGLIATOI	RISTO-09-025	nuovo inserimento	20.000,00	20.000,00
ACQUISTO/SOSTITUZIONE SOFTWARE	APP-03-025	nuovo inserimento	70.000,00	30.000,00
PROGETTO REVISIONE ED UNIFICAZIONE FONIA FISSA E CENTRALINI TUTTE LE SEDI	ICT-01-025	nuovo inserimento	585.600,00	292.800,00
TOTALE			3.202.800,00	1.500.000,00

ANNUALITA' 2027

L'annualità viene finanziata con DGR n. 1602/2024 con cui la Regione ha stanziato a favore dell'Azienda per spese di investimento **euro 1.500.000,00**:

INTERVENTO	COMMESSA	NOTE	COSTO INTERVENTI PREVISTO	FINANZIAMENTO 2027
LAVORI PROPEDEUTICI AL RINNOVO CPI VARIE RU	RIN-01-025	nuovo inserimento	400.000,00	200.000,00
RIFACIMENTO INFISSI VARIE RU	RU-03-025	nuovo inserimento	180.000,00	180.000,00
RIQUALIFICAZIONE AREA BAR-PIZZERIA MENSA CALAMANDREI CON REALIZZAZIONE BOTTEGA ASPORTO	RISTO-04-025	nuovo inserimento	250.000,00	250.000,00
RIQUALIFICAZIONE BAR-TAVOLA CALDA SAN MINIATO CON REALIZZAZIONE BOTTEGA ASPORTO	RISTO-05-025	nuovo inserimento	60.000,00	60.000,00
RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE CUCINA MARTIRI	RISTO-10-025	nuovo inserimento	100.000,00	100.000,00
IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA MARTIRI CON SOSTITUZIONE GUAINA	RISTO-11-025	nuovo inserimento	200.000,00	200.000,00
SOSTITUZIONE INFISSI UFFICI MARTIRI	RISTO-12-025	nuovo inserimento	60.000,00	60.000,00
ACQUISTO MACCHINE E IMPIANTI PER LE MENSE A GESTIONE DIRETTA	RISTO-01-025	nuovo inserimento	800.000,00	350.000,00
ARREDI PER REFETTORIO MENSA CALAMANDREI	RISTO-08-025	nuovo inserimento	60.000,00	60.000,00
ACQUISTO/SOSTITUZIONE SOFTWARE	APP-03-025	nuovo inserimento	70.000,00	40.000,00
TOTALE			2.180.000,00	1.500.000,00

Le risorse di cui al punto f) pari a **euro 1.254.000,00**, che dopo l'ottenimento del finanziamento dei fondi FSC 2021-27, intervenuto con il Decreto Dirigenziale della Direzione Istruzione, Formazione, Ricerca e Lavoro della Giunta Regionale n. 21351 del 18 settembre 2024, non erano più necessarie al finanziamento degli interventi di ristrutturazione delle RU Fascetti e Tolomei, sono state ridestinate ai sensi di quanto disposto con Deliberazione di Giunta Regionale n. 12 del 08 gennaio 2024, al finanziamento della programmazione di interventi manutentivi urgenti "Manutenzioni Straordinaria conservativa" per l'esercizio 2025, solo parzialmente coperti da Risorse regionali.

INTERVENTO	COMMESSA	NOTE	COSTO INTERVENTI PREVISTO	FINANZIAMENTO 2025
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	SIFIPI-01-025	nuovo inserimento	1.310.000,00	1.254.000,00
TOTALE			1.310.000,00	1.254.000,00

Si precisa che gli interventi dell'annualità 2024 in corso di attuazione e/o realizzati nell'esercizio e previsti sul Piano degli Investimenti 2024-2026 III Variazione, non sono stati inseriti nel PDI 2025-2027 oggetto della presente relazione, sarà data evidenza dello stato di realizzazione e della spesa sostenuta in fase di chiusura del Bilancio d'esercizio 2024, e per la parte non realizzata saranno riportati, come di consuetudine nel PDI 2025-2027 I Variazione in approvazione con il Bilancio d'esercizio 2024.

Il Dirigente Area Gestione del Patrimonio
Servizi Tecnici e Informatici
Ing. Andrea Franci



PROGRAMMA TRIENNALE OPERE PUBBLICHE 2025-2027
ELENCO ANNUALE OPERE PUBBLICHE 2025
Art. 37 D.Lgs n.36/2023

Il referente del programma
(Ing, Andrea Franci)

**ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2025/2027
DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	2.837.201,63	1.600.000,00	3.000.000,00	7.437.201,63
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediate apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	2.639.143,42			2.639.143,42
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimenti di immobili				
altra tipologia	1.254.000,00			1.254.000,00
totale	6.730.345,05	1.600.000,00	3.000.000,00	11.330.345,05

Il referente del programma
(Ing. Andrea Franci)

ALLEGATO I - SCHEDE D : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2025/2027
 DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA
 ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA SUPERIORI ALLA SOGLIA DI CUI
 ALL'ART.50 c.1 lett. A D.Lgs 36/2023

Codice Stato Intervento - CSI	Codice COP	Annullità intervento in virtù della preclusione della procedura di affidamento	Responsabile del Procedimento	Lotto Rassegnato	Lotto Completato	Codice ISOP			Localizzazione CODICE MUNICIPIO	Spese	Settore e sottosezione d'intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità	Messa dei costi dell'intervento					Valore degli interventi in virtù della preclusione della procedura di affidamento	Subordinazione intervento ad altro per l'ordine dell'elenco dell'elenco dell'intervento dell'ordine dell'ordine dell'ordine dell'ordine	Appalto capitale privato	Intervento regolato a virtù della preclusione della procedura di affidamento					
						Reg.	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi in ammortamento economico	Importo complesivo					Valore degli interventi in virtù della preclusione della procedura di affidamento	Eseguito	Tipologia		
																										2025	2026
L_940402042_2021_202005	L120800210002		2022 Andrea Franci			009	046	011	214	01_23	02_11_200	Rehabilitazione Complesso Santa Apollonia, Firenze	2	0,00	100.000,00	1.500.000,00	5.800.000,00										
			2022 Giuseppe Carli									Progetti finanziati dal Fondo Interministeriale a la partenza di alcune iniziative	1	2.630.143,42			2.630.143,42										
			Andrea Franci									REQUALIFICAZIONE AREA SARAZZARSA RENCA CALABRANESI CON REALIZZAZIONE SOTTOTTA SOPRACOSTO	1	200.000,00			200.000,00										
			Andrea Franci									INTERMEDIALIZZAZIONE CORRIDORA MARTELLI CON SOTTOTTA SOSTA	1	190.000,00			190.000,00										
			Andrea Franci									Adeguamento presso San Cassiano Sesto RUCCHETTI	2	708.767,83			708.767,83										
			Andrea Franci									Sostituzione gruppi Fogni residenza Caporotondo	1	200.000,00			200.000,00										
			Andrea Franci									Sostituzione gruppi Fogni Dramici	2	200.000,00			200.000,00										
			Andrea Franci									INTERVENTI DI LAVORAZIONE AREA SARAZZARSA RENCA CALABRANESI E SOPRACOSTO PER SE CALABRANESI E CAPOROTONDO DI FIRENZE	1	300.000,00			300.000,00										
														4.327.911,13	100.000,00	1.500.000,00	74.508.767,83										

Il referente del programma
(Ing. Andrea Franci)

ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2025/2027

DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'Intervento	Responsabile del Procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità	Livello di priorità	Conformità urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione	Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si intende delegare la procedura di affidamento		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	Denominazione	
		REALIZZAZIONE AREA POLIFUNZIONALE NENGA - CALAMANDREI CON REALIZZAZIONE BOUTIQUE AGRICOLA	Andrea Frasco	250.000,00	250.000,00	MIS	1	SI	SI	4			
		INTERMEDIALIZZAZIONE QUARTIERE MARTINI CON SOSTITUZIONE GIARDINA	Andrea Frasco	190.000,00	190.000,00	MIS	1	SI	SI	4			
		Adeguamento presso San Galardo di Loro Piccolo	Andrea Frasco	708.767,00	708.767,00	ADN	2	SI	SI	1			
		Sostituzione gruppo Frigo Rivelanda Capanneto	Andrea Frasco	200.000,00	200.000,00	MIS	1	SI	SI	2			
		Sostituzione gruppo Frigo Graticcio	Andrea Frasco	200.000,00	200.000,00	MIS	2	SI	SI	2			
		OPERE DI CLIMATIZZAZIONE PER PRODOTTORI, SOTTOSERVIZIO E SPOGLIATOIE NELLE CALAMANDREI E CARONNETTO DI FIRENZE	Andrea Frasco	350.000,00	350.000,00	MIS	1	SI	SI	4			

Anno	Periodo	Stato	Tipologia	Comune	Prov.	Descrizione	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)
2025	2025	SI	SI	FI	SI	Adesione all'Accordo Quadro Regionale per il servizio di gestione dei rifiuti, Fasi di attivazione e gestione del servizio di smaltimento rifiuti di 24 mesi.	€ 722.000,00	€ 722.000,00		€ 1.444.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 890.840,00	€ 1.241.240,00	€ 0,00	€ -	€ 2.122.080,00	
2025	2025	NO	SI	FI	SI	servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 227.000,00	€ 227.000,00	€ 227.000,00	€ 454.000,00					€ 202.100,00	€ 276.200,00	€ 202.100,00	€ -	€ 477.220,00	
2025	2025	SI	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 46.700,00	€ 46.700,00	€ 46.700,00	€ 93.400,00					€ 35,00	€ 54.974,00	€ 54.974,00	€ 0,00	€ 109.948,00	€ 286.395,00
2025	2025	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 240.000,00					€ 125.210,00	€ 167.200,00	€ 125.210,00	€ -	€ 317.410,00	€ 478.420,00
2025	2025	SI	NO	FI	SI	Completamento dell'opera di ampliamento del sistema di depurazione delle acque reflue, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 300.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 103.000,00	€ 103.000,00	€ 296.400,00	€ -	€ 492.400,00	
2025	2025	NO	NO	FI	SI	Completamento dell'opera di ampliamento del sistema di depurazione delle acque reflue, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 100.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 61.000,00	€ 61.000,00	€ 61.000,00	€ 0,00	€ 122.000,00	€ 245.200,00
2025	2025	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ 150.000,00					€ 72.000,00	€ 96.000,00	€ 58.700,00	€ -	€ 186.700,00	
2025	2025	SI	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 46.700,00	€ 46.700,00	€ 46.700,00	€ 93.400,00					€ 35,00	€ 54.974,00	€ 54.974,00	€ 0,00	€ 109.948,00	€ 286.395,00
2025	2024	SI	NO	FI	SI	Adesione all'Accordo Quadro Regionale per il servizio di gestione dei rifiuti, Fasi di attivazione e gestione del servizio di smaltimento rifiuti di 24 mesi.		€ 722.000,00	€ 722.000,00	€ 1.444.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 0,00	€ 0,00	€ 151.000,00	€ 1.290.000,00	€ 2.265.000,00	
2025	2024	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 26.000,00	€ 26.000,00	€ 26.000,00	€ 52.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 0,00	€ 48.200,00	€ 203.780,00	€ 462.140,00	€ 734.000,00	
2025	2024	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 62.500,00	€ 62.500,00	€ 62.500,00	€ 125.000,00			00001811	Regione Toscana	€ 0,00	€ 74.250,00	€ 112.500,00	€ 139.250,00	€ 346.000,00	
2025	2024	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 33.500,00	€ 33.500,00	€ 33.500,00	€ 67.000,00					€ 0,00	€ 12.000,00	€ 104.000,00	€ 112.740,00	€ 211.050,00	
2025	2024	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 200.000,00					€ 0,00	€ 200,00	€ 104.000,00	€ 147.000,00	€ 211.050,00	
2025	2024	NO	NO	FI	SI	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti idrici, fognari, elettrici e di illuminazione pubblica, con fornitura di manodopera specializzata e di materiali, per un importo complessivo di € 1.000.000,00 (IVA inclusa).	€ 124.400,00	€ 124.400,00	€ 124.400,00	€ 248.800,00					€ 0,00	€ 250,00	€ 131.644,00	€ 186.184,00	€ 248.334,00	

 PROGRAMMA DELL'ATTIVITA' CONTRATTUALE ANNO 2025									
n.	Oggetto	Tipologia	CPV prevalente	Luogo di esecuzione	Importo presunto	Risorse finanziarie	Previsione avvio procedura di affidamento	Servizio destinatario	Rup
CONTRATTI SERVIZI SOPRA SOGLIA (soglia € 221.000 - € 750.000 per servizi ristorazione e servizi sociali)									
1	Servizio di pulizie, sanificazione e altri servizi accessori per il Servizio Ristorazione dell'Azienda con applicazioni dei Criteri Ambientali Minimi per la durata 36 mesi	Servizio	553000003	Firenze Pisa Siena	€ 8.000.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Ornella Fantoni
2	Servizio Pulizie residenze e uffici mediante proroga per l'anno 2025 in adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da ESTAR quale ente avvalso del Soggetto Aggregatore Giunta Regionale Toscana - durata 12 mesi	Servizio	553000003	Firenze Pisa Siena	€ 1.200.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Giuseppe Cioffi
3	Servizio di reception e portierato presso le residenze universitarie e le altre sedi aziendali mediante proroga per l'anno 2025 in adesione alla Convenzione Quadro aggiudicata da Giunta Regionale Toscana - Soggetto Aggregatore - durata 12 mesi	Servizio	98341120-2	Firenze Pisa Siena	€ 3.800.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Giuseppe Cioffi
4	Adesione all'Accordo Quadro Regionale per il servizio integrato di manutenzione, conduzione e gestione immobili e impianti - Lotto 1 sedi di Firenze e provincia, per la durata di 24 mesi decorrenza 01/09/2025	Servizio	50000000-5	Firenze	€ 3.030.000,00	Risorse proprie (budget e PDI)	03/25	Tutti servizi	Andrea Franci
5	Adesione all'Accordo Quadro Regionale per il servizio integrato di manutenzione, conduzione e gestione immobili e impianti - Lotto 3 sedi di Pisa e provincia e Carrara, per la durata di 24 mesi decorrenza 01/09/2025	Servizio	50000000-5	Pisa	€ 2.020.000,00	Risorse proprie (budget e PDI)	03/25	Tutti servizi	Andrea Franci
6	Adesione all'Accordo Quadro Regionale per il servizio integrato di manutenzione, conduzione e gestione immobili e impianti - Lotto 7 sedi di Siena e provincia e Arezzo per la durata di 24 mesi	Servizio	50000000-5	Siena	€ 1.444.000,00	Risorse proprie (budget e PDI)	01/25	Tutti servizi	Andrea Franci

7	Servizio di manutenzione dei macchinari, delle attrezzature e degli arredi delle mense universitarie dell'Azienda mediante Accordo Quadro suddiviso in 3 lotti territoriali durata 12 mesi con opzione di prosecuzione per 12 mesi	Servizio	50852000-1	Firenze Pisa Siena	€	650.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Pietro Bottici
8	Servizio di tesoreria e cassa e servizi accessori - durata 72 mesi	Servizio	66600000-6	Firenze Pisa Siena	€	275.000,00	Risorse proprie (budget)	04/25	Tutti servizi	Luciana Tenaglia
9	Servizio di Telefonia fissa in adesione Accordo Quadro/Convenzione CONSIP di Telefonia fissa durata 36 mesi	Servizio	64210000-1	Firenze Pisa Siena	€	240.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Tutti servizi	Sonia Chiantini
10	Servizio di assistenza struttura wifi presso le varie RR.UU e assistenza sistemistica e connettività durata 36 mesi con decorrenza 01/10/2025 in adesione a contratto aperto aggiudicato da Giunta Regionale Soggetto Aggregatore	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	290.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
11	Servizio connettività studenti Pisa ipotesi 2: connettività presso varie RR.UU. di Pisa mediante adesione a contratto regionale RTRT4 ad integrazione di quanto già in essere - durata 36 mesi	Servizio	72510000-3	Pisa	€	450.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Residenze	Sonia Chiantini
12	Servizio ristorazione con applicazione CAM presso la mensa Cammeo, Via Cammeo 51 Pisa per la durata di 18 mesi con opzione di prosecuzione periodo massimo di 6 mesi	Servizio	553000003	Pisa	€	2.490.000,00	Risorse proprie (budget)	04/25	Ristorazione	Ornella Fantoni
CONTRATTI FORNITURE SOPRA SOGLIA (soglia € 221.000)										
13	Fornitura di derrate alimentari con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per mense aziendali a gestione diretta per la durata di 24 mesi (da attivare in questa annualità in caso di mancato esercizio dell'opzione di prosecuzione prevista dai contratti in essere)	Fornitura	15000000-8	Firenze Pisa Siena	€	10.000.000,00	Risorse proprie (budget)	03/25	Ristorazione	Mafalda Viviano
14	Fornitura energia elettrica utenze aziendali in media tensione anno 2026 mediante adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da CET quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Fornitura	09310000	Firenze Pisa Siena	€	1.800.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Tutti servizi	Claudio Papini

15	Fornitura energia elettrica utenze aziendali in bassa tensione anno 2026 mediante adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da CET quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Fornitura	09310000	Firenze Pisa Siena	€	750.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Tutti servizi	Claudio Papini
16	Fornitura gas naturale utenze aziendali sedi di Firenze e provincia anno termico 2025-2026 mediante adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da CET quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Fornitura	09123000	Firenze	€	675.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti servizi	Claudio Papini
17	Fornitura gas naturale utenze aziendali sedi di Pisa e provincia e Carrara anno termico 2025-2026 mediante adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da CET quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Fornitura	09123000	Pisa	€	575.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti servizi	Claudio Papini
18	Fornitura gas naturale utenze aziendali sedi di Siena e provincia e Arezzo anno termico 2025-2026 mediante adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da CET quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Fornitura	09123000	Siena	€	700.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti servizi	Claudio Papini
19	Fornitura impianti e materiali, lavori e assistenza per realizzazione progetto triennale di unificazione centralino compresa manutenzione per 48 mesi.	Fornitura	45314100-2	Firenze Pisa Siena	€	700.000,00	Risorse proprie (budget/PDI)	03/25	Tutti servizi	Sonia Chiantini
20	Fornitura triennale arredielettrodomestici/complementi arredo con applicazione dei CAM per camera, appartamenti e uffici residenze universitarie mediante Accordo quadro	Fornitura	39150000-8	Firenze Pisa Siena	€	600.000,00	Risorse proprie (PDI)	06/25	Residenze	Cioffi Giuseppe
21	Fornitura macchine e impianti ristorazione per le mense a gestione diretta dell'Azienda	Fornitura	39315000-3	Firenze Pisa Siena	€	450.000,00	Risorse proprie (PDI)	06/25	Ristorazione	Luigi Vella
CONTRATTI SERVIZI SOTTO SOGLIA										
22	Servizio di ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi e gestione del barcaffetteria presso i locali del Polo Didattico Le Piagge e del Dipartimento di Economia e Management di Pisa - durata 24 mesi	Servizio	553000003	Pisa	€	600.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Maria Letizia Toncelli

23	Servizio ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi presso i bar del Complesso di S.Francesco, del complesso di S. Niccolò e del Polo Didattico Mattioli di Siena e del Polo Pionta di Arezzo per la durata di 24 mesi	Servizio	553000003	Siena	€	685.000,00	Risorse proprie (budget)	05/25	Ristorazione	Barbara Capitoni
24	Servizio di ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi e gestione dei barcaffetteria presso la mensa della Scuola di Ingegneria - Via S. Marta, 3 e l'Edificio D14 del Polo Universitario di Scienze Sociali di Novoli - Firenze per la durata 36 mesi	Servizio	553000003	Firenze	€	735.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Ristorazione	Luigi Vella
25	Servizio di ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per gli studenti frequentanti la Scuola di Architettura "Santa Verdiana" di Firenze per la durata di 24 mesi	Servizio	553000003	Firenze	€	340.200,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Elisa Salvadori
26	Servizio di ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per gli studenti frequentanti la facoltà di Architettura di Calenzano e per gli alloggiati presso la Residenza Universitaria M. Hack per la durata di 24 mesi	Servizio	553000003	Firenze	€	290.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Mafalda Viviano
27	Servizio ristorazione per gli studenti frequentanti i corsi delle sedi distaccate di Pontedera, Lucca, Livorno e Massa dell'Università di Pisa mediante convenzione con la Azienda USL Toscana Nord Ovest per la durata 36 mesi	Servizio	553000003	Pisa (Pontedera - Lucca - Livorno - Massa)	€	30.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Daniela Ruscica
28	Servizio di ristorazione con applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per gli studenti frequentanti il Polo Universitario di Pistoia per la durata di 24 mesi	Servizio	553000003	Firenze (Pistoia)	€	210.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Mafalda Viviano
29	Servizio di ristorazione presso le mense ospedaliere San Donato di Arezzo e Misericordia di Grosseto mediante convenzione con AUSL Toscana Sud Est per la durata di 36 mesi con decorrenza 03/05/2025	Servizio	553000003	Siena (Arezzo - Grosseto)	€	540.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Barbara Capitoni
30	Servizio di ristorazione per gli studenti frequentanti il Centro di Geotecnologie dell'Università degli Studi di Siena presso la sede di San Giovanni Valdarno per la durata di 24 mesi	Servizio	553000003	Siena (San Giovanni Valdarno)	€	150.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Barbara Capitoni
31	Servizio di prestazione di addetti bar per la gestione del Bar Calamandrei di Firenze mediante ricorso ad organismi del terzo settore per la durata di 12 mesi	Servizio	553000003	Firenze	€	65.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Luigi Vella

32	Accordo quadro servizio di smaltimento rifiuti e attività accessorie per i servizi del DSU suddiviso in tre lotti territoriali - durata 24 mesi	Servizio	98390000-3	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (budget)	04/25	Tutti servizi	Giuseppe Cioffi
33	Servizio di facchinaggio mediante adesione all'Accordo Quadro aggiudicato da Giunta Regionale Soggetto Aggregatore anno 2025	Servizio	63110000-3	Firenze Pisa Siena	€	80.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti i servizi	Giuseppe Cioffi
34	Servizio di assistenza tecnica impianti audio-video Auditorium S.Apollonia per la durata di 12 mesi con opzione prosecuzione 12 mesi	Servizio	50340000-0	Firenze	€	35.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Residenze	Giuseppe Cioffi
35	Servizio di gestione portale per l'incontro domanda/offerta di alloggi sul mercato e servizi accessori, compresa l'assistenza per la durata di 12 mesi con opzione di prosecuzione per ulteriori 12 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	90.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Area Servizi Studenti	Marco Aleksey Commisso
36	Servizio di erogazione attività formativa a pacchetto anno 2025	Servizio	80500000-9	Firenze Pisa Siena	€	25.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Marco Aleksey Commisso
37	Servizio di assistenza e consulenza fiscale per la durata di 48 mesi	Servizio	79221000-9	Firenze Pisa Siena	€	40.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Luciana Tenaglia
38	Servizio di sportello di ascolto a favore dei dipendenti dell'Azienda e degli studenti alloggiati nelle residenze universitarie - durata 24 mesi	Servizio	85121270-6	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Franca Puntoni
39	Servizio triennale di prestazione dei servizi inerenti la funzione di DPO-responsabile della protezione dati per l'Azienda Regionale per il D.S.U. Toscana durata 24 mesi	Servizio	79911000-8	Firenze Pisa Siena	€	40.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Tutti servizi	Claudio Papini
40	Servizio lavanderia biancheria - durata 36 mesi mediante affidamenti diretti per sedi territoriali	Servizio	98310000-9	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Residenze - Ristorazione	Affidam.Pisa- Carli D. ; Firenze -Cioffi G; Siena -Galvani C.

41	Servizio di vigilanza armata e servizi accessori per le sedi dell'Azienda in Firenze e provincia in adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da ESTAR quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Servizio	797144000-2	Firenze	€	80.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Giuseppe Cioffi
42	Servizio di vigilanza armata e servizi accessori per le sedi dell'Azienda in Pisa e provincia e Carrara in adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da ESTAR quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Servizio	797144000-2	Pisa	€	30.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Carli Donatella
43	Servizio di vigilanza armata e servizi accessori per le sedi dell'Azienda in Siena e provincia e Arezzo in adesione alla Convenzione quadro aggiudicata da ESTAR quale ente avvalso di Giunta Regionale Toscana Soggetto Aggregatore	Servizio	797144000-2	Siena	€	50.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Galgani Chiara
44	Servizio di rinnovo triennale della Certificazione di Qualità del Sistema di Gestione in base alla norma UNI EN ISO 9001:2015 per il periodo giugno 2025 - giugno 2028 e acquisizione Certificazione del Sistema Integrato rispetto alla norma UNI 45001:2018*	Servizio	79132000-8	Firenze Pisa Siena	€	22.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Qualità e Sicurezza RSPP	Franca Puntoni
45	Servizio di consulenza economica, finanziaria e giuridica nell'ambito del procedimento di PPP indetto con Avviso e relativo alla gestione dei servizi strumentali alla conduzione delle residenze universitarie	Servizio	79111000-5	Firenze Pisa Siena	€	50.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Residenze	Giuseppe Cioffi
46	Servizio di elaborazione cedolini stipendi del personale dell'Azienda, pratiche pensionistiche ed adempimenti previdenziali, per un periodo di 36 mesi	Servizio	79631000-6	Firenze Pisa Siena	€	90.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Giuseppina De Santis
47	Servizio di noleggio autoveicoli senza conducente in scadenza per il biennio 2025-2026 e in sostituzione di veicoli di proprietà da dismettere	Servizio	60171000-7	Firenze Pisa Siena	€	80.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Andrea Franci
48	Servizio assistenza giuridica per arbitro project Praticelli	Servizio	79110000-8	Pisa	€	60.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Residenze	Claudio Papini
49	Servizio di dematerializzazione a norma della documentazione analogica (certificazione di processo)	Servizio	72512000-7	Firenze Pisa Siena	€	80.000,00	Risorse proprie (budget)	05/25	Tutti i servizi	Marco Aleksy Comisso

50	Campagna di comunicazione anche a supporto dell'orientamento in ingresso (subordinata a trasferimento risorse FSE)	Servizio	79416000-3	Firenze Pisa Siena	€	120.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti i servizi	Marco Aleksey Commisso
51	Servizio di noleggio fotocopiatrici tramite adesione convenzione Consip contratti in scadenza 2025	Servizio	30120000-6	Firenze Pisa Siena	€	35.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
52	Servizio assistenza triennale al SW Archiflow-Virgilio e relative evoluzioni 2026-2028	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	140.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Tutti i servizi	Marco Aleksey Commisso
53	Servizio triennale di fornitura licenze d'uso antivirus Sophos conformi alla normativa AGID - decorrenza 9/5/2025	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	25.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
54	Servizio di fornitura licenza d'uso Oracle per Data Base STD edition 2 full, LIC CPU oltre alla manutenzione per 36 mesi, necessario per il nuovo DataBase unico aziendale decorrenza 11/4/2025	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	25.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
55	Servizio di fornitura licenze firewall Fortinet durata 36 mesi decorrenza luglio 2025	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	40.000,00	Risorse proprie (budget)	04/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
56	Servizio di connettività varie sedi DSU Siena/Rettorato per navigazione studenti e auditorium S.Apollonia, Firenze periodo 36 mesi in adesione a convenzione che sostituirà la Consip SPC2	Servizio	72510000-3	Firenze Siena	€	150.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Residenze	Sonia Chiantini
57	Servizio di Telefonia mobile in adesione a Convenzione CONSIP dal 16.11.2025 durata 36 mesi	Servizio	64210000-1	Firenze Pisa Siena	€	75.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
58	Servizio di manutenzione annuale centralini sedi aziendali decorrenza 1/10/25	Servizio	64210000-1	Firenze Pisa Siena	€	20.000,00	Risorse proprie (budget)	07/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini

59	Servizio di connettività, interoperabilità di base e sicurezza in adesione al Contratto aperto della RT SPC-RTRT3 compreso anello MPLS (collegamenti fra le sedi di Firenze, Pisa e Siena) - proroga 6 mesi nelle more dell'adesione al contratto RTRT 4 decorrenza 19/2/2025	Servizio	72210000-1	Firenze Pisa Siena	€	40.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Sonia Chiantini
60	Servizio di Telefonia fissa nelle more dell'attivazione del nuovo Accordo Quadro/Convenzione di Telefonia fissa CONSIP - durata 12 mesi con decorrenza 01/01/2026 (se necessario perché ancora non affidata nuova gara)	Servizio	64210000-1	Firenze Pisa Siena	€	80.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
61	Servizi di connettività presso auditorium S. Apollonia, Firenze e presso residenze universitarie DSU di Siena mediante adesione Contratto Quadro Consip SPC2 - eventuale ulteriore proroga dal 1/1/26 nelle more dell'adesione al nuovo contratto (se necessario perché ancora non affidata nuova gara)	Servizio	72210000-1	Firenze, Siena	€	50.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Residenze	Sonia Chiantini
62	Servizio di assistenza/manutenzione SW Adhoc Enterprise e relative evoluzioni durata 36 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	140.000,00	Risorse proprie (budget)	09/25	Tutti servizi	Marusca Cancelli
63	Servizio biennale di assistenza agli applicativi per la gestione giuridica e economica del personale (Suite PERSEO = JPERS) fino al 31/3/2027	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	40.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Tutti servizi	Marusca Cancelli
64	Sistema di log management per gli amministratori di sistema e attività connesse durata 36 mesi	Servizio	72510000-3	Firenze Pisa Siena	€	130.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Tutti servizi	Sonia Chiantini
65	Servizio di connettività studenti Pisa da Unipi ipotesi 1: acquisizione apparati e servizi per sistema di controllo del traffico € 60.000 di costi di investimento + € 60.000 manutenzione del sistema, durata 36 mesi, mediante adesione contratto aperto regionale PDL	Appalto misto	64210000-1	Pisa	€	120.000,00	Risorse proprie (PDI/budget)	01/25	Residenze	Sonia Chiantini
66	Servizio connettività studenti Pisa da Unipi ipotesi 2: acquisizione apparati e servizi per sistema di gestione autenticazione € 30.000 di investimento + € 150.000 servizio gestione autenticazione, durata 36 mesi, mediante adesione contratto aperto regionale PDL	Servizio	64210000-1	Pisa	€	180.000,00	Risorse proprie (PDI/budget)	01/25	Residenze	Sonia Chiantini
67	Servizio assistenza e manutenzione sw-per la consultazione on line dei menù e App dematerializzazione tessera per l'accesso ai punti ristoro del Servizio Ristorazione dell'Azienda per un periodo di 36 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	220.000,00	Risorse proprie (budget)	06/25	Ristorazione	Marusca Cancelli

68	Servizio di acquisizione licenza d'uso piattaforma telematica per l'organizzazione di votazioni on line per una durata di 36 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	75.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Tutti servizi	Marco Aleksey Commisso
69	Servizio di acquisizione licenza d'uso per soluzione applicativa finalizzata all'interfacciamento con la Piattaforma SEND (Notifiche digitali) per una durata 36 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (budget)	02/25	Tutti servizi	Marco Aleksey Commisso
70	Servizio di noleggio casse automatiche accettatrici di denaro da collocare presso le mense a gestione diretta - durata 36 mesi	Servizio	50310000-1	Firenze Pisa Siena	€	132.000,00	Risorse proprie (budget)	01/25	Ristorazione	Marco Aleksey Commisso
71	Servizio di verifica della conformità urbanistica dell'immobile di Via Martini, Pisa, destinato a mensa universitaria	Servizio	71250000-5	Pisa	€	40.000,00	Risorse proprie (PDI)	03/25	Residenze	Cristina Agostini
72	Servizi tecnici di progettazione esecutiva, direzione dei lavori, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione e prestazioni necessarie al conseguimento del titolo autorizzativo all'esercizio dell'attività, dei lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi della residenza universitaria di Via del Mezzetta, Firenze	Servizio	71250000-5	Firenze	€	50.000,00	Risorse proprie (PDI)	05/25	Residenze	Silvia Biagi
73	Servizi tecnici di progettazione definitiva, esecutiva, direzione dei lavori, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione dei lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi della mensa universitaria Martini, Pisa	Servizio	71250000-5	Pisa	€	50.000,00	Risorse proprie (PDI)	10/25	Ristorazione	Silvia Biagi
74	Servizi tecnici di direzione lavori dell'appalto delle opere di rifunionalizzazione della RU Tolomei, Siena	Servizio	71250000-5	Siena	€	125.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Residenze	Andrea Franci
75	Servizi tecnici di coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione dell'appalto delle opere di rifunionalizzazione della RU Tolomei, Siena	Servizio	71250000-5	Siena	€	70.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Residenze	Andrea Franci
76	Servizi tecnici di collaudo delle opere di rifunionalizzazione della RU Tolomei, Siena	Servizio	71250000-5	Siena	€	50.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Residenze	Andrea Franci

77	Servizio di indagini murarie comprensivo di analisi di laboratorio, saggi e ripristini del Complesso S.Apollonia di Firenze	Servizio	71250000-5	Firenze	€	138.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Ristorazione	Andrea Franci
78	Servizio di indagini stratigrafiche, comprensivo di prove e relazioni, delle strutture del Complesso S.Apollonia di Firenze	Servizio	71351913-6	Firenze	€	55.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Ristorazione	Andrea Franci
79	Servizio di disinfestazione, derattizzazione e altri servizi per gli immobili dell'Azienda per la durata di 24 mesi	Servizio	90923000-3	Firenze Pisa Siena	€	129.400,00	Risorse proprie (budget)	03/25	Tutti i servizi	Giuseppe Cioffi
CONTRATTI FORNITURE SOTTO SOGLIA										
80	Fornitura di elettrodomestici vari con applicazione dei criteri ambientali minimi da destinare alle Residenze universitarie dell'Azienda	Fornitura	37710000-2	Firenze Pisa Siena	€	30.000,00	Risorse proprie (PDI)	05/25	Residenze	Giuseppe Cioffi
81	Fornitura postazioni di lavoro e apparecchiature varie per rinnovo parco macchine aziendali mediante adesione a contratto regionale aperto	Fornitura	30214000-2	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (PDI)	10/25	Tutti servizi	Sonia Chiantini
82	Fornitura pasti pronti surgelati senza glutine per le mense dell'Azienda per la durata di 12 mesi	Fornitura	15894200-3	Firenze Pisa Siena	€	48.000,00	Risorse proprie (PDI)	04/25	Ristorazione	Daniilo Landolfi
83	Fornitura buoni pasto per i dipendenti dell'Azienda periodo 2026/2027 mediante adesione Convenzione CONSIP	Fornitura	301997700-8	Firenze Pisa Siena	€	130.000,00	Risorse proprie (budget)	10/25	Tutti servizi	Mirko Carli
84	Fornitura zanzariere, veneziane e tende oscuranti per le residenze universitarie	Fornitura	39522530-1	Firenze Pisa Siena	€	70.000,00	Risorse proprie (PDI)	02/25	Residenze	Cioffi Giuseppe
85	Fornitura e installazione n. 30 lavelletti/dapuratori acqua a osmosi presso le Residenze universitarie (N. 10 Pisa - N. 10 Firenze - N. 10 Siena)	Fornitura	42968100-0	Firenze Pisa Siena	€	30.000,00	Risorse proprie (PDI)	04/25	Residenze	Carli Donatella

86	Fornitura e installazione arredi da giardino per le residenze universitarie	Fornitura	39150000-8	Firenze Pisa Siena	€	80.000,00	Risorse proprie (PDI)	04/25	Residenze	Galgani Chiara
87	Fornitura comprensiva di progettazione e allestimento nuovo impianto acustico Auditorium Sant'Apollonia, Firenze	Fornitura	31620000-8	Firenze	€	50.000,00	Risorse proprie (PDI)	05/25	Residenze	Cioffi Giuseppe
88	Fornitura materassi per le residenze universitarie	Fornitura	39143112-4	Firenze Pisa Siena	€	100.000,00	Risorse proprie (PDI)	05/25	Residenze	Galgani Chiara
89	Fornitura cancelleria, materiale di consumo ad uso ufficio e materiale di pronto soccorso (adesione a contratto regionale)	Fornitura	30192700-8	Firenze Pisa Siena	€	50.000,00	Risorse proprie (budget)	03/25	Tutti servizi	Marco Aleksey Commisso
90	Fornitura e posa in opera di arredi per allestimento postazioni ufficio ex foresteria RU Calamandrei e sedie RU ATER	Fornitura	39150000-8	Firenze	€	80.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Generale - Residenze	Rosanna Lagloia
91	Fornitura e posa in opera di divani ed altri arredi da destinare a varie residenze universitarie sedi di Firenze e Siena	Fornitura	39150000-8	Firenze Siena	€	220.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/25	Residenze	Rosanna Lagloia
92	Fornitura di dispositivi per controllo accessi residenze universitarie	Fornitura	44520000-1	Firenze Siena	€	35.000,00	Risorse proprie (PDI)	02/25	Residenze	Rosanna Lagloia

PRECONSUNTIVO 31 AGOSTO 2024



schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	Ristorazione e Residenze		Gestione del patrimonio, dei Servizi Tecnici e Informatici Budget 2025	Affari legali Budget 2025	Interventi Monetari e Relazioni con il pubblico Budget 2025	Gestione delle Risorse Budget 2025	Staff di Direzione e Area indiretta Budget 2025
		ristorazione budget 2025	residenze budget 2025					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE								
A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	133.928.741,44	23.046.926,09	17.787.593,22	0,00	0,00	77.794.222,13	15.300.000,00	0,00
A1.a) Contributi per l'attuazione del Piano (Ristorazione)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	15.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.300.000,00	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA SPESE FUNZIONAMENTO	15.300.000,00			0,00	0,00	0,00	15.300.000,00	0,00
A1.c) Altri contributi da Regione	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	77.794.222,13	0,00	0,00	0,00	0,00	77.794.222,13	0,00	0,00
TRASFERIMENTI FIS/PMRR DA MIUR ANNO CORRENTE	36.056.738,94			0,00	0,00	36.056.738,94	0,00	0,00
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR RISCONTO ANNO PRECEDENTE	5.971.391,17			0,00	0,00	5.971.391,17	0,00	0,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	11.100.000,00			0,00	0,00	11.100.000,00	0,00	0,00
UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	1.570.647,02			0,00	0,00	1.570.647,02	0,00	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA TASSA DSU	16.200.000,00			0,00	0,00	16.200.000,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	6.895.445,00			0,00	0,00	6.895.445,00	0,00	0,00
A1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	40.834.519,31	23.046.926,09	17.787.593,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI								
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA ALTRI UTENTI	5.060.410,25	5.060.410,25						
PROV. SERVIZI RIST. INDIRETTA STUDENTI								
PROVENTI SERVIZI RIST. INDIRETTA ALTRI								
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI	513.600,00	0,00	513.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI FORESTERIA	126.000,00	0,00	126.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI CONVENZIONI	180.000,00		180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA	86.600,00		86.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI SERV. CULT. SPORT INF. E ORIENT.	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	17.976.515,84	17.976.515,84		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	16.881.393,22		16.881.393,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI DA VENDITA	10.000,00	10.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROV. CATERING/BANQUETING	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE FINALI PUBBLICAZIONI SEU	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE INIZIALI PUBBLICAZIONI SEU	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (Costi capitalizzati)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	6.015.962,02	394.927,68	2.617.789,34	0,00	14.500,00	2.780.000,00	153.000,00	55.745,00
A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	3.039.600,00	26.600,00	92.800,00	0,00	14.500,00	2.780.000,00	100.000,00	25.700,00
FITTI ATTIVI	47.000,00		30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00
FITTI ATTIVI BOX AUTO	9.200,00		9.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONI	8.700,00			0,00	0,00	0,00	0,00	8.700,00
ABBUONI E ARR.TI ATTIVI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TARIFFA INCENTIVANTE	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO IVA PROMISCUA	80.000,00			0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
PROVENTI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PENALI SU CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI ROYALTIES	33.100,00	5.600,00	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	10.000,00			0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REVOCHE BORSE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARTICIPAZIONE AL FATTURATO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AGGIO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI PER DEFINIZIONE CONTENZIOSI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI A RETTIFICA DEBITI/ COSTI ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	23.100,00		23.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PREC	1.400.000,00			0,00	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO BOLLI CONTRATTI DA FORNITORI	4.500,00			0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI RISTORAZIONE E RESIDENZE ANNI PREC	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSI ASS.VI E DANNI DIVERSI	44.000,00	21.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	1.200.000,00			0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00
SANZIONI PER REVOCHE	180.000,00			0,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00
PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMMOBILI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.976.362,02	368.327,68	2.524.989,34	0,00	0,00	0,00	53.000,00	30.045,00
Totale valore della produzione (A)	139.944.703,46	23.441.853,77	20.405.382,56	0,00	14.500,00	80.574.222,13	15.453.000,00	55.745,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE								
B6) Acquisti di beni	5.541.014,00	5.384.864,00	102.550,00	41.700,00	0,00	0,00	0,00	11.900,00
GENERI ALIMENTARI	4.909.664,00	4.909.664,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	65.000,00	65.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GENERI NON ALIMENTARI GESTITI A MAGAZZINO	357.100,00	357.100,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANCELLERIA E MATERIALI CONSUMO UFFICIO	30.800,00	30.000,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DETERGENTI, PRODOTTI IGIENICI, CARTA IGIENICA	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CARBURANTI PER AUTOMEZZI	15.050,00	2.400,00	3.750,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	3.900,00
GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BIANCHERIA	90.000,00		90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VESTITARIO	20.000,00	18.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GENERI DIVERSI	10.900,00	2.200,00	6.000,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATERIALE INFORMATICO VARIO	28.000,00		0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
MATERIALE TECNICO	9.000,00		0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATERIALE PER LA SICUREZZA	5.500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
B7) Acquisti di servizi	35.024.534,96	14.860.690,64	17.162.220,87	924.066,76	173.000,00	100.400,00	257.000,00	1.370.506,68
B7.a) Manutenzioni e riparazioni	4.120.141,23	1.019.124,47	2.247.950,00	487.066,76	7.000,00	3.000,00	13.000,00	340.000,00
CANONI MANUTENZIONI EDILI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONI MANUTENZIONE TERMOIDR	1.500,00	0,00		1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONI MANUTENZIONE ASCENSORI	1.700,00		1.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONI MANUT A ACCESSI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI CANONI DI MANUTENZIONE	31.500,00	19.000,00	2.500,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONE MANUT IMPIANTI E MACCH	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GESTIONE TECNICA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE EDILE ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE IMPIANTI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI SICUREZZA GLOBAL	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA SW	398.719,20	121.219,20	7.500,00	37.000,00	7.000,00	3.000,00	13.000,00	210.000,00
MANUTENZIONE E ASSISTENZA CONNETTIVITA'	257.400,00		47.400,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00
COSTI NUOVA MANUTENZIONE DAL 2023	2.732.105,27	436.505,27	2.177.600,00	118.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PRECONSUNTIVO 31 AGOSTO 2024



schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	Ristorazione e Residenze		Gestione del patrimonio, dei Servizi Tecnici e Informatici Budget 2025	Affari legali Budget 2025	Interventi Monetari e Relazioni con il pubblico Budget 2025	Gestione delle Risorse Budget 2025	Staff di Direzione e Area Indiretta Budget 2025
		ristorazione budget 2025	residenze budget 2025					
MANUTENZIONE IMPIANTI CLIMAT (SOLO 2023)	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE EXTRA CANONE FRANCHIGIA	100.000,00			100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI EDILI BENI TERZI	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI TERMOIDR BENI TERZI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI TERMOIDR BENI PROPRI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI PROPRI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA	400.000,00	400.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE ASCENSORI TERZI	3.000,00	3.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE ASCENSORI PROPRIETA'	4.000,00			4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI	3.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE IMPIANTI	23.600,00		5.600,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA'	4.150,00		4.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI	6.400,00	400,00	1.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENZIONE RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW	153.066,76	39.000,00	0,00	114.066,76	0,00	0,00	0,00	0,00
B7.1) Altri acquisti di servizi	30.904.793,73	13.841.566,18	14.914.270,87	437.000,00	166.000,00	97.400,00	244.000,00	1.030.506,68
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTR. AD PERSONAM PER INIZIATIVE CSE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI STUDENTI PARTECIPAZIONE INIZIATIVE C. R.	19.200,00	19.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONVENZIONE CUS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI SERVIZI A STUDENTI	79.000,00		79.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BUONI CINEMA	58.500,00		58.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ORGANIZZAZIONE CORSI ORIENTAMENTO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCA DATI INFORMATIVA	3.000,00			0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
COSTI PER GEMELLAGGI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO CASSA RISTORAZIONE ESTERNA	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER INCENTIVI RISTORAZIONE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO RISTORAZIONE IN CONVENZIONE	9.372.682,07	9.372.682,07		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI ALLOGGI IN CONVENZIONE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONE PROJECT FINANCING	3.472.687,00		3.472.687,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO PORTINERIA	4.058.361,25		3.988.361,25	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
SPESE DI PULIZIE	3.721.590,68	2.300.000,00	1.325.590,68	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	62.200,00	18.200,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	367.200,00	367.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI SICUREZZA SU SERVIZI VARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LAVANDERIA	26.000,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GESTIONE LAVANDERIA STUDENTI	19.500,00		19.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIGILANZA	223.500,00	23.500,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.000,00
SERVIZIO GIARDINAGGIO	62.400,00	0,00	55.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	550.000,00		550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONSULENZE	50.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI	5.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
ACQUA	1.090.887,20	228.888,00	854.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENERGIA ELETTRICA	3.010.651,64	740.301,70	2.207.931,94	0,00	0,00	0,00	0,00	62.418,00
RISCALDAMENTO	1.663.517,72	378.369,72	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.148,00
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GESTIONE CALORE ESTERNALIZZATO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TELEFONO	124.066,65	10.266,65	17.800,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	90.000,00
UTENZE CONNETTIVITA'	276.441,48		51.000,00					225.441,48
ASSICURAZIONE RC VEICOLI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FIDEJUSSIONI	500,00		500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	151.000,00			0,00	150.000,00	1.000,00	0,00	0,00
SPESE PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI	10.000,00			0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	10.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZIONE	85.400,00			0,00	0,00	85.400,00	0,00	0,00
SERVIZI TIPOGRAFICI	10.000,00			10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	574.050,00		0,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO PER CONTROLLO HCCP	25.200,00	25.200,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VUOTATURE FOSSE BIO E SMAL RIF	75.500,00	9.500,00	47.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
SERVIZI POSTALI	5.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
SERVIZI VARI	120.890,00	890,00	9.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	105.000,00
COSTI ORG CATERING	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI ADEMPIMENTI FISCALI	6.000,00			0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
SERVIZIO TESORERIA	18.000,00			0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00
TRASLOCHI E TRASPORTI	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI SELEZIONE PERSONALE	20.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
SERVIZI AMMINISTRATIVI	148.200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	5.000,00	140.000,00	3.000,00
COSTI RECUPERO CREDITI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI STIMA E VALUTAZIONE	15.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
INPS GESTIONE SEPARATA	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE PER TRASFERITA	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
ONERI BANCARI	99.268,04	81.068,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.200,00
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI (BUONI PASTO, ABBONAMENTI BUS)	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00
CORSI DI FORMAZIONE	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	30.100,00			0,00	0,00	0,00	0,00	30.100,00
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE	5.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	5.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
ONERI SOCIALI ORGANI ISTITUZIONALI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	266.300,00	266.300,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	750.000,00		750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER EMERGENZA COVID	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B8. Godimento di beni di terzi	1.374.011,44	392.269,20	848.242,24	91.000,00	0,00	0,00	2.500,00	40.000,00
FITTI PASSIVI	396.342,24	63.500,00	332.842,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE CONDOMINIALI	507.000,00	170.000,00	337.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANONI NOLEGGIO	263.050,00	37.550,00	178.000,00	15.000,00	0,00	0,00	2.500,00	30.000,00
CANONI LEASING	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LICENZE D'USO ANNUALI	207.619,20	121.219,20	400,00	76.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
B9) Personale	13.119.888,59	6.376.109,72	1.921.526,96	1.567.790,21	368.352,42	1.338.444,19	856.945,89	690.719,20
B9.a.) Salari e Stipendi	8.768.129,01	4.419.670,54	1.299.314,69	1.119.242,41	287.296,66	858.884,37	432.597,29	351.123,05
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	7.126.693,49	3.626.007,62	1.112.793,85	919.847,45	237.875,08	709.447,52	380.627,10	140.094,87
RETRIBUZIONE ORD. DIRIGENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRATTENUTE "BRUNETTA"	-26.687,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.687,47	0,00
RECUPERO RETRIBUZIONE	-7.520,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.520,39	0,00
INDENNITA' DISAGIO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INDENNITA' EX QF VIII	774,72			0,00	0,00	0,00	774,72	0,00
ASSEGNI FAMILIARI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	4.769,09	0,00	4.689,54	0,00	0,00	0,00	79,55	0,00
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROGRESSIONE ECONOMICA/DIFFERENZIALE B3-B1 D1-D3	668.200,80	372.695,14	86.424,70	68.211,64	23.219,95	60.000,00	34.937,19	22.712,18
POSIZIONE ORGANIZZATIVA	298.860,08	63.659,72	39.800,88	72.429,30	16.000,02	36.151,76	33.538,40	38.000,00
POSIZIONE PARTICOLARE RESP	75.039,09	22.103,58	8.000,00	2.946,42	5.203,99	3.785,06	8.000,00	25.000,00
POSIZIONE DIRIGENTI	73.000,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
COMPARTO A RUOLO	154.896,49	76.704,47	22.523,95	17.122,26	4.997,62	14.500,00	8.848,19	10.200,00
TURNO RUOLO	164.344,47	139.000,00	25.344,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANEGGIO VALORI RUOLO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.U.C.	120.758,64	119.500,00	457,30	685,34	0,00	0,00	0,00	116,00
COMPARTO TEMPO DETERMINATO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ELEMENTO PERQUAIVATO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TURNO T.D.	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPENSI AL DIRETTORE	115.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	115.000,00
9.b.) Oneri sociali	2.624.089,98	1.163.886,39	373.426,50	291.721,33	81.055,76	290.000,00	235.000,00	189.000,00
ONERI SOCIALI RUOLO	2.585.089,98	1.163.886,39	373.426,50	291.721,33	81.055,76	290.000,00	235.000,00	150.000,00
ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE	39.000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00
9.c.) Trattamento di fine rapporto	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PRECONSUNTIVO 31 AGOSTO 2024



schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	Ristorazione e Residenze		Gestione del patrimonio, dei Servizi Tecnici e Informatici Budget 2025	Affari legali Budget 2025	Interventi Monetari e Relazioni con il pubblico Budget 2025	Gestione delle Risorse Budget 2025	Staff di Direzione e Area Indiretta Budget 2025
		ristorazione budget 2025	residenze budget 2025					
9.d.) Trattamento di quiescenza e simili	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	500,00
ACCTO TRATT. QUIESC. ASS. RINN. CONTR. C	1.500,00		0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	500,00
9.e.) Altri costi	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00
PRESTAZIONI TIROCINANTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EX VOCE GRUPPO 13 - Altri accantonamenti	1.718.669,60	792.552,79	248.785,77	156.826,47	0,00	189.559,82	180.848,60	150.096,15
ACCTO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	1.537.468,13	704.987,05	222.222,64	142.313,12	0,00	170.071,26	162.567,04	135.307,02
ACCTO INCR CONTR COMPARTO E DRG	181.201,47	87.565,74	26.563,13	14.513,35	0,00	19.488,56	18.281,56	14.789,13
B10) Ammortamenti e svalutazioni	5.549.732,35	423.472,46	4.684.198,19	0,00	0,00	200.000,00	177.061,70	65.000,00
B10.a.) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.349.732,35	423.472,46	4.684.198,19	0,00	0,00	0,00	177.061,70	65.000,00
B10.b.) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B10.c.) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B10.d.) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	200.000,00			0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00
B11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
rimanenze iniziali alimentari	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
rimanenze iniziali non alimentari	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
rimanenze finali alimentari	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
rimanenze finali non alimentari	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B12) Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B13) Altri Accantonamenti	80.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
ACCTO INCEN FUNZ TECNICHE D LGS 50/16	80.000,00			0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
ACCTO RISORSE VINCOLATE BORSE DI STUDIO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14) Oneri diversi di gestione	78.893.922,13	200.300,00	567.800,00	6.400,00	5.000,00	77.796.222,13	4.900,00	313.300,00
B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	77.794.222,13	0,00	0,00	0,00	0,00	77.794.222,13	0,00	0,00
BORSE DI STUDIO SIENA	15.642.570,00			0,00	0,00	15.642.570,00	0,00	0,00
BORSE DI STUDIO PISA	28.596.551,76			0,00	0,00	28.596.551,76	0,00	0,00
BORSE DI STUDIO FIRENZE	31.138.495,37			0,00	0,00	31.138.495,37	0,00	0,00
BORSA SERVIZI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	736.605,00			0,00	0,00	736.605,00	0,00	0,00
BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	1.300.000,00			0,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00
INTEGRAZIONE BORSE STUDIO PER DISABILI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	350.000,00			0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	30.000,00			0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID-19	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCTO IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14.c) Altri oneri di gestione	1.099.700,00	200.300,00	567.800,00	6.400,00	5.000,00	2.000,00	4.900,00	313.300,00
IMPOSTE E TASSE INDEUCIBILI	936.250,00	197.050,00	566.000,00	1.200,00	0,00	0,00	172.000,00	0,00
BOLLI CONTRATTI A CARICO FORNITORI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEUCIBILI	123.250,00	3.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00
ABBONAMENTO ACQUISTO GIORNALI RIVISTE GUIDE	7.600,00			200,00	5.000,00	0,00	1.200,00	1.200,00
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSICURAZIONI E ANN.TI PASSIVI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE LEGALI	8.700,00			5.000,00	0,00	0,00	3.700,00	0,00
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI ACCORDI TRANSATTIVI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI A RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE VARIE DOCUMENTATE	15.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	12.000,00
PERDITE SU CREDITI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PENALTA' SU CONTRATTI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI INDEUCIBILI	7.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	1.100,00			0,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00
ONERI SIAE	800,00		800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RITENUTE FISCALI SU INT ATTIVI	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MINUSVALENZE	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale costi della produzione (B)	139.583.503,46	27.637.706,02	25.286.538,26	2.630.956,97	626.352,42	79.435.066,32	1.298.407,59	2.491.425,88
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	361.200,00	-4.195.852,25	-4.881.155,70	-2.630.956,97	-611.852,42	1.139.155,81	14.154.592,41	-2.435.680,88
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16) Altri proventi finanziari	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
C16 a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 e) Proventi diversi dai precedenti	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
C17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00
C17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	200,00			0,00	0,00	0,00	200,00	0,00
C17 b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE C)	2.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D18) Rivalutazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D19) Svalutazioni	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale delle rettifiche D) (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	364.000,00	-4.195.852,25	-4.881.155,70	-2.630.956,97	-611.852,42	1.139.155,81	14.157.392,41	-2.435.680,88
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	364.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	364.000,00	0,00
21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0,00	-4.195.852,25	-4.881.155,70	-2.630.956,97	-611.852,42	1.139.155,81	13.793.392,41	-2.435.680,88
1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	77.794.222,13	0,00	0,00	0,00	0,00	77.794.222,13	0,00	0,00
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	77.794.222,13	0,00	0,00	0,00	0,00	77.794.222,13	0,00	0,00
effetto economico borsa di studio e servizi aggiuntivi	0,00	0,00	0,00			0,00		

PARERE AL BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO 2025

Il Collegio dei revisori ha analizzato il Bilancio Economico Previsionale dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana predisposto dal Direttore ai sensi dell'art. 32 del Regolamento Organizzativo.

Il Bilancio Economico Previsionale, unitamente agli altri documenti programmatici, sarà materia di specifica delibera del Consiglio di amministrazione del 19 febbraio 2025.

Il Collegio dei revisori

v i s t o

- il Regolamento Organizzativo dell'azienda approvato dalla Giunta Regionale Toscana con Deliberazione n. 244 del 4 marzo 2019;
- in particolare, l'articolo 6, comma 1, lettera a) di detto Regolamento che testualmente prevede: *"Il Collegio dei Revisori esprime il parere sul bilancio previsionale con motivato giudizio di congruità, coerenza e attendibilità contabile delle previsioni, nonché il parere sugli equilibri complessivi della gestione"*;
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 27 dicembre 2022 n. 1559 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stati stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2025 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 33.500.000 così suddivisi:
 - 1) spese di funzionamento e gestione, euro 14.900.000 (Cap. 61023);
 - 2) gettito della tassa DSU vincolato alla copertura delle borse di studio, euro 15.600.000 (Cap. 62916);
 - 3) contributo regionale per borse di studio, euro 3.000.000 di cui quanto a euro 1.200.000 (Cap. 64024), euro 1.260.000 (Cap. 64025) e euro 540.000 (Cap. 64026);
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 30 gennaio 2023 n. 76 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2025 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 3.262.000 quale contributo regionale per borse di studio di cui: quanto a euro 1.304.800 (Cap. 64024), euro 1.370.040 (Cap. 64025) e euro 587.160 (Cap. 64026);
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 6 novembre 2023 n. 1288 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2025 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 633.445 quale contributo regionale per borse di studio di cui: quanto a euro 253.378 (Cap. 64024), euro 266.046,90 (Cap. 64025) e euro 114.020,10 (Cap. 64026);
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 4 dicembre 2023 n. 1441 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2025 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 11.900.000 così suddivisi:
 - 1) spese di funzionamento e gestione, euro 400.000 (Cap. 61023);
 - 2) gettito della tassa DSU vincolato alla copertura delle borse di studio, euro 400.000 (Cap. 62916);
 - 3) contributo regionale per borse di studio, euro 11.100.000 (Cap. 61700);
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 23 dicembre 2024 n. 1602 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2025 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 200.000,00 a titolo di integrazione della Tassa DSU (Cap. 61026);
- il Fondo borse di studio accantonato in sede di chiusura del Bilancio di esercizio 2023 per la copertura costi graduatoria a.a. 2024/2025 pari ad euro 1.570.647,02;
- il valore residuo di risorse residue provenienti dalla copertura dei concorsi dell'a.a. 2023/2024 pari ad euro 5.971.391,17;
- il Decreto del Direttore Generale del MUR n. 1718 del 12 novembre 2024 con il quale vengono destinate le risorse derivanti dal Fondo integrativo statale per la concessione delle borse di studio per l'anno accademico 2024/2025 pari ad euro 36.825.315,81;
- il Decreto del Direttore Generale del MUR n. 1720 del 12 novembre 2024 con il quale vengono destinate le

risorse derivanti dalla Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7 del PNRR relative all'anno accademico 2024/2025 pari ad euro 17.754.209,95

c o n s i d e r a t o c h e

le risorse complessivamente stanziare dal MUR di cui ai precedenti decreti 1718 e 1720 del 2024, possono essere utilizzabili solo in via residuale rispetto alle risorse proprie dell'azienda e dei trasferimenti regionali e quindi per un importo pari ad euro 36.056.738,94;

e s a m i n a t i

- il piano di attività 2025-2027;
- il piano degli investimenti e la relazione illustrativa al medesimo;
- la relazione al conto economico previsionale 2025 – 2027;

a n a l i z z a t o

il contenuto dei valori iscritti nel bilancio economico di previsione 2025-2027, comparato con i dati del consuntivo 2023 adottato dal consiglio di amministrazione nella seduta del giorno 15 maggio 2024 e della prima variazione del budget 2024 adottato dal consiglio di amministrazione dell'azienda nella seduta del giorno 28 novembre 2024;

s e n t i t o

il Direttore dell'azienda in merito all'assoluta rispondenza dei valori esposti nel bilancio economico di previsione 2025-2027 ed alla ragionevole assenza di criticità nelle voci di entrata e di uscita preventivate;

e s p r i m e

il proprio **parere favorevole** sulla congruità, coerenza e attendibilità del bilancio economico di previsione 2025 e sugli equilibri complessivi della gestione.

Il Collegio dei revisori invita comunque il Presidente, il Consiglio di Amministrazione ed il Direttore ad eseguire un continuo monitoraggio della gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel bilancio economico di previsione.

Pisa, Pistoia, Arezzo 18 febbraio 2025

Il Collegio dei revisori

dott. Sandro Sgalippa – Presidente

dott. Stefano Mendicino – Membro effettivo

dott. Alessandro Pescari – Membro effettivo



REGIONE TOSCANA
Giunta Regionale

**Direzione Istruzione, Formazione, Ricerca
e Lavoro**

*Settore Diritto allo studio universitario e
sostegno alla ricerca*

FIRENZE – Via C. Farini, 8

AOO GRT Prot.
da citare nella risposta

Data

Allegati

Risposta al foglio del

n.

Oggetto: LR 32/02 e ssmm Conferenza DSU del 18 febbraio 2025 – Parere.

Al Direttore dell'Azienda DSU Toscana
SEDE

Si comunica che la Conferenza DSU riunitasi in videoconferenza in data 18 febbraio 2025 ha espresso parere favorevole a maggioranza sul bilancio previsionale e piano investimenti 2025/27 dell'Azienda DSU.

Cordiali saluti

Il Dirigente
(Dott. Lorenzo Bacci)

AAR/

Verbale della seduta del CRS

17 febbraio 2025; 11 h.
telematica

modalità di svolgimento:

Risultano assenti giustificate: la cons. Castelli, la cons. Bonaventura (CTS di Pisa); la cons. Corsini (CTS di Siena).

I membri del consiglio che risultano invece presenti sono: D'Alessandro, Maggi, Magliani, Matrone, Velani (CTS di Pisa); De Donatis, Di gregorio, Ladaga, Meta, Pagni, Tabaku, (CTS di Siena); Benatti, Fraggiacomo, Lovisi, Monteverde, Naldi, Porciatti, Chiaravalloti, (CTS di Firenze).

La seduta si apre alle ore 11:15, ed ha per oggetto la discussione e l'espressione di un parere sui documenti di indirizzo dell'azienda regionale per il diritto allo studio universitario. È presente, ai fini dell'illustrazione dei documenti, il dottor Carpitelli, direttore generale dell'azienda. Presiede la riunione Elena Porciatti, funge da segretario verbalizzante Jacopo Matrone.

La presidente Porciatti introduce l'argomento della riunione di oggi, dopodiché procede a fare l'appello dei presenti infine passa la parola al direttore generale dell'azienda.

Il direttore generale procede ad illustrare nel dettaglio gli argomenti all'ordine del giorno. Il bilancio era stato presentato al consiglio il sei di febbraio, sono state chieste spiegazione dai revisori dei conti, porto le mie scuse da parte dell'azienda e tuttavia questo ritardo è dovuta alla mancata convocazione da parte dell'assessora Nardini della conferenza regionale prevista per domani. Era stato richiesto infatti un confronto con il presidente della giunta relativamente alla mancanza di risorse per il 2027, specialmente la mancanza di trasferimenti governativi, per un ammanco di circa 17/18 milioni. I principi contabili sono chiari e dobbiamo tendere al pareggio di bilancio. La seduta del Consiglio di amministrazione è quindi stata riconvocata senza però modificare il bilancio, il collegio dei revisori aveva infatti già fornito un parere sul bilancio. Domani in conferenza regionale l'assessora Nardini presiederà la conferenza e illustrerà le varie questioni. I conti prevedono l'ultimo trasferimento PNRR nel 2025, con il trasferimento PNRR riusciamo a coprire anche il 2026, sul 2027 questo finanziamento viene meno. Senza ulteriori integrazioni avremmo un ammanco di 18 milioni che comporterebbero un ipotetico taglio dei servizi. I trasferimenti regionali tornano al periodo pre covid, con un totale di circa 43 milioni, considerando le spese di gestione e il fondo per le borse di studio. Nel 2027 non è prevista la copertura dei fondi PNRR, non riversandolo sul FIS, generando un vero e proprio taglio. Questo per l'azienda rappresenta un bel problema ma desidero solamente prendere atto del lato tecnico della cosa. L'assessora domani probabilmente illustrerà anche le misure che la regione vuole adottare per fare fronte a questa vera e propria emergenza. Bisogna prendere atto che a fianco del taglio effettuato sulle università nel FFO vi saranno un taglio anche un sul riparto FIS. I finanziamenti di questi anni sono stati caratterizzati dalla presenza massiva dei fondi PNRR destinati poi a scomparire. Come saprete in questi anni abbiamo apportato un incremento dei parametri isee per accedere alle borse di studio, abbiamo inoltre incrementato alcuni importi borsa in ottemperanza

alla normativa nazionale: anche se tuttavia vi fosse un ritorno ai valori monetari delle borse di studio in vigore negli anni precedenti, non vi sarebbe un ritorno economico sufficiente. L'azienda dovrà quindi prevedere a delle misure da mettere, eventualmente, in atto. Si tratta di un'ipotesi, noi speriamo che queste non debbano essere applicate. Prevediamo dunque la chiusura delle mense esternalizzate, la presenza di idonei non beneficiari, la chiusura di circa 500 posti letto. Andremo naturalmente a cercare finanziamenti ma è chiaro che la maggior parte della responsabilità sia governativa. Nel 2025 e nel 2026 riusciamo a conservare praticamente tutti i servizi che attualmente offriamo, che non è male se confrontato sia a livello quantitativo che a livello qualitativo con gli altri enti del diritto allo studio in Italia. Dei punti critici, tuttavia, ci sono: nelle residenze in prima battuta, noi riusciamo a coprire le graduatorie più o meno velocemente rispetto alla durata dell'anno accademico, sulle altre sedi siamo un po' più in difficoltà specialmente per i lavori avviati che si stanno chiudendo relativamente in tempo eccezion fatta per Fascetti e Caponnetto, nelle sedi di Firenze e Pisa esauriamo le graduatorie più in là. Abbiamo un'alta percentuale di rinunciatari al posto in residenza e questo ci preoccupa, probabilmente perché alcune residenze sono ormai un po' obsolete e forse non così gradite. Di certo il fenomeno dell'evasione non può essere usato per spiegare la situazione, noi riteniamo che vi sia piuttosto una scelta di fare un sacrificio economico pur di non farli stare in residenze ormai un po' datate. Sulle mense, ci pare che vi sia un aumento rispetto al calo immediatamente successivo all'approvazione delle nuove tariffe, che ha colpito nel precedente anno accademico le fasce medio-alte. Quest'anno sembra esservi una ripresa, nel prossimo bilancio presenteremo delle forme di abbonamento per cercare di fare tornare quelle fasce maggiormente colpite. Di certo l'azienda pensa all'universalità degli studenti e non vuole realizzare "mense per i poveri". Mi interessano molto altri strumenti di diritto allo studio sviluppati in questi anni, tra cui il TPL, specialmente sulla sede di Firenze, è forse ritoccabile quello di Pisa, ma siamo riusciti soprattutto a chiudere quello di Siena. Lo sportello psicologico è un altro strumento che portiamo avanti e che forse potrebbe essere ampliato, ci siamo affidati ad una società che offre un servizio psicologico di prima accoglienza: il servizio è stato molto apprezzato, perché purtroppo c'è una reale situazione di disagio psicologico.

Sulle responsabilità delle università si potrebbe dire molto, su Firenze, per esempio non abbiamo visto a volte una volontà comune, è da anni che attendiamo risultati sugli orari delle lezioni. Noi tuttavia cerchiamo di fare il nostro lavoro. Sono disponibile però per eventuali domande.

Pagni: sull'attuale situazione finanziaria io credo che sia fondamentale fare un riferimento ai fondi PNRR per la realizzazione di posti letto, perché non usufruiamo di questi fondi? Non si potrebbe convincere il governo a destinare questi soldi anche al diritto allo studio?

Direttore: per noi non era possibile fare ciò, ma la ragione va chiesta alla Bernini, anche da parte dei privati non vi è stata tutta questa immensa partecipazione. I privati non hanno risposto, non era dedicato a noi, solamente privati con strutture in mano vi potevano, di fatto, accedere. A quanto ho capito non è stato neppure conveniente neanche per loro. Vi è stata un'interpellanza di Fratelli d'Italia e però la risposta è stata chiara. Noi proviamo a convincere il governo ma non ci stiamo riuscendo.

Pagni: sul PPP, per quale ragione si parla di 38 milioni di contributo? Sono concessi da noi o sono da darsi sia da parte delle aziende e anche dal DSU?

Direttore: 38 milioni sono l'investimento che deve fare in risposta del servizio che gli viene concesso di gestire, già alcuni servizi sono coperti dai privati. Le gare per essere espletate ci possono anche mettere anni, noi abbiamo pensato di fare un'unica gara e di assegnarla per venti anni, questo affinché il privato possa avere alla fine della fiera un risparmio maggiore nonché la certezza di una durata molto lunga, noi concediamo di fatto un guadagno, questo guadagno vede in cambio un loro investimento di 38 milioni, noi dal canto nostro paghiamo loro una tariffa. Il direttore procede a spiegare nel dettaglio il funzionamento del partenariato pubblico privato. Questo ovviamente "non sposta di un centimetro" la presenza dei privati nelle aziende, di certo non si va a configurare la situazione che ad esempio si è presentata a Firenze negli studentati di lusso. Lo stesso discorso varrebbe anche per la ristorazione universitaria.

Alle ore 11: 52 la consigliera di gregorio abbandona la riunione.

Matrone: sulla sezione relativa alle politiche assunzionali avrei una domanda, ho visto che è prevista una sola, se non erro, posizione per quello che riguarda il servizio ristorazione. Il problema delle file come sa è per noi molto importante e la maggior parte delle volte è dovuto alla mancanza di personale quindi volevo chiedere perché vi fossero, ovviamente anche tenendo conto della previsione di blocco del turn over per il 2027, così poche posizioni per il personale della mensa rispetto a quelle per il personale di tipo amministrativo/gestionale?

Lovisi e Fraggiacomò: Sul PPP, c'è il tema del 20% dei posti letto che il privato potrebbe affittare a canone calmierato, noi ovviamente auspichiamo che il DSU possa utilizzare il 100%, però naturalmente la cosa suscita qualche preoccupazione perché è scritto nell'avviso. Sulla base di cosa viene poi stabilito il prezzo calmierato?

Direttore: rispondendo a Matrone, è la parte più prudente del bilancio, non abbiamo assorbito completamente la capacità assunzionale che avevamo, questo ai fini di usare la massima cautela. Ho concluso il Consiglio territoriale di Siena l'altro giorno, auspicando che il centro di Siena possa essere gestito dalla gestione diretta, per il futuro. L'intenzione dunque è questa, non tanto per un fatto politico ma per un fatto di qualità, la gestione diretta è qualitativamente migliore di quella indiretta. Tuttavia la prima cosa che devo salvaguardare è questa. Su Siena specialmente partecipa una ditta sola e quindi non è una situazione bellissima e così taglieremo la testa al toro. La domanda di Matrone è complessa, di fronte ad un'esiguità di risorse su tutto (ristorazione, accertamenti, ragioneria, borse di studio), di fronte ad una prospettiva del blocco del turn over io devo garantire la possibilità di garantire il servizio e quello me lo garantisce chi sta negli uffici, il lato amministrativo. Vi è un ordine di priorità, questo in realtà però non vuole essere un'intenzione di esternalizzare o appaltare. Non è semplice comunicare la cosa ma è un ordine di priorità. Dopodiché io preferirei la gestione diretta. Rispondendo a Luovisi e Fraggiacomò: quel punto è molto delicato, tanto che io nella gara vorrei eliminare quella voce, anche perché l'azienda deve prima di tutto esaurire le graduatorie, abbiamo messo quella voce specifica su Siena perché la graduatoria verrà esaurita. Se avanzassero dei posti abbiamo pensato di dare qualche posto al privato, ma sarebbe preferibile levarla dalla gara effettiva. Il piano degli indirizzi regionale poi prevede che noi

studiamo un bando che possa dare alloggio ad altri studenti al di fuori della missione primaria dell'azienda. Teoricamente noi dovremmo dare priorità a chi esce dai 27k di isee.

Il direttore abbandona la riunione come concordato con la presidenza.

Matrone: intervengo per primo per la sola ragione che poi devo procedere alla redazione del verbale. Devo manifestare una certa difficoltà è chiaro che vi siano delle immense responsabilità governative e di questo il DSU non ha colpe. È chiaro anche che sì, la regione ha aumentato i finanziamenti ma forse qualcosina di più si potrebbe anche fare. È chiaro naturalmente che il DSU debba rispettare il vincolo del pareggio di bilancio e nella speranza di non dover applicare queste previsioni si devono però prevedere dei veri e propri tagli sui servizi e su questo noi come associazione non possiamo essere d'accordo. Per il 2025 e il 2026 le cose vanno sostanzialmente bene, il 2027 sarà però un annus orribilis. È chiaro che queste previsioni siano già state fatte altre volte, l'anno scorso lo si prevedeva per il 2026 e quest'anno invece è coperto, ma questa volta vanno trovati 17 milioni che sono tanti soldi, negli anni precedenti ce la facciamo grazie alle riserve ma poi queste finiscono. Si prevedono circa 4000 idonei non beneficiari a causa della mancata copertura dell'incremento delle borse di studio e questo genererà anche una diminuzione delle possibili trattenute. Oltre a questo, si prevede di chiudere per cena le mense esternalizzate, questo su Pisa vuol dire chiudere la mensa di una residenza che ospita 800 persone, anche se si prendessero meno posti dal privato che la gestisse, e anche questo sarebbe un problema, 600 persone non avrebbero fondamentalmente la mensa a cena, oltre a questo scomparirebbero tutti gli altri servizi quali l'assistenza sanitaria e il TPL. A mio avviso manca una prospettiva di accrescimento dei posti alloggio, secondo me necessaria nonostante i tempi duri, si potrebbero giocare delle partite interessanti con il supporto degli enti locali, su Pisa ve ne sono di partite interessanti da poter giocare, in alcune regioni so che stanno studiando delle possibilità per adibire a studentati immobili confiscati alle mafie, capisco che non possiamo usare i fondi del PNRR per gli studentati di cui si diceva prima ma secondo me queste sono partite importanti e che si possono giocare, naturalmente con il supporto della regione. Sulle mense abbiamo delle remore, si prevede sempre che in un qualche modo o diminuiscano i pasti o il costo individuale per pasto ma questo non si è rivelato vero e lineare alla prova dei fatti. Sulle responsabilità della regione, se avete letto la parte iniziale della relazione al budget con tutti i vincoli si parla di "sostanziale mantenimento" la parola sostanziale è stata un'aggiunta prima si parlava solo del mantenimento è chiaro che si stiano prevedendo prospettive critiche. A nome della mia associazione non posso che esprimere un parere contrario. Il PPP infine, di cui si è parlato, è un sintomo del problema, possono comprendere le ragioni economiche di fondo ma la cosa per me rimane politicamente problematica e sarebbe meglio non ricorrere a questi strumenti, si tratta di un tassello che se unito a tutti gli altri tasselli è estremamente preoccupante.

Pagni: condivido quanto espresso da Matrone, anche questa questione del 20% dei posti letto, non può assolutamente coincidere con la questione dei possibili idonei non beneficiari, su Siena la mensa in centro dovrebbe, per fortuna rimanere aperta, però alla fine è un fatto che vi sia una somma di fattori che alla fine divengano ingestibili. Non vedo, da parte dell'azienda una grossa propositività per fronteggiare questa situazione. Sappiamo che qui si parla di soddisfare i posti letto che già oggi non vengono soddisfatti, è un problema che si vada avanti con i posti letto solo per

scorrimenti. A Siena ci sono 600 studenti che attendono un posto in residenza, anche sull'adeguamento antisismico da parte nostra c'è un grande timore. C'è una residenza che è praticamente un cantiere, da parte della mia associazione il parere è contrario

De Donatis: io penso di parlare a nome dei consiglieri appartenenti al mio gruppo consiliare in CTS. L'analisi del bilancio mostra che è vero che abbiamo degli elementi positivi per l'anno corrente e per il 2026 ma per il 2027 ci sono gravi elementi di mancanza. Come diceva Matrone per il 2027 si prospetta un anno nero. Stando al bilancio presentatoci non possiamo esprimerci a favore. Sui costi delle mense non ci sarà un ritorno indietro, per noi è molto problematico, non credo si verificherà quella situazione di ritorno a pieno regime. La seconda mensa in centro storico poi è problematica e non c'è alcun tipo di strategia, la mensa sallustio – bandini, mancano completamente provvedimenti efficaci. Il servizio poi è abbastanza deludente. L'edificio individuato in alternativa a Bandini è peraltro problematico per la sua collocazione e di certo non verrà fatto in pochi anni. Anche su San Miniato la situazione rimane critica e non sembra addirittura esservi una visione su questo tema.

Tabaku: sono molto d'accordo con Jacopo così come con Pagni e De Donatis, il mio parere non può che essere contrario

Velani: anche per me il parere non può che essere negativo, soprattutto per quel che riguarda la mensa. È chiara la situazione di criticità mancando i fondi del governo, ma mi sembra che qui non vi siano soluzioni, pare piuttosto che le chiedano a noi. Sul PPP io non sono in disaccordo vista la situazione. Ma anche sulla gestione mense mi pare che sul personale non si prendano delle posizioni sensate.

Monteverde: anche per me il parere sarà contrario, è necessari che si vada a fare una battaglia politica da parte di ARDSU e della regione a tutela del finanziamento pubblico. Ci serve un parere netto in favore del servizio pubblico e serve soprattutto che i finanziamenti tornino ad essere garantiti.

Naldi: non mi ripeterò sono d'accordo su molte cose già dette. Sono tre anni che si sapeva che i soldi del PNRR sarebbero finiti, il DSU non può "cadere dal pero" come se nulla fosse. Noi non possiamo che votare contrari a questo bilancio, serve anche una presa di coscienza politica, non stiamo parlando solo di un'azienda qualsiasi, è l'azienda che eroga il diritto allo studio.

Maggi: Concordo con gli interventi, sottoscrivo le parole dette prima, io non sono così in disaccordo sul PPP, perché non usare questo strumento? Sono specialmente preoccupata per la mancanza di assunzione del personale della mensa. I fondi del PNRR si è sempre saputo che sarebbero finiti e finché non si pianifica in questa visione non si andrà da nessuna parte.

Benatti: anch'io darò parere contrario, sono d'accordo con Maggi e Velani su quel che hanno detto sul PPP, però nel concreto sembra che sia una mossa che non abbia possibilità.

Fraggiacomo: anche noi esprimeremo un parere contrario, concordiamo con quanto detto sino ad ora, i fondi del PNRR si sapeva da tempo che sarebbero finiti. Senza cedere quel 20% Carpitelli diceva inizialmente che era fondamentale per fare partecipare i privati, ora lo vogliono anche levare, sembra che quasi si aspettino che la cosa vada male.

Matrone: è stato citato il PNRR desideravo invece fare una chiosa sul FIS, quest'anno effettivamente il FIS è aumentato ma noi rispetto ad altre regioni cresciamo pochissimo, la campagna cresce circa del 110% mentre noi siamo i penultimi per crescita del FIS. Io vorrei capire per quale motivo, ci possono essere varie responsabilità, il FIS ultimamente è composto anche di una quota premiale, un tipo di distribuzione a cui io sono contrarissimo, e però noi avremmo dovuto cercare ora di attrarre più soldi. Bisogna chiarire le responsabilità perché una delle possibilità è che la questione sia in parte dovuta al tipo di finanziamento regionale.

La presidente chiede se vi siano ulteriori altri interventi e preso atto che non vi siano, dopo ampia discussione si procede alla votazione, in un'unica soluzione, di entrambi i punti all'ordine del giorno. Non essendovi voti favorevoli o astenuti viene formulato un parere contrario all'unanimità.

La seduta viene sciolta.

La Presidente del CTS FIRENZE

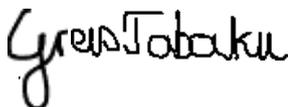
e presidente della seduta



Pisa

La presidente del CTS SIENA

Greis Tabaku



Il presidente del CTS di

e segretario verbalizzante



MODALITÀ TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI DESTINATI ALLA PUBBLICAZIONE

Con l'entrata in vigore dal 1 gennaio 2008 della L.R. n. 23 del 23 aprile 2007 "Nuovo ordinamento del Bollettino Ufficiale della Regione Toscana e norme per la pubblicazione degli atti. Modifiche alla legge regionale 20 gennaio 1995, n. 9 (Disposizioni in materia di procedimento amministrativo e di accesso agli atti)", cambiano le tariffe e le modalità per l'invio degli atti destinati alla pubblicazione sul B.U.R.T.

Tutti gli Enti inserzionisti devono inviare i loro atti per la pubblicazione sul B.U.R.T. in formato esclusivamente digitale. Le modalità tecniche per l'invio elettronico degli atti destinati alla pubblicazione sono state stabilite con Decreto Dirigenziale n. 5615 del 12 novembre 2007. **L'invio elettronico avviene mediante interoperabilità dei sistemi di protocollo informatici (DPR 445/2000 artt. 14 e 55) nell'ambito della infrastruttura di Cooperazione Applicativa Regionale Toscana. Le richieste di pubblicazione firmate digitalmente (D.Lgs. 82/2005) devono obbligatoriamente contenere nell'oggetto ESCLUSIVAMENTE la dicitura "PUBBLICAZIONE BURT", hanno come allegato digitale l'atto di cui è richiesta la pubblicazione. Per gli enti ancora non dotati del protocollo elettronico, per i soggetti privati e le imprese la trasmissione elettronica deve avvenire esclusivamente tramite posta certificata (PEC) all'indirizzo regionetoscana@postacert.toscana.it**

Il materiale da pubblicare deve pervenire all'Ufficio del B.U.R.T. entro il mercoledì per poter essere pubblicato il mercoledì della settimana successiva.

Il costo della pubblicazione è a carico della Regione.

La pubblicazione degli atti di enti locali, altri enti pubblici o soggetti privati obbligatoria per previsione di legge o di regolamento è effettuata senza oneri per l'ente o il soggetto interessato.

I testi da pubblicare, trasmessi unitamente alla istanza di pubblicazione, devono possedere i seguenti requisiti formali:

SPECIFICHE TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI AL B.U.R.T

I documenti che dovranno pervenire ai fini della pubblicazione sul B.U.R.T. devono seguire i seguenti parametri

FORMATO

A4

Verticale

Times new roman

Corpo **10**

Interlinea esatta **13 pt**

Margini **3 cm** per lato

Il CONTENUTO del documento deve essere poi così composto

NOME ENTE

TIPOLOGIA ATTO (DELIBERAZIONE-DECRETO-DETERMINAZIONE-ORDINANZA- AVVISO ...)

NUMERO ATTO e DATA (se presenti)

OGGETTO dell'atto

TESTO dell'atto

FIRMA dell'atto in fondo allo stesso

NON DEVONO essere inseriti numeri di pagina e nessun tipo di pièdipagina

Per il documento che contiene allegato/allegati, è preferibile che gli stessi siano inseriti nello stesso file del documento in ordine progressivo (allegato 1, allegato 2...). In alternativa potranno essere inseriti in singoli file nominati con riferimento all'atto (<nomefile_atto>_Allegato1.pdf, <nomefile_atto>_Allegato2.pdf, ", ecc.)

ALLEGATI: FORMATO PAGINA A4 girato in verticale - MARGINI 3cm PER LATO

IL FILE FINALE (testo+allegati) deve essere redatto in **formato PDF/A**